



Dagsorden til møde i Børneudvalget

**Mødetidspunkt 02-02-2021 17:00
Mødeafholdelse Via Teams**

Indholdsfortegnelse

Børneudvalget

02-02-2021 17:00

1 (Åben) Kvartalsrapportering Børneudvalget 4. kvartal 2020	3
2 (Åben) Orientering om tilsyn.....	4
3 (Åben) Meddelelser fra formanden og spørgsmål fra medlemmerne	5
4 (Åben) Underskrift	7

1 (Åben) Kvartalsrapportering Børneudvalget 4. kvartal 2020

Sags ID: EMN-2020-06207

Resumé

Børneudvalget gives en Kvartalsrapportering for Børneområdet 4. kvartal 2020 (bilag 1), budgetændringer (bilag 2) og opfølgning på tidligere opgaveudvalg (bilag 3)

Baggrund

I afrapporteringen for 4. kvartal har der været fokus på:

Dagtilbud

Pædagogandelen er i 2020 blevet indhentet for alle institutioner alle måneder, hvilket har gjort det muligt at udregne et årsgennemsnit. Årsgennemsnittet i 2020 er på 66%. Der skal tages højde for de særlige forhold, som restriktioner i forbindelse med Covid-19 har betydet for institutionernes brug af personaleressourcer.

Børn og Familie

I Børn og Familie har der fortsat været et skærpet fokus på forebyggelse, mindst indgribende indsats og opfølgning i sagerne. Det afspejler sig også i et faldende anbringelsestal på området. Det faldende anbringelsestal skyldes også, at flere af de uledsagede flygtningeunge er ophørt i deres anbringelser.

Børns sundhed og Forebyggelse

Sundhedsplejen

Sundhedsplejen har kontakt med nogle familier i løbet af graviditeten (svangreomsorg). I Gentofte Kommune omhandlede det ca. 10% af de familier, som venter barn.

Tandplejen

Socialtandplejen er et nyt kommunalt voksentandplejetilbud til voksne, som ikke kan benytte de almindelige tandplejetilbud.

Sociale institutioner

Sociale institutioner og Familiepleje følger indberetning af magtanvendelser. Disse beskrives og præsenteres under det relevante afsnit i rapporten.

Indstilling

Børn og Skole, Kultur, Unge og Fritid indstiller

Til Børneudvalget:

At Kvartalsrapporteringen for 4. kvartal 2020 tages til efterretning

Tidligere beslutninger:

.

Bilag

1. Kvartalsrapport Børneudvalget 4. kvartal 2020 (3761475 - EMN-2020-06207)
2. Kvartalsrapport Budgetændringer - 4. kvartal 2020 - Børneudvalget (3772772 - EMN-2020-06207)

2 (Åben) Orientering om tilsyn

Sags ID: EMN-2021-00287

Resumé

Dagtilbud har i august 2020 orienteret Børneudvalget om en ny tilsynsramme for daginstitutionerne i Gentofte Kommune, samt om planen for tilsynenes gennemførelse. På grund af Covid 19 har det ikke været muligt at gennemføre tilsynene som planlagt, og i dette punkt redegøres for baggrunden denne forsinkelse samt for hvornår tilsynene forventes at være gennemført.

Baggrund

Gentofte Kommune er ifølge Dagtilbudslovens § 5 forpligtet til at udføre pædagogisk tilsyn med alle dagtilbud beliggende i kommunen, hvori der indgår kommunal finansiering. I Gentofte Kommune føres der igennem en tilsynsramme forskellige former for tilsyn, som understøtter kommunens tilsynsforpligtigelse.

På Børneudvalget mødet den 18. august 2020, jf. dagsordens punkt 5, blev udvalget orienteret om en ændring i den samlede tilsynsramme for området. Den ene ændring i den samlede ramme vedrørte et anmeldte pædagogisk tilsyn, som bl.a. bygger på et pædagogisk observationstilsyn. Dette tilsyn skulle efter planen gennemføres på alle institutioner – altså 64 matrikler - hvert andet år med start i 2020. Den anden ændring omhandlede indførelse af et nyt administrativt tilsyn, der også skulle gennemføres hvert andet år.

Punktet indeholdt ligeledes en orientering om, at Dagtilbud pga. COVID-19 var forsinket med udarbejdelsen af tilsynskoncepterne, samt at man i resten af 2020 ønskede af afvikle så mange tilsyn som på daginstitutionerne, og at man ville afholde de resterende primo 2021.

På grund af COVID-19 har Dagtilbud ikke formået at gennemføre det antal anmeldte tilsyn, som man forventede i august 2020. Ligeledes har Covid-19 forsinket færdiggørelsen af materialet omkring det Administrative tilsyn. Udfordringen har været en række opgaver i tilknytning til Covid 19, der har skulle prioriteres og som har lagt beslag på store medarbejder ressourcer, samt det forhold at man for at sikre, at de konsulenterne, der gennemfører tilsynene ikke risikere at sprede smitten, ud fra et sundhedsfagligt perspektiv har besluttet, at der skal gå minimum to dage mellem, at en konsulent besøger forskellige institutioner.

Der er i 2020 gennemført 7 pædagogiske tilsyn og 1 af de administrative tilsyn på de i alt 64 matrikler. Der er endvidere gennemført 1 af 7 tilsyn på de private institutioner/private pasningsordning. Dertil kommer 3 uanmeldte tilsyn baseret på konkrete henvendelser.

Det er lavet en handleplan ift tilsynene, og vurderingen er, at samtlige tilsyn kan være gennemført seneste ved udgangen af juni måned 2021. Dette forudsætter dog, at institutionerne forbliver åbne, og at området ikke belastes af yderligere Covid 19 restriktioner, der skal prioriteres forud for tilsyn eller større akutte sager.

Det bemærkes, at det af aftalen mellem regeringen og regerings støttepartierne om minimumsnormeringer af 5. december 2020 fremgår, at regeringen og støttepartierne ønsker at

styrke tilsynene med en egentlige lovkrav med minimumstandarder til det kommunale tilsyn. Såfremt dette gennemføres, kan 2020 og 2021 blive første og eneste gang at tilsynene i på dagtilbuddene i Gentofte Kommune gennemføres efter den nu foreliggende ramme.

Indstilling

Børn, Skole, Kultur, Unge og Fritid indstiller

Til Børneudvalget:

At tage orienteringen til efterretning.

Tidligere beslutninger:

.

Bilag

3 (Åben) Meddelelser fra formanden og spørgsmål fra medlemmerne

Sags ID: EMN-2021-00297

Resumé

Udvalget orienteres om begivenheder, kommende møder og arrangementer til børneområdet.

Baggrund

Årsplan

Børneudvalget 2. kvartal 2021 – 1. kvartal 2022

Årsplanen for Børneudvalget giver udvalgets medlemmer mulighed for løbende at prioritere emner til behandling.

Årsplanen viser forventede sager til behandling på udvalgets kommende fire møder.

Årsplanens formål er at være med til at sikre:

At udvalget når gennem sit ressortområde på et vist niveau i løbet af et år

At der kan koordineres på tværs af udvalgene

At de øvrige kommunalbestyrelsesmedlemmer, som ikke sidder i udvalget, har indblik i, hvad der forventes drøftet på udvalgmøderne.

Årsplanen opdateres hvert kvartal.

Se bilag Årsplan for Børneudvalget 2. kvartal 2021 - 1. kvartal 2022.

Senest opdaterede version gøres tilgængelig på Politikerportalen efter udvalgets behandling af den.

Lederskift på dagtilbudsområdet

Børneudvalget orienteres om lederskift på dagtilbudsområdet

Kommunal daginstitution, Humlebien: Institutionsleder Gitte Herskind har i sommers opsagt sin stilling for at gå på pension. Sus Edgar, der er har været konstitueret leder af Humlebien siden i sommers, ansættes som leder af Humlebien med virkning fra den 1. januar 2021.

Ansættelsesudvalget, der bestod af repræsentanter for såvel Humlebien og Villa Berthe besluttede samtidig, at Sus bliver øverste leder af den institution, der opstår, når Humlebien og Villa Berthe sammenlægges med virkning fra den 1. januar 2022. Sus har været souschef gennem en længere årrække på Humlebien.

Orientering om udskydelse af frist for udarbejdelse og evaluering af pædagogiske læreplaner

Efter dagtilbudsloven skal alle daginstitutioner udarbejde nye pædagogiske læreplaner. Arbejdet blev igangsat med virkning fra den 1. juli 2018, og alle dagtilbud var forpligtet til at udarbejdet og implementeret en læreplan for eget tilbud senest den 31. juli 2020, og at foretage en evaluering af arbejdet med læreplanen mindst hver andet år. På grund af Covid 19 situationen besluttede Børne- og Undervisningsministeriet i sommer, at fristen for de enkelte dagtilbuds arbejde med at udarbejde og evaluere pædagogiske læreplaner blev udsat til den blev 1. januar 2021.

Børneudvalget blev informeret om dette i august 2020, jf. dagsordenspunkt pkt. 1. Fristen er nu yderligere udsat til den 1. marts 2021.

En stor del af dagtilbuddene i Gentofte Kommune har allerede udarbejdet en læreplan. De der endnu ikke er i mål eller ikke har fået læreplanen offentliggjort, har således nu frist til 1. marts 2021.

Der er ingen formkrav til læreplanen, andet end at den skal offentliggøres.

Ny aftale om minimumsnormeringer

Regeringen og dens støttepartier indgik den 5. december 2020 en aftale om minimumsnormeringer. Aftalen indebærer, at lovbundne minimumsnormeringer kan indføres et år tidligere, nemlig i 2024, mod tidligere i 2025, idet der afsættes yderligere midler til formålet. Aftalen indeholder også en række andre initiativer, der på sigt skal løfte kvaliteten i vuggestuer og børnehaver, herunder bl.a. en mere fleksibel meritpædagoguddannelse, styrket tilsyn og videreførelse af puljer til sociale normeringer.

Med den nye aftale får Gentofte Kommune i 2021 9,262 mio. kr. til minimumsnormeringer. Beløbet var før den hurtigere indfasning tidligere vurderet til 7,5 mio. kr. i 2021. Midlerne for 2021 tildeles kommunerne direkte uden forudgående ansøgning. Derfor kunne Gentofte Kommune allerede i januar føre 2021-midlerne ud til institutionerne i forbindelse med den første budgetkorrektion. Midlerne er fordelt forholdsmæssigt mellem institutionerne.

Børneudvalget besluttede allerede på mødet den 5. maj 2020, at Gentofte Kommunes andel af midlerne til minimumsnormeringer i 2020 og 2021 skulle fordeles forholdsmæssigt mellem alle daginstitutioner på baggrund af antal enheder i institutionerne og med en opfordring til at institutionerne – særligt institutioner med pædagogprocent under 70 – så vidt muligt brugte midlerne til at ansætte pædagoger. Børneudvalget besluttede også, at Dagtilbud skal forberede spørgsmål til drøftelse i Børneudvalget på mødet i maj 2021 om evt. udmøntning af mindre dele af midlerne efter særlige kriterier fra 2022. På udvalgsrådet i maj vil Dagtilbud rammesætte en drøftelse af den fremtidige fordeling af yderligere midler, samt udfolde de øvrige elementer i aftalen mellem regeringen og støttepartierne, såfremt de er blevet lovbehandlet til den tid.

Mundtlig orientering om Corona

Der gives mundtlig orientering om hvad der fungerer, hvilke udfordringer der er samt hvad der er særlig opmærksomhed på.

Mundtlig orientering om Camillehusene

Der gives mundtlig orientering om Camillehusene.

Indstilling

Børn og Skole, Kultur, Unge og Fritid indstiller

Til Børneudvalget:

At orienteringen tages til efterretning.

Tidligere beslutninger:

.

Bilag

1. Årsplan for Børneudvalget 2. kvartal 2021 - 1. kvartal 2022 (3752285 - EMN-2021-00297)

4 (Åben) Underskrift

Sags ID: EMN-2021-00660

Tidligere beslutninger:

.

Bilag

Dokument Navn:	Kvartalsrapport Børneudvalget 4. kvartal 2020.pdf
Dokument Titel:	Kvartalsrapport Børneudvalget 4. kvartal 2020
Dokument ID:	3761475
Placering:	Emnesager/Kvartalsrapportering Børneudvalget 4. kvartal 2020/Dokumenter
Dagsordens titel	Kvartalsrapportering Børneudvalget 4. kvartal 2020
Dagsordenspunkt nr	1
Appendix nr	1
Relaterede Dokumenter:	3

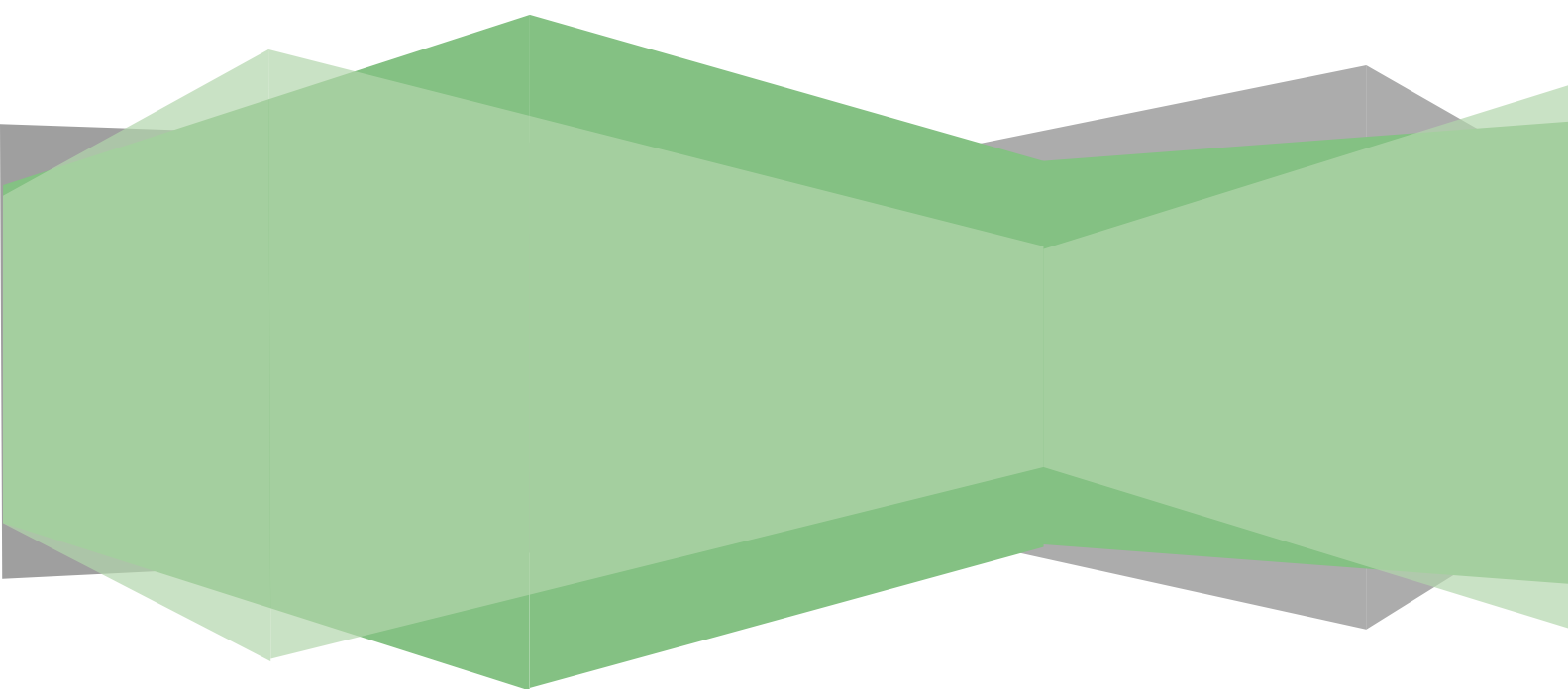
Gentofte Kommune



Kvartalsrapportering

Børneudvalget

januar 2021





INDHOLD

Udvalgsstatus	2
Dagtilbud for småbørn	3
Antal børn og enheder samt demografi.....	3
Pædagogandel.....	4
Økonomisk status - Dagtilbud	7
Forebyggelse og Sundhedsfremme.....	9
Børn og Familie.....	9
Anbringelser	9
Underretninger.....	11
Sager.....	13
Omgørelser på børnehandicapområdet	15
Forebyggende foranstaltninger.....	15
Børn og familie data 2021 i Kvartalsrapporten	16
Børns sundhed og forebyggelse	17
Sundhedsplejen	17
Besøg i familier med nyfødte børn.....	17
Graviditetsbesøg	17
Tandplejen.....	18
Specialtandplejen	18
Omsorgstandplejen	19
Socialtandplejen – nyt tilbud.....	19
Udvikling i tandreguleringen – opfølgning fra møde i Børneudvalget den 10. november 2020	20
Økonomisk status - Forebyggelse og Sundhedsfremme	21
Sociale Institutioner	22
Belægningsprocenter	22
Salg af pladser	23
Kapacitet og udbudte pladser	23
Antal børn i løbet af året	24
Lov om voksenansvar - magtanvendelser	24
Økonomisk status – Sociale institutioner.....	26
Anlægsudgifter	26



UDVALGSSTATUS

Kvartalsrapporten omhandler tre bevillingsområder i Børn og Skole, Kultur, Unge og Fritid: Dagtilbud for småbørn, Forebyggelse og Sundhedsfremme samt Sociale Institutioner.

Den indledende udvalgsstatus giver et kort overblik over forhold, der det seneste kvartal har haft særlig relevans på Børneudvalgets ressortområde. De uddybes under hvert bevillingsområde. I 4. kvartal 2020 har der været fokus på:

Dagtilbud

Pædagogandelen er i 2020 blevet indhentet for alle institutioner alle måneder, hvilket har gjort det muligt at udregne et årsgennemsnit. Årsgennemsnittet i 2020 er på 66%. Der skal tages højde for de særlige forhold, som restriktioner i forbindelse med Covid-19 har betydet for institutionernes brug af personaleressourcer.

Børn og Familie

I Børn og Familie har der fortsat været et skærpet fokus på forebyggelse, mindst indgribende indsats og opfølgning i sagerne. Det afspejler sig også i et faldende anbringelsestal på området. Det faldende anbringelsestal skyldes også, at flere af de uledsagede flygtningeunge er ophørt i deres anbringelser.

Børns sundhed og Forebyggelse

Tandplejen

Socialtandplejen er et nyt kommunalt voksentandplejetilbud til voksne, som ikke kan benytte de almindelige tandplejetilbud. I 2020 har i alt syv patienter modtaget behandling.

Sociale institutioner

Lov om voksenansvar

Sociale institutioner og Familiepleje følger indberetning af magtanvendelser. Disse beskrives og præsenteres under det relevante afsnit i rapporten.

Bemærkning til økonomiafsnit

Overordnet set bemærkes, at skønnet for forventet regnskab ultimo december kan afvige fra det endelige regnskabsresultat. Det skyldes, at der fortsat udestår en række posteringer af regninger, mellemkommunale betalinger, refusioner og indlæsning af regnskaber fra de selvejende institutioner m.v. i supplementsperioden. Denne status er baseret på opgørelse af forbrug pr. 31. december 2020 med skøn for forventet forbrug i supplementsperioden.

Udgifter og tillægsbevillinger som følge af COVID-19 indgår i tallene.



DAGTILBUD FOR SMÅBØRN

Dagtilbudsområdet omfatter 44 daginstitutioner – 16 kommunale og 28 selvejende institutioner – samt Dagplejen. Der er 4 vuggestuer, 8 børnehaver og 32 integrerede eller kombinerede institutioner.

Antal børn og enheder samt demografi

Figur 1 Antal indskrevne børn i daginstitutioner 2019-2021 pr. januar måned



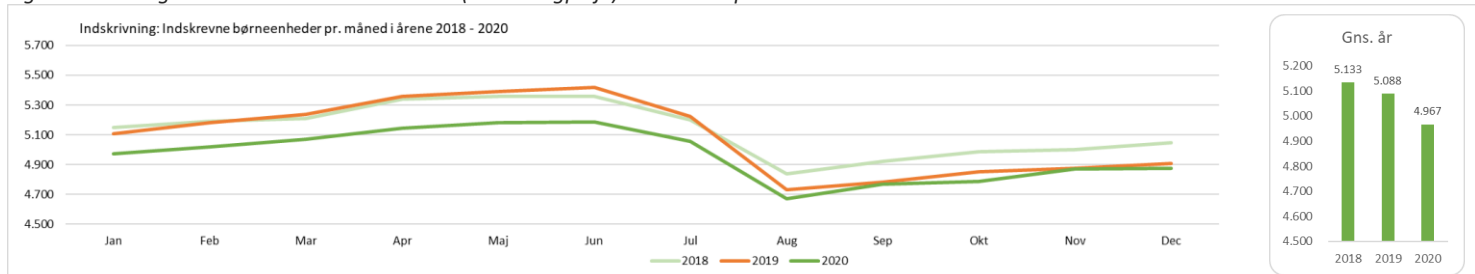
Kilde: NemPlads januar 2021.

Note: Data bliver løbende opdateret.

Figur 1 viser antallet af indskrevne børn opdelt på aldersgrupper 0-2 og 3-5 år pr. 1. januar for perioden 2019 - 2021. Pr. 1. januar 2019 var der i alt 3.695 børn, mens der 1. januar 2021 var 3.605 børn.

Antallet af vuggestuebørn er faldet pr. januar måned de seneste tre år.

Figur 2 Udviklingen i antal indskrevne enheder (ekskl. dagpleje) 2018-2020 pr. måned



Kilde: NemPlads januar 2021.

Note 1: Et barn i 0-2-årsalderen tæller to enheder, mens et barn i 3-6-årsalderen tæller for en enhed.

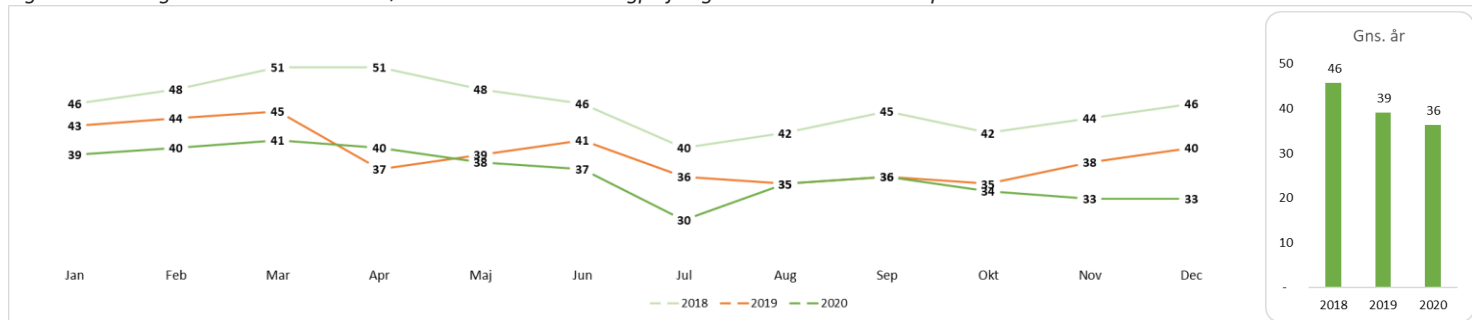
Note 2: Data bliver løbende opdateret.

Figur 2 viser udviklingen i antallet af indskrevne enheder i perioden 2018 - 2020 i daginstitutioner pr. måned og i gennemsnit pr. år. Ved budgettildelingen tæller et barn i 0-2 års alderen to enheder, mens et barn i 3-6 års alderen tæller for én enhed.

Antallet af indskrevne enheder i 4. kvartal 2020 er ca. på samme niveau med 4. kvartal 2019, men antal indskrevne enheder har de seneste tre år været faldende.



Figur 3 Udviklingen i antal indskrevne børn i den kommunale dagpleje i gennemsnit 2018-2020 pr. måned



Kilde: NemPlads januar 2021.

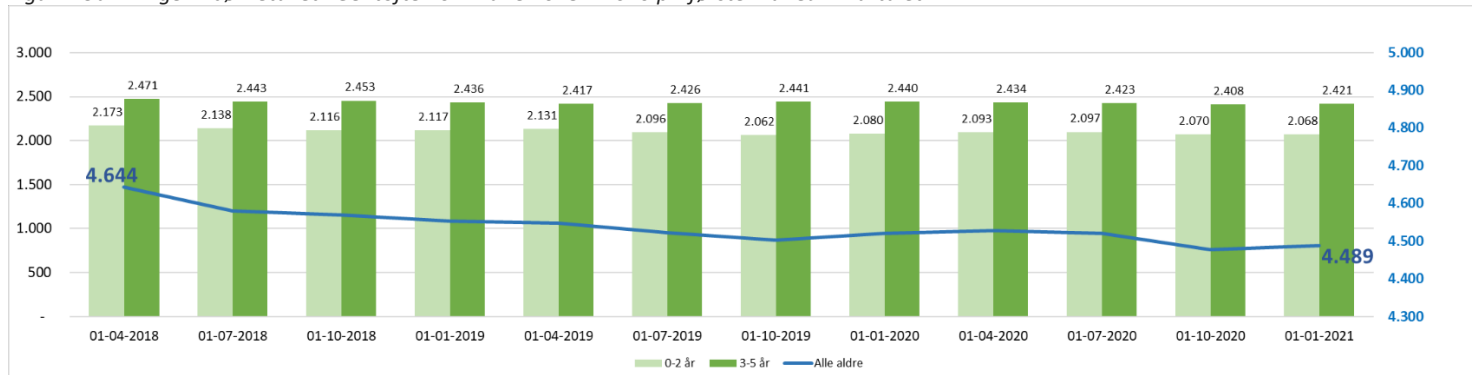
Note 1: Eksklusiv børn med særlige behov – i gennemsnit tre børn pr. måned.

Note 2: Der kan forekomme opdateringer i systemet med tilbagevirkende kraft.

Figur 3 viser antal indskrevne børn i den kommunale Dagpleje i perioden 2018 – 2020 pr. måned og gennemsnittet pr. år. Antallet af børn i dagpleje er faldet gennem de seneste tre år. Det har de seneste år været vanskeligt at rekruttere dagplejere. Der er tre børn på venteliste til Dagplejen pr. januar 2020.

Demografi

Figur 4 Udviklingen i børnetallet i Gentofte Kommune 2018 – 2020 pr. første måned i kvartalet



Kilde: CPR-registeret januar 2021.

Note: Det bemærkes, at tallene fra Figur 4 (demografi) og Figur 1 (indskrevne børn) ikke kan sammenlignes. Nogle børn er registeret demografisk, men ikke indskrevet i daginstitutioner i Gentofte Kommune. F.eks. er kun ca. halvdelen af 0-årige indskrevet i daginstitutionerne.

Figur 4 viser udviklingen i børnetallet siden 2018. Pr. 1. januar 2021 er der i alt 4.489 børn fordelt på 2.068 0-2-årige og 2.421 3-5-årige. Siden begyndelsen af 2012 har der været et fald i børnetallet på ca. 900 børn.

Pædagogandel

I november 2020 blev Børneudvalget forelagt og godkendte et ønske fra forvaltningen om fremadrettet at give en årlig afrapportering og en halvårlig status af pædagogandelen på baggrund af data for de enkelte måneder.

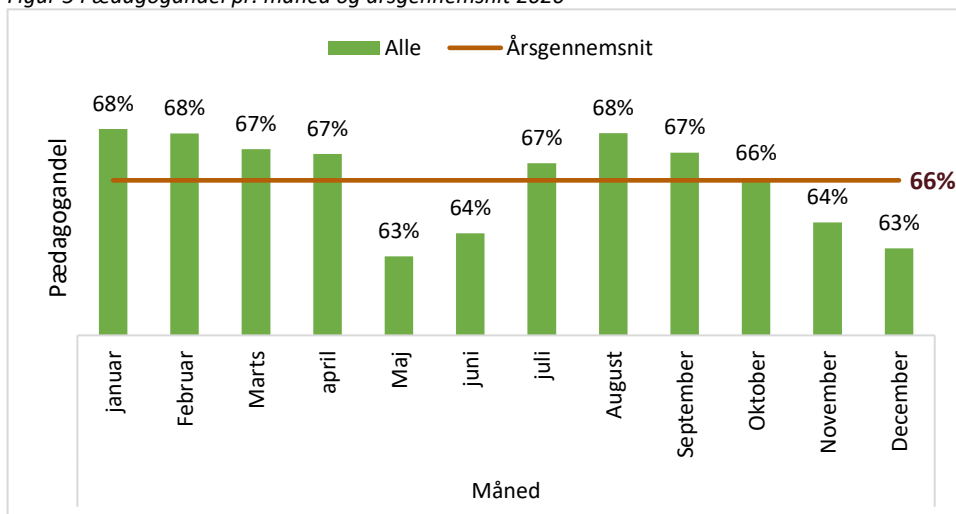
Da pædagogandelen er et centralt kvalitetsparameter, er det besluttet at sætte særsigt fokus på dette. Udvalget har løbende fået status på og oplæg om indsatsen. Der er tidligere taget forbehold for, at børnetallet på dagtilbudsområdet ændrer sig hen over året på grund af sæsonudsving. Set i lyset af det svingende børnetal, praktikanter, der ansættes i kortere perioder, m.v., giver et årligt vægtet gennemsnit af alle måneder en mere stabil indikator for pædagogandelen for dagtilbud i Gentofte Kommune. Nedenfor fremgår 2020 opgørelsen.



Forvaltningen har siden januar 2020 indhentet månedlige data for pædagogandelen fra såvel de kommunale som de selvejende institutioner¹. Fra årsskiftet 2020/2021 udregnes på baggrund af disse data et årsgennemsnit for pædagogandelen.

Siden 2015 er pædagogandelen blevet opgjort på baggrund af data fra september, og siden 2019 er andelen opgjort for både marts og september. I september 2015 var pædagogandelen 59% – til sammenligning var den på 67% i både marts og september 2020².

Figur 5 Pædagogandel pr. måned og årsgennemsnit 2020



Kilde: Økonomi januar 2021.

Note: Datagrundlaget består af data fra OPUS og lønopgørelser, der er indhentet fra de selvejende institutioners paraplyorganisationer. Medarbejdere i kompetencecentre tæller med. Ledere, souschefer og afdelingsledere regnes som pædagoger. Data er baseret på månedslønnede medarbejdere.

Det fremgår af Figur 5, at andelen af pædagoger i forhold til andelen af medhjælpere i gennemsnit for 2020 er på 66%³.

I november 2020 blev Børneudvalget forelagt og godkendte et ønske fra forvaltningen om fremadrettet at give en årlig afrapportering og en halvårlig status af pædagogandelen på baggrund af data for de enkelte måneder.

Da pædagogandelen er et centralt kvalitetsparameter, er det besluttet at sætte særsomt fokus på dette. Udvalget har løbende fået status på og oplæg om indsatsen. Der er tidligere taget forbehold for, at børnetallet på dagtilbudsområdet ændrer sig hen over året på grund af sæsonudsving. Set i lyset af det svingende børnetal, praktikanter, der ansættes i kortere perioder, m.v., giver et årligt vægtet gennemsnit af alle måneder en mere stabil indikator for pædagogandelen for dagtilbud i Gentofte Kommune. Nedenfor fremgår 2020 opgørelsen.

Forvaltningen har siden januar 2020 indhentet månedlige data for pædagogandelen fra såvel de kommunale som de selvejende institutioner. Fra årsskiftet 2020/2021 udregnes på baggrund af disse data et årsgennemsnit for pædagogandelen.

Siden 2015 er pædagogandelen blevet opgjort på baggrund af data fra september, og siden 2019 er andelen opgjort for både marts og september. I september 2015 var pædagogandelen 59% – til sammenligning var den på 67% i både marts og september 2020.

¹ En selvejende institution, Lundegård, indgår kun med marts og september data.

² Data for marts 2020 er opgjort på 43 institutioner, da data mangler fra én selvejende institution.

³ Data for 2020 er opgjort på 43 institutioner, da data fra den selvejende institution Lundegård, ikke af metodiske årsager kan medtages i opgørelsen.



For opgørelsen for 2020 bemærkes, at året har været præget af Covid-19. I forbindelse med genåbningen i foråret blev der fra Børne- og Undervisningsministeriet samt Sundhedsstyrelsen fastsat en række skærpede krav, vejledninger og retningslinjer til blandt andet mindre grupper og øget hygiejneniveau i institutionerne. Det krævede ekstra personaleressourcer under genåbningen i april 2020 og frem til sommerferien - personaleressourcer som typisk ikke havde en pædagogfaglig baggrund.

Der er fortsat skærpede vejledninger til hygiejne og gruppeinddeling for dagtilbudsområdet. Det betyder, at den enkelte institution kan vurdere, at det økonomisk og ressourcemæssigt er mest hensigtsmæssigt at opnormere på pædagogmedhjælpere for at kunne leve op til retningslinjerne og vejledningerne i forbindelse med Covid-19. Dette formodes at have påvirket pædagogandelen i 2020.

Der gøres opmærksom på, at hvis institutionen har ansat flere pædagogmedhjælpere for at løfte de ekstra opgaver i forbindelse med Covid-19, kan den beregnede pædagogandel være lavere end under normale omstændigheder. Institutionerne kan i de tilfælde dog stadigvæk godt leve op til den økonomiske budgettildeling ift. pædagoger på 70% og have samme antal pædagoger i institutionen, som under normale forhold. Ved at have flere pædagogmedhjælpere - og dermed samlet set flere hænder - vil andelen af pædagoger falde.

Det skal også bemærkes, at institutionerne først har fået tildelt minimumsnormeringsmidlerne med virkning fra 2. halvår af 2020. I forbindelse med minimumsnormeringsmidlerne er der henstillet til – særligt for de institutioner der har en pædagogandel på under 70% - at benytte midlerne til at udvide antallet af pædagogtimer. Da midlerne først er tilført institutionerne fra 2. halvår af 2020 og er relativt beskedne, er der formentlig mange institutioner, der ikke endnu har haft mulighed for at anvende midlerne specifikt på yderligere pædagogtimer.

Sammen med den sundhedsfaglige ekspertise i kommunen, blev der i efteråret 2020 vurderet, at der var et behov for at tildele ekstra budget til alle institutioner, svarende til en time ekstra pr. gruppe/stue, om dagen i perioden fra 9. november til 18. december 2020. Dette skete for at sikre, at hygiejne og rengøring sker ud fra gældende retningslinjer. Det formodes, at disse midler hovedsageligt er gået til at sikre hænder – og altså ikke pædagogisk uddannet personale.

Pædagogandelen svinger på månedsbasis. Særligt 2. kvartal og 4. kvartal har en lav andel af pædagoger. Dette skal formentlig ses i tæt sammenhæng med Covid-19-situationen, da netop disse måneder som beskrevet ovenfor har været de måneder med flest restriktioner og størst smittetryk.

Mønstre i pædagogandel

I lighed med tidligere år er der screenet for mønstre i data – nu baseret på årsgennemsnittet. Data viser, at institutionernes pædagogandel ligger i spændet mellem 50% og 95%.

De kommunale institutioner har i 2020 haft et vægtet gennemsnit på 67%, mens de selvejende institutioner har haft et vægtet gennemsnit på 64%.

Ud af kommunens 44 institutioner lever 12 institutioner op til kravet om minimum 70% pædagogandel i årsgennemsnittet med ligelig fordeling af kommunale og selvejende institutioner. Fire institutioner har en pædagogandel på 69%. 24 institutioner har pædagogandel på 65% eller derover. Der er otte institutioner i 2020, som har en pædagogandel under 60%, hvoraf er én institution kommunal. Blandt de otte institutioner, som i årsgennemsnittet ligger på en pædagogandel under 60%, har tre af institutionerne i december 2020 en andel på 60% eller derover, mens to institutioner har en pædagogandel på 59%.

Rekruttering

Lederne oplyser generelt, at det fortsat er svært at rekruttere pædagoger. Arbejdet med at hæve pædagogandelen pågår i tæt dialog med den enkelte leder - samtidig med en generel indsats i forhold til rekrutteringsvejledning. Omliggende kommuner som Gladsaxe Kommune og Københavns Kommune har meldt ud, at de allerede nu ønsker at leve op til



minimumsnormeringsniveauet og har allerede tilført området yderligere egne midler. Det sætter ekstra pres på efterspørgslen efter pædagoger i området.

Ledigheden blandt pædagoger er pt. meget lav (2,9% på landsplan jf. BUPL/DST for oktober 2020). Alle landets kommuner bliver de kommende år tilført yderligere midler til at implementerer såkaldte minimumsnormeringer. Derfor vil forholdet mellem udbud og efterspørgsel formentlig stige yderligere.

Der har siden februar 2019 været arbejdet målrettet med tiltag, som skal hæve pædagogandelen – det arbejde - jf. ovenstående ang. Covid-19 - har været påvirket i store dele af året 2020. Det har blandet andet ikke været muligt at afholde arrangement for studerende i pædagogpraktik i 2020.

Tiltagene er kort beskrevet⁴:

- At alle institutioner med en pædagogandel på under 70% anmodes om at søge hjælp og vejledning i Dagtilbud, såfremt man ved stillingsledighed overvejer at ansætte ikke uddannet pædagogisk personale.
- Løbende månedlig opfølgning på pædagogandelen på de kommunale institutioner, hvor forvaltningen kontakter kommunale institutioner ved opmærksomhedspunkter ved pædagogandel under 70%.
- Løbende rekrutteringsvejledning for ledere af institutioner med pædagogandel under 70%,
- Vedvarende kommunikation og information om indsatserne omkring pædagogandelen.
- Opfølgning på pædagogandelen i alle institutioner to gange årligt, hvor institutioner med lav pædagogandel bliver bedt om en redegørelse.
- Årlige dialogmøder med alle institutioner, hvor pædagogandelen indgår.
- Rekrutteringskursus for dagtilbudsledere.
- Optimeret struktur om faglige drøftelser i pædagogpraktikken i Gentofte Kommune.
- Arrangementer for de studerende, som er i kommunens daginstitutioner, så de får et bredt kendskab til kommunens dagtilbudsområde og forskellige typer af daginstitutioner.
- Fokuserede indsatser for at fastholde pædagoger via arbejdet med et godt arbejdsmiljø.
- Dialog med Københavns Professionshøjskole om samarbejde, hvilket skal fremme de studerendes kendskab til Gentofte Kommune som attraktiv arbejdsplads.

Med de afsatte midler fra Gentofte Kommunes budgetaftale for 2021-2022 på 1,5 mio. kr. årligt i 2021 og 2022 til styrkelse af fagligheden i dagtilbud via merituddannelse til allerede ansatte pædagogmedhjælpere og pædagogiske assistenter forventes det, at der over den kommende treårige periode vil blive opkvalificeret en yderligere del af pædagogmedhjælpere og pædagogiske assistenter til pædagoger og at det hermed vil være bidragende til at sikre ambitionen om en pædagogandel på 70%.

Fra 2021 sondres der mellem pædagoger, pædagogiske assistenter og pædagogmedhjælpere. Børneudvalget præsenteres for denne første gang i status til kvartalsrapporten for 2. kvartal 2021 på baggrund af første halvår af 2021.

⁴ Tiltagene er løbende bearbejdet siden 2019. BØ blev første gang forelagt tiltag for pædagogandel pr. 7.5.2019.



Økonomisk status - Dagtilbud

Driftsudgifter

Dagtilbud for småbørn

	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Forbrug	Forventet regnskab
Serviceudgifter	345,4	351,6	357,8	350,2
Afvigelse i forhold til det korrigerede budget				-1,4

Det korrigerede budget udgør 351,6 mio. kr. og det forventede regnskab udgør 350,2 mio. kr. inkl. coronarelaterede udgifter svarende til et mindreforbrug på 1,4 mio. kr.

I det korrigerede budget indgår tillægsbevilling på 7,1 mio. kr. som compensation for coronarelaterede følgeudgifter. Det svarer til den til aktuelle forventning til forbruget.

Der forventes et merforbrug på det specialiserede dagtilbudsområde på 4,8 mio. kr. fordelt på 2,8 mio. kr. på særlige dagtilbud (servicelovens § 32) og 1,9 mio. kr. til støttetimer. Merforbruget til særlige dagtilbud skyldes primært en øget tilgang af børn. Merforbruget til støttetimer skyldes primært flere visiteringer og et øget antal timer pr. barn. Området arbejder med at gennemgå visitationspraksis, herunder tilbudsvifte og registreringspraksis. Merforbruget på det specialiserede dagtilbudsområde imødegås af mindreforbrug på blandt andet dagtilbud og centrale konti således, at det samlede resultat udgør et mindreforbrug på 1,4 mio. kr.

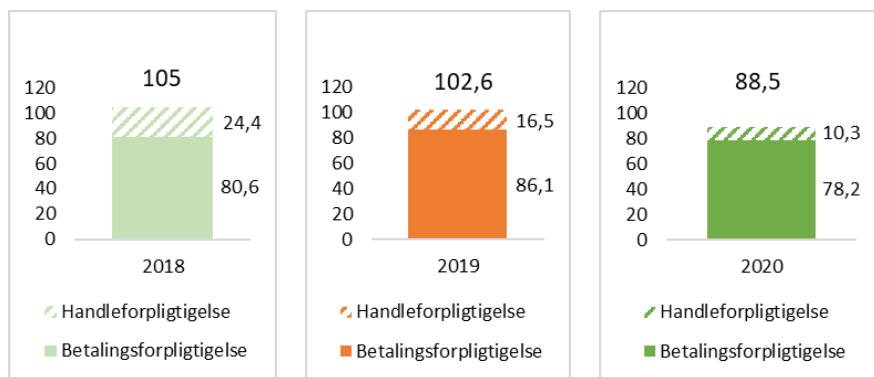


FOREBYGGELSE OG SUNDHEDSFREMME

BØRN OG FAMILIE

Anbringelser

Figur 6 Helårsanbringelser 2018 - 2020 opdelt på børn, hvor Gentofte Kommune har handle- og betalingsforpligtelse



Kilde: Digitalisering – Udsatte Børn og Unge (DUBU) pr. 5. januar 2021.

Note 1: I ovenstående figurer vises alle anbragte børn og unge, hvor Gentofte Kommune har betalings- og handleforpligtelsen, inkl. de flygtninge, som kommunen modtager statsrefusion for. Betalingsforpligtelse: Sager hvor Gentofte Kommune har alle udgifterne på sagen, og i langt de fleste sager har Gentofte Kommune også handleforpligtelsen. Handleforpligtelse: Sager hvor Gentofte Kommune ikke har udgifter til sagerne. Det skyldes, at en del af sagerne er uledsagede flygtninge under 18 år, hvor der hjemtages 100% statsrefusion for udgifterne. Derudover er der også enkelte sager, hvor andre kommuner betaler udgifterne.

Note 2: I figurerne en antal anbringelse opgjort som helårsanbringelser. Helårsanbringelser svarer til den varighed, anbringelserne har ift. et år. Dvs. én helårsanbringelse angiver, at én anbringelse har en varighed på ét regnskabsår. Én helårsanbringelse kan således omfatte flere kortvarige anbringelser for flere unikke cpr. numre.

Note 3: I kategorien Plejefamilie (andre) indgår familieleje, almene plejefamilier, specialiserede plejefamilier, forstærkede plejefamilier og kommunal plejefamilie. Kategorierne plejefamilie og kommunal familieleje er løbende konverteret til de nye plejefamiliekategorier (almen plejefamilie, specialiserede plejefamilier og forstærkede plejefamilier). I 2020 er der ingen børn eller unge i kategorien kommunal plejefamilie.

Figur 6 viser, at der samlet set har været en faldende udvikling i antal helårsanbringelser i Gentofte Kommune i perioden 2018-2020. Antallet af helårsanbringelser er faldet med ca. 16% (2018: 105 til 2020: 88,5) svarende til 16,5 helårsanbringelser fra 2018-2020. Faldet i perioden ses både ift. de sager, hvor Gentofte Kommune har en betalingsforpligtelse (2018: 80,6 til 2020: 78,2), og hvor Gentofte Kommune har handleforpligtelse (2018: 24,4 til 2020: 10,3). Forklaringen på udviklingen skyldes bl.a., at flere af de uledsagede flygtninge er ophørt i deres anbringelser, hvormed Gentofte Kommune forventeligt har seks uledsagede flygtninge ml. 0-18 år i anbringelser i 2021 modsat 14 anbringelser af uledsagede flygtninge ml. 0-18 år i 2020. Gentofte Kommune havde flest anbringelser af uledsagede flygtninge i 2015 og 2016 (2015: 30 og 2016: 56). Samtidig har Børn og Familie et skærpet fokus på forebyggelse, mindst indgribende indsats og opfølgning, som også kan aflæses i faldende tendens på området.

Der har i perioden 2018 – 2020 været et fald i antallet af helårsanbringelser, der er bevilget i Gentofte. Der har særligt været et fald i anbringelser bevilget af Gentofte Kommune fra 2019-2020 på 9 % (2019: 86,1 til 2020: 78,2). Dette fald har betydet et forbrug til anbringelser i 2020 på forventeligt 71,3 mio. kr. mod 77,6 mio. kr. i 2019.

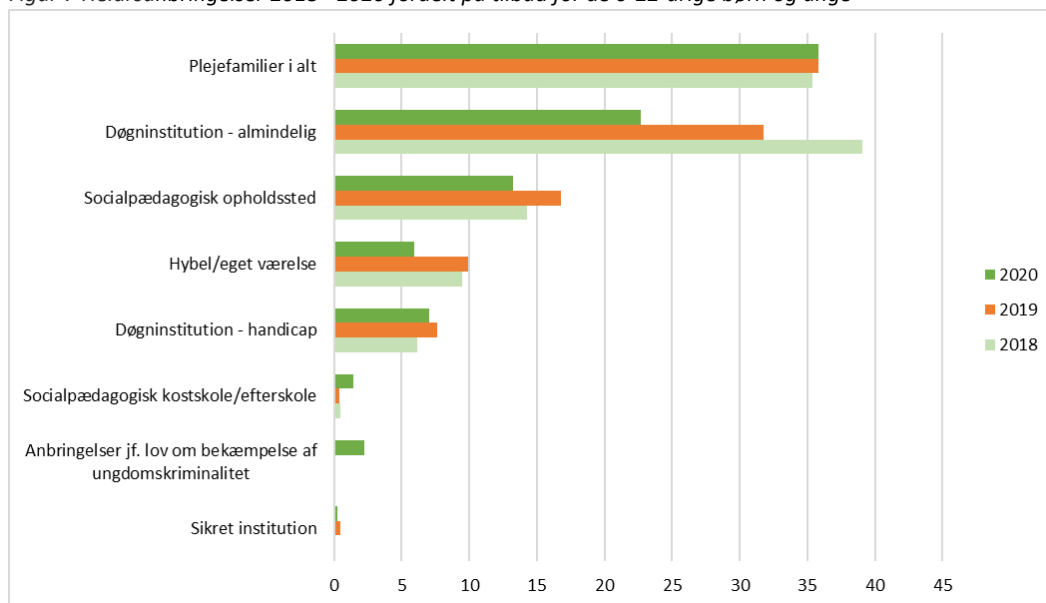


I 2020 havde Børn og Familie et budget til anbringelser på 74,5 mio. kr. og forventer et regnskab på 71,3 mio. kr. I 2021 har Børn og Familie et budget til anbringelser på 70,7 mio. kr., som svarer til samme niveau i 2020, når budgettet reguleres med pris- og lønfremskrivning.⁵

Der er følgende forklaringer på faldet i antal anbringelser:

- **Målgruppen i Børn og Familie ændrer sig:** Der er ikke i samme grad behov for at understøtte børn og unge med flygtningebaggrund i Gentofte Kommune. Målgruppen af uledsagede børn med flygtningebaggrund er ikke længere markant i Gentofte Kommune. I løbet af 2021 forventes det, at yderligere tre anbringelser af uledsagede flygtninge vil ophøre.
- **Arbejdet med indsatsrampen og tilbudsviften:** Børn og Familie har øget fokus på indplacering på indsatsrampen og tilbudsviften. I den forbindelse har Børn og Familie også igangsat et arbejde med at udvikle og udvide tilbudsviften, således at Gentofte Kommune styrker muligheden for samspillet med almenområdet og forebyggende indsatser. Børn og Familie har blandt andet igangsat et udviklingsarbejde med Kontaktpersonsenheden og FamilieCentret med henblik på at etablere gruppebaserede og intensive forløb til de børn, unge og familier, der vil have gavn af dette. Børn og Familie forventer at kunne arbejde tættere med målgruppens individuelle behov med henblik på altid at tilbyde mindst indgribende indsats. Derudover har Børn og Familie fokus på et stærkt tværfagligt samarbejde, som i samspil med almenområdet skal flere muligheder for at anvende kompetencer fra Børn og Familie i det tidligt forebyggende arbejde. Børn og Familie fortsætter med disse indsatsområder i 2021.
- **Derudover har Børn og Familie arbejdet med budgetforudsætninger:** Børn og Familie har i 3.-4. kvartal arbejdet med budgetforudsætninger og budgetopfølgning ift. at sikre en retvisende prognose for det forventede forbrug på området. Det betyder, at budget 2021 er lagt ud fra en analyse af aktivitets- og budgetudvikling i 2019-2020 med henblik på at vurdere og justere budget 2021. Børn og Familie vil i 2021 fortsat have stærkt fokus på retvisende forbrugsprognoser.

Figur 7 Helårsanbringelser 2018 - 2020 fordelt på tilbud for de 0-22-årige børn og unge



⁵ Alle budget og regnskabstal er angivet i 2020-priser. Budgettet til anbringelser er i 2021-priser på 72 mio. kr., hvilket svarer til budgetniveau i 2020.



Figur 7 viser fordelingen af anbringelser opgjort på anbringelsestyper i perioden 2018-2020. Her ses det, at der har været et fald i anbringelser til døgninstitutioner, socialpædagogiske opholdssteder og hybel/eget værelse fra 2018-2020. Forklaringen på denne tendens er, at flere uledsagede flygtninge har været anbragt på disse steder. Flere uledsagede flygtninge er ophørt i anbringelse i 2020, hvilket forventes at fortsætte i 2021, hvor flere anbringelser ophører. De øvrige områder er stabile med små udsving. Børn og Familie har et stort fokus på at anvende plejefamilier til anbringelse af børn og unge, men rekruttering til denne type anbringelser er vanskelig - specielt i Hovedstadsregionen. Børn og Familie har arbejdet med at opdele anbringelse, jf. lov om bekæmpelse af ungdomskriminalitet, som følges tæt fremover.

Underretninger

En underretning betegnes som en henvendelse, der indeholder en bekymring for et barns eller en ungs trivsel og udvikling.

Forklaring på underretningerne:

- § 152 – underretninger fra andre kommuner
- § 153 – underretninger fra fagpersoner
- § 154 – underretninger fra privatpersoner

Tabel 1 Antal og andel af underretninger 2018 - 2020

Underretninger	2018		2019		2020	
Fra andre kommuner	25	3%	28	3%	36	4%
Fra fagpersoner	752	86%	904	83%	805	81%
Fra privatpersoner	96	11%	151	14%	147	15%
I alt	873	100%	1083	100%	988	100%

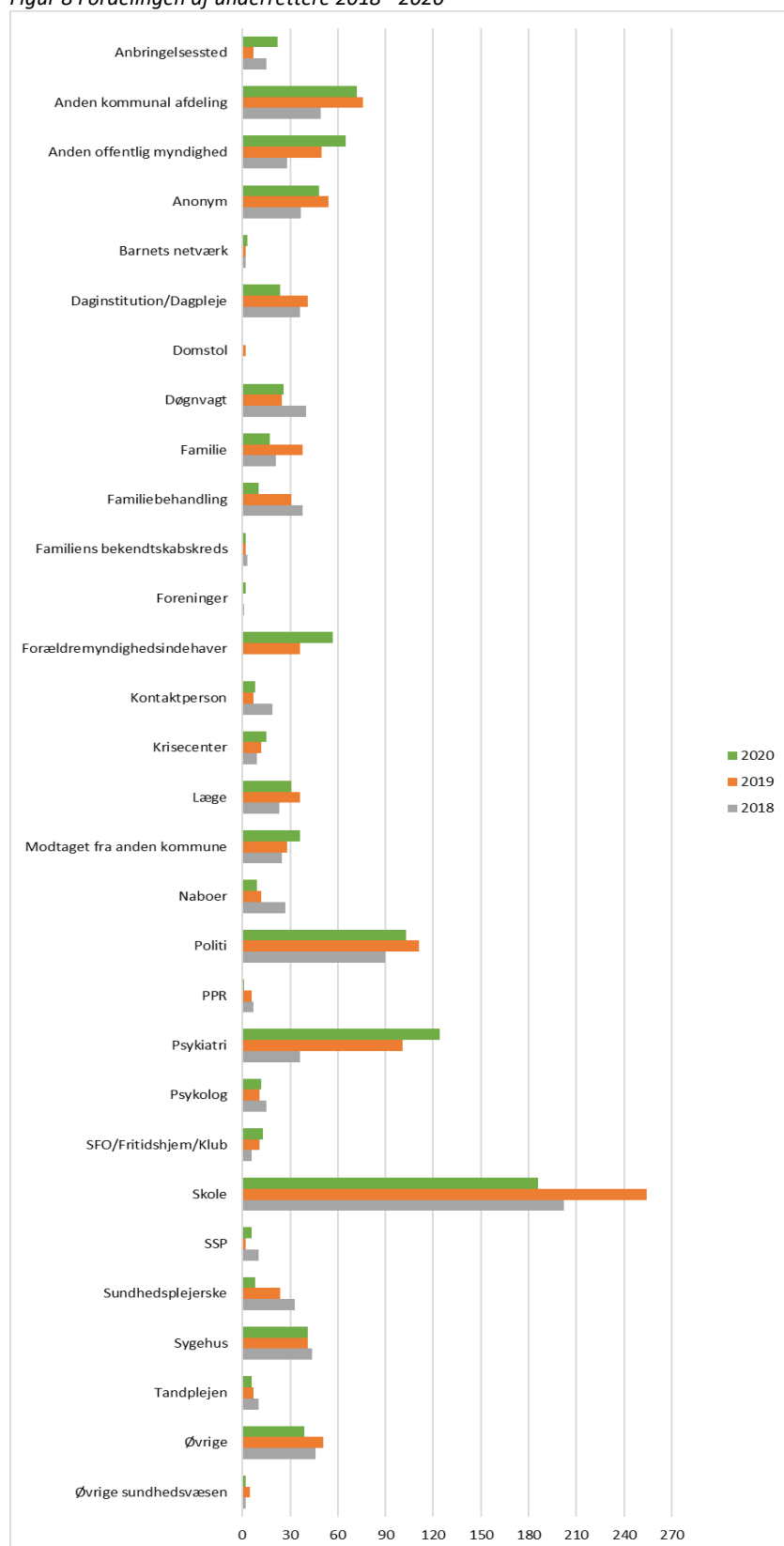
Kilde: DUBU pr. 5. januar 2021.

Ovenstående Tabel 1 viser, hvorfra underretningerne modtages. Langt de fleste underretninger kommer fortsat fra fagpersoner, f.eks. fra skoler i Gentofte Kommune, psykiatrien og politiet. Under nedlukninger i foråret sås et fald i antallet af underretninger fra fagpersoner. Tabellen viser, at der ca. kom 100 færre underretninger fra fagpersoner i år set i forhold til antallet af underretninger de tidligere år (2019: 1.083 til 2020: 988). Samlet ses et fald i antal underretninger fra 2019 til 2020 på 9%, som betyder, at niveauet i 2020 er et sted imellem niveauet i 2018 og 2019.

Der ses en mindre stigning i antallet af underretninger fra andre kommuner. Kommunerne er forpligtet til at sende mellemkommunale underretninger, når en familie med børn under 18 år eller vordende forældre flytter fra en kommune til en anden kommune og fraflytningskommunen finder, at der er behov for særlig støtte af hensyn til barnets behov og udvikling.



Figur 8 Fordelingen af underrettere 2018 - 2020



Kilde: DUBU pr. 5. januar 2021



Figur 8 viser, hvor underretningerne kommer fra - opgjort på fagperson i perioden 2018-2020. Igennem hele perioden har det været skolerne, der har underrettet mest, hvilket også er en tendens på national plan.

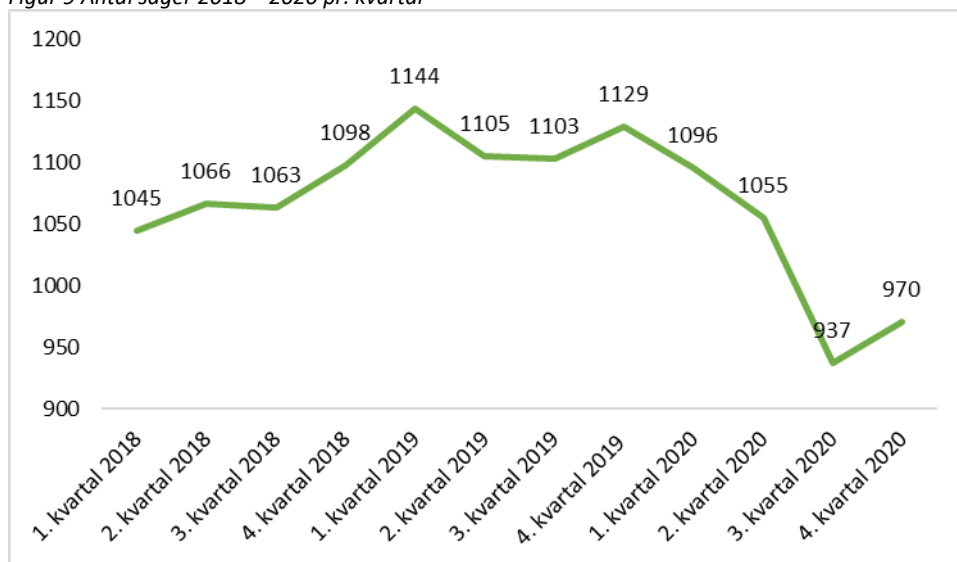
Figuren viser, at næst efter skolerne er det psykiatrien og politiet, der underretter mest. Psykiatrien sender underretninger af flere årsager. Størstedelen af underretningerne omhandler orienteringer om, at et barn eller ung er blevet diagnosticeret og har behov for særlig støtte. Psykiatrien underretter også i nogle tilfælde om forældres psykiatriske problemer og deraf behov for særlig støtte til familien. Politiet sender underretninger, hvis barnet eller den unge foretager en kriminell handling, eller der konstateres husspektakler.

Der ses en stigning i antallet af underretninger fra forældremyndighedsindehavere. Disse underretninger omhandler ofte bekymringer for fælles barn eller ung, når barnet eller den unge er i den anden forældres varetægt i de familier, hvor forældrene ikke længere er sammenboende.

Sager

En sag er kendetegnet ved, at Børn og Familie har et igangværende forløb i forhold til barnet og dets familie. Det kan være i form af behandling af underretning, rådgivning, igangværende børnefaglig undersøgelse eller en igangværende foranstaltning.

Figur 9 Antal sager 2018 – 2020 pr. kvartal



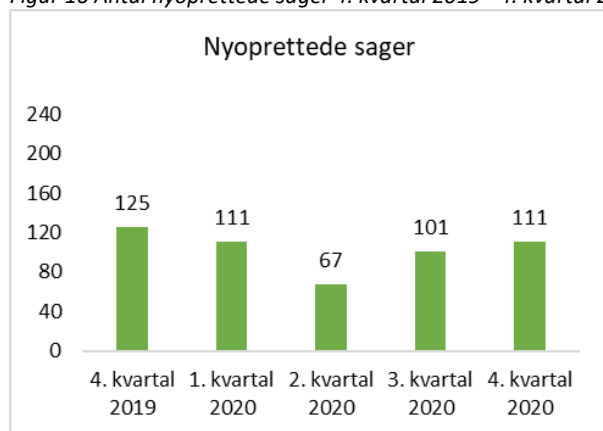
Kilde: DUBU januar 2021.

Det fremgår af Figur 9, at der har været et stort fald i antal sager i 3. kvartal af 2020. Som oplyst i forrige kvartalsrapport, skyldes det primært en oprydning i afsluttede, men ikke administrativt lukkede sager. I forbindelse med anden nedlukning pga. Covid-19 er der blevet ekstra tid til administrative opgaver, herunder at få lukket sager, hvor indsatserne var ophørt. Det drejer sig om ca. 130 sager.

Korrigeres der for dette, ses en stabil sagsmængde over tid. Der er arbejdet målrettet med at følge op på og afslutte sager i afdelingen.

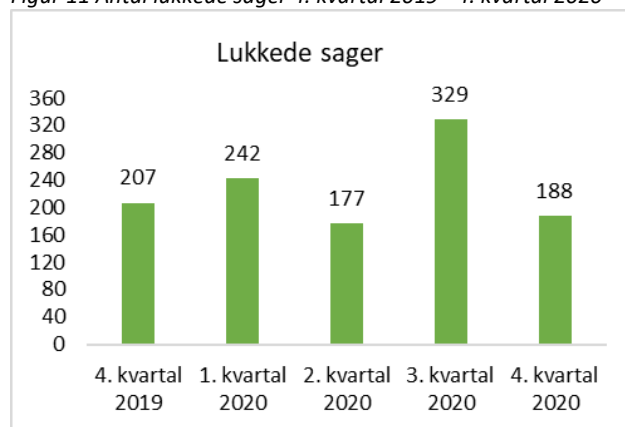


Figur 10 Antal nyoprettede sager 4. kvartal 2019 - 4. kvartal 2020



Kilde: DUBU januar 2021.

Figur 11 Antal lukkede sager 4. kvartal 2019 - 4. kvartal 2020



Kilde: DUBU januar 2021.

Figur 10 viser en mindre stigning i antallet af nyoprettede sager fra 3. kvartal til 4. kvartal 2020. Sammenlignet med 4. kvartal 2019 ses et fald i antallet af nyoprettet sager. Figur 11 viser antallet af lukkede sager. Der er et forholdsvis stort fald mellem 3. kvartal og 4. kvartal. Som beskrevet under Figur 9 skyldes det en oprydning af afsluttet, men ikke administrativt lukket sager.

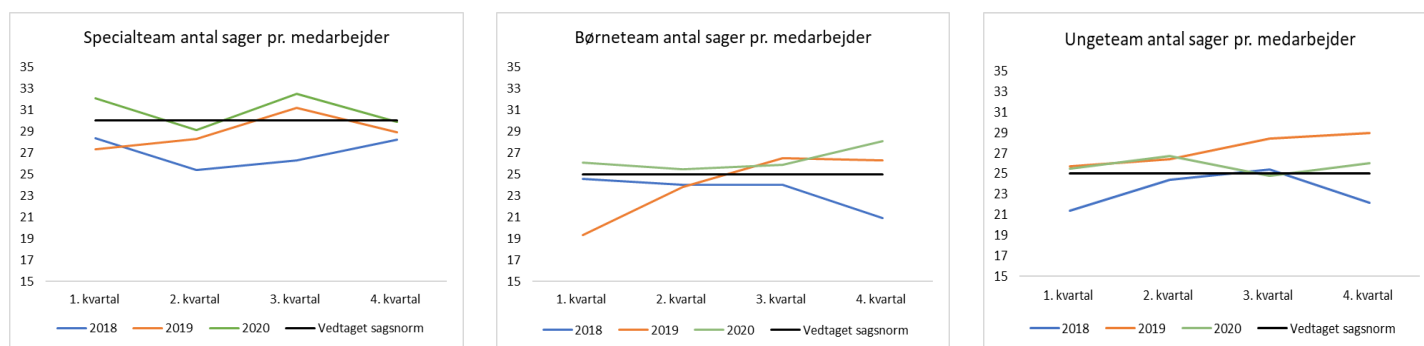
Tabel 2 Sagstal pr. medarbejder 4. kvartal 2020

	(Sagsnorm)	Registeret antal
Specialteam	30	29,9
Børneteam	25	28,1
Ungeteam	25	26

Kilde: DUBU januar 2021.

Tabel 2 viser sagsantallet for medarbejdere i de forskellige teams sammenholdt med sagsnormen. Tabellen viser, at Special- og Ungeteamet er inden for normen, hvor Børneteamet er ca. 3 sager over normen pr. medarbejder.

Figur 12 Udviklingen i antallet af sager pr. medarbejder i hhv. Specialteam, Børneteam og Ungeteam 2018 – 2020 pr. kvartal



Kilde: DUBU januar 2021.

Figur 12 viser udviklingen i antallet af sager pr. medarbejder i de forskellige teams i Børn og Familie. I 4. kvartal er sagsantallet i Børneteamet steget, hvor de andre teams er faldet eller steget minimalt. Der er et ledelsesmæssig fokus på sagsantallet i Børneteamet og udviklingen af dette som for nu ikke giver anledning til yderligere handlinger.



Omgørelser på børnehandicapområdet

I tabellen nedenfor indgår følgende bestemmelser i lov om social service:

- Pasningstilbud, hjemmetræning m.m. (§§ 32, 32a, 36, 39-40)
- Merudgiftsydelse (§ 41)
- Tabt arbejdsfortjeneste (§§ 42-43)
- Personlig hjælp og ledsagelse (§§ 44-45)

Tabel 3 Omgørelsesprocent i Gentofte Kommune for Børnehandicapområdet i 2018 - 2020

Årstal	2018		2019		2020	
	Procent	Antal	Procent	Antal	Procent	Antal
Omgørelser	64%	27	29%	2	54%	15
- heraf ændringer	10%	4	14%	1	7%	2
- heraf hjemvisninger	55%	23	14%	1	46%	13
Stadfæstelser	36%	15	71%	5	46%	13
I alt	100%	42	100%	7	100%	28

Kilde: DUBU januar 2021.

Tabel 3 viser udviklingen i 2018-2020 i omgørelsesprocenter i forhold til de afgørelser, som er påklaget til Ankestyrelsen. Fra 2018-2020 ses et generelt fald på både omgørelser og stadfæstelser (2018: 42 til 2020: 28), herunder er antallet af afgørelser, der hjemvises faldet med 43%. Børn og Familie vurderer, at niveauet i 2019 er atypisk for den samlede udvikling, hvormed niveauet for omgørelser i 2020 i højere grad afspejler det skærpede fokus, der har fundet sted i praksis. Børn og Familie har igangsat dialog med Ankestyrelsen om nogle af de afgørelser, der er modtaget for at få den fulde læring af afgørelserne, således at antallet af hjemvisninger mindskes. Børn og Familie har fokus på læring, nysgerrighed og lovmedholdlighed, som kommer til udtryk ved, at alle afgørelser fra Ankestyrelsen gennemgås med medarbejderne.

Forebyggende foranstaltninger

Tabel 4 Antal unikke CPR-numre opgjort pr. forebyggende foranstaltning i 2018 - 2020

	2018	2019	2020
Ydelsesparagraf	Antal	Antal	Antal
§ 11, stk. 2, 7 og 8 Rådgivning, vejledning og behandling	126	165	153
§ 11, stk. 3, 4 og 6 Forebyggende indsatser mv.	182	159	113
§ 32a Hjemmetræning	8	8	8
§ 41 Merudgifter	167	150	141
§ 42 Tabt arbejdsfortjeneste	182	174	176
§ 44 Personlig hjælp og pleje	212	205	179
§ 45 Ledsagerordning	0	0	1
§ 52.3.2 Praktisk/pæd./anden støtte i hjemmet	18	26	15
§ 52.3.3 Familiebehandling/dagbehandling	208	266	248
§ 52.3.4 Etablering af døgnophold	1	2	1
§ 52.3.5 Aflastningsophold	12	16	14
§ 52.3.6 Kontaktperson	72	95	73



Kvartalsrapportering – Børneudvalget

Forebyggelse og Sundhedsfremme

	2018	2019	2020
§ 52.3.8 Praktikophold	5	2	0
§ 52.3.9 Anden hjælp	1	8	4
§ 52a Økonomisk støtte	42	55	42
§ 54 Støtteperson (forældremyndighedsindehaveren)	15	19	20
§ 76.3 Efterværn, kontaktperson og anden hjælp	57	62	64
Afgørelser efter lov om bekæmpelse af ungdomskriminalitet (kontaktperson eller anbringelser)		0	4
I alt	861	895	843

Kilde: DUBU pr. 5. januar 2021

Note 1: Opgørelsen i tabellen viser antal unikke cpr-numre, der er bevilget en forebyggende foranstaltning i 2018-2020. Ét unikt cpr. nummer svarer til én borger. Såfremt én borger modtager flere forebyggende foranstaltninger vil vedkommende tælle med flere gange. Samlet set er der bevilget 1.256 forebyggende foranstaltninger i 2020 (2018: 1.308 og 2019: 1.412).

Note 2: Der kan forekomme opdateringer med tilbagevirkende kraft.

Tabel 4 viser udviklingen i forebyggende foranstaltninger opdelt på unikke cpr. numre i perioden 2018-2020. De forebyggende foranstaltninger er alle opgjort efter paragraffer i serviceloven, undtagen afgørelser efter lov om bekæmpelse af ungdomskriminalitet. Ungdomskriminalitetsnævnet kan træffe afgørelser om straksreaktioner og forbedringsforløb, herunder forebyggende foranstaltninger og anbringelser. Fra 2018-2020 ses et samlet fald i unikke cpr. numre, der er bevilget en forebyggende foranstaltning på 2% (2018: 861 til 2020: 843).

Børn og Familie har blandt andet bevilget færre forløb til målgruppen af flygtninge efter "§ 11, stk. 3, 4 og 6 forebyggende indsatser mv." (2018: 182 til 2020: 113), hvilket skyldes et fald i antallet af flygtninge i kommunen og dermed et reduceret behov for forløb til denne målgruppe. Samtidig har Børn og Familie arbejdet med at hjemtage indsatsen vedrørende familiebehandling og kontaktperson, som har givet et øgede fokus fra 2019-2020 på at anvende disse indsatser i tilbudsviften, når det vurderes fagligt relevant. Det har resulteret i en stigning i antal unikke cpr. numre, der er bevilget familiebehandling i 2018-2020 (§ 52.3.3 Familiebehandling/dagbehandling, 2018: 208 til 2020: 248). Samme tendens ses ift. anvendelsen af kontaktpersoner, som både er anvendt ift. målgruppen af unge ml. 13-17 år (2018: 72 til 2020: 73) samt i efterværnsindsatsen for unge ml. 18-23 år (2018: 57 til 2020: 64).

Børn og Familie har desuden et stærkt fokus på § 41 merudgifter og § 42 tabt arbejdsfortjeneste, hvor udviklingen fra 2018-2020 afspejler en ændret praksis og styrkelse af ensartethed i sagsbehandling og serviceniveau.

Der har i perioden 2018 – 2020 været et fald i antal sager, der er bevilget forebyggende foranstaltninger fra 1.308 i 2018 til 1.256 i 2020, hvilket afspejles i et samtidigt fald i antal unikke cpr. numre, der bevilges forebyggende foranstaltninger (2018: 861 til 2020: 843). Det har betydet et forbrug til forebyggende foranstaltninger inden for servicerammen i 2020 på forventeligt 83,5 mio. kr. mod et korrigeret budget på 85,4 mio. kr. I 2021 har Børn og Familie budgetteret med 81,6 mio. kr. til forebyggende foranstaltninger.⁶

Børne og familie data 2021 i Kvartalsrapporten

Der arbejdes med at justere indholdet og dataene i kvartalsrapporten for 2021 på Børn og Families område. Formålet med justeringen er at levere indhold, der knytter sig til God Opvækst med fokus på opsporing/forebyggelse, myndighedsarbejde/kvalitet i sagsbehandlingen, tilbudsvifte/sammenhængende indsatser.

⁶ Alle budget- og regnskabstal er angivet i 2020 priser.



BØRNS SUNDHED OG FOREBYGGELSE

Sundhedsplejen

Besøg i familier med nyfødte børn

I Sundhedsplejen er der fokus på at sikre børn og unges fysiske, mentale og sociale sundhed samt udvikling, herunder at understøtte en sikker tilknytning mellem barn og forældre. Sundhedsplejersken giver råd og vejledning om barnets og familiens sundhed og trivsel, og tilbyder besøg til alle familier med spædbørn. Det er langt hovedparten, som der bliver ført tilsyn med.

Tabel 5 Antal børn der er ført tilsyn med 0-10 måneder 2018 - 2020

	2018	2019	2020
Antal tilsyn 0-10 måneder	705	632	647

Kilde: Novax.

Note: I 2019 overgik Sundhedsplejen til et nyt fagsystem, og registreringspraksis blev ændret. Sammenligningen til tidligere år skal derfor tages med det forbehold.

Antallet af nyfødte har haft en faldende tendens, hvilket også ses i antallet af tilsyn. Der har dog i 2020 været ført tilsyn med 647, hvilket er lidt flere end i 2019.

Graviditetsbesøg

Sundhedsplejen tilbyder kontakt til familier, som har behov for dette, allerede i løbet af graviditeten (svangreomsorg). I Gentofte Kommune er Sundhedsplejen i kontakt med ca. 10% af familierne inden fødslen.

Sundhedsplejen kan modtage en henvendelse fra borgerne selv, eller blive kontaktet af f.eks. praktiserede læger eller Børn og Familie, hvorefter der tages kontakt til den gravide, og der aflægges et graviditetsbesøg. På baggrund af besøget vurderes, hvilken indsats der skal igangsættes.

Sundhedsplejen kan desuden få henvisninger fra hospitalets læger og jordemødre. Dette samarbejde er bedret bl.a. som følge af udvidet digitale henvisnings muligheder. Formålet med svangreomsorgen er, at bidrage til, at mor og barn får så godt et forløb som muligt.

I Sundhedsstyrelsens anbefalinger fra svangreomsorg inddeler læger og jordemødre de gravide inddelt i fire niveauer ift. indsats:

- Niveau 1: Basalt tilbud ved graviditet uden øget risiko.
- Niveau 2: Udvidet tilbud, der kan varetages af fagpersoner, der arbejder inden for svangreomsorgen f.eks. i forhold til rygning, overvægt.
- Niveau 3: Udvidet tilbud involverende tværfagligt/tværasektorielt samarbejde med andre faggrupper.
- Niveau 4: Samarbejde med specialiserede institutioner i komplicerede problemstillinger, f.eks. gravide med rusmiddelproblematik, svære psykiatriske og psykosociale problemer.



Hospitalet kontakter Sundhedsplejen, hvis en gravid kvinde vurderes til at være i omsorgsniveau 3 og 4. I 2020 har Sundhedsplejen fået 47 henvisninger via jordemødre/læger. Det svarer til 7,6% af de gravide i 2020. Vurderes kvinden til at være på omsorgsniveau 4, vil der altid være tale om en tværfaglig indsats i samarbejde med Børn og Familie.

Nedenstående tabel viser de forskellige årsager til henvisningerne.

Tabel 6 Årsager til henvisninger fra hospitalet

Henvisningsårsager	
Psykisk problematik og misbrug	33
Psykisk problematik og flygtning	3
Fysisk problematik	3
Unge mødre	3
Amning	5
I alt henvisningsårsager	47

Kilde: Novax

Sundhedsplejen oplever en stigende tendens i antallet af henvisninger og følger i 2021 udviklingen i graviditetsbesøg tæt.

Tandplejen

Tandplejen tilbyder vederlagsfri tandpleje til de ca. 16.800 børn og unge under 18 år, der er tilmeldt folkeregisteret i Gentofte Kommune. De får tilbudt forebyggende og behandlende tandpleje herunder behandling med bøjle, hvis der er grund til dette.

Ud over tandpleje til børn og unge, visiteres der borgere fra Gentofte Kommune til Omsorgstandplejen og Socialtandplejen, og der visiteres borgere fra en lang række kommuner til tandbehandling i Specialtandplejen.

Specialtandplejen

Specialtandplejen tilbyder tandpleje til borgere, som ikke kan benytte sig af andre tandplejetilbud. Det drejer sig om sindslidende og fysisk eller psykisk udviklingshæmmede børn og voksne.

Tabel 7 Antal betjente kommuner og antal tilmeldte borgere til Specialtandplejen 2018 - 2020

	2018	2019	2020
Betjente Kommuner	25	27	27
Tilmeldte borgere	1.400	1.472	1.495

Kilde: Tandplejens/Økonomis opgørelse december 2020

Som Tabel 7 viser at der i 2020 er blevet visiteret borgere fra 27 kommuner til Specialtandplejen. Der er en lille stigning i antallet af tilmeldte borgere siden 2018. Det kan måske skyldes en større viden om, at der er dette tilbud til psykisk og fysisk sårbare, som ikke kan behandles på andre tandklinikker.

Oralmotorisk team er en del af Specialtandplejen. Det er et tilbud, der har været i gang siden 2018 t, til børn med større mundmotoriske vanskeligheder. Tilbuddet henvender sig f.eks. til børn, der ikke kan tygge eller sutte, eller som savler. Teamet er et samarbejde mellem Børneterapien, Specialtandplejen og PPR, og det består af ergoterapeut, fysioterapeut, talepædagog, tandplejer og tandlæge. Alle i teamet er uddannede Castillo Morales-terapeuter. Castillo Morales-konceptet er helhedsorienteret og bygger på den viden, man har om centralnervesystemets udvikling, plasticitet og dynamik samt barnets tidlige udvikling. Konceptet tager udgangspunkt i hele barnets motoriske og sensoriske udvikling



set i et tværfagligt perspektiv. I konceptet arbejdes der med hele kroppen, ansigt og mund. Der kan evt. suppleres med ganeplader og andre former for stimulationshjælpemidler.

Tabel 8 Antal patienter i oral motorisk team de 2018 - 2020

	2018	2019	2020
Antal patienter oralmotorisk team	16	18	15

Kilde: Tandplejens opgørelse december 2020

Tabel 8 viser, at der er et lille fald i antallet af patienter til tilbuddet oralmotorisk team.

Omsorgstandplejen

Omsorgstandplejen tilbyder forebyggende og behandlende tandpleje til borgere, der på grund af nedsat førlighed eller vidtgående fysisk eller psykisk handicap kun vanskeligt kan benytte de almindelige tandplejetilbud.

Tabel 9 Antal tilmeldte/visiterede borgere til Omsorgstandplejen 2018 - 2020

	2018	2019	2020
Tilmeldte/visiterede borgere	683	671	701

Kilde: (TK2) Tandplejens journalsystem trukket i december 2020

Det fremgår af Tabel 9, at der har været 701 tilmeldte/visiterede borgere til Omsorgstandplejen. Der forventes fremadrettet en stigning af borgere i Omsorgstandplejen på grund af den demografiske udvikling, hvor prognoser viser en stigning i antallet af borgere i Gentofte Kommune i alderen 75+ år. Det er en alder, hvor behovet for omsorgstandplejen stiger, fordi mange har generelle funktionsnedsættelser.

Socialtandplejen – nyt tilbud

Socialtandplejen er et nyt kommunalt voksentandplejetilbud til voksne, som ikke kan benytte de almindelige tandplejetilbud. Kommunerne skal etablere et Socialtandplejetilbud, jf. Sundhedsloven §134a og Tandplejebekendtgørelsen §§17-19. Loven trådte i kraft 1. juli 2020.

Tilbuddet skal tilbydes til borgere med særlige sociale problemer, der er i målgruppen for aktivitets- og samværstilbud. Det er f.eks. hjemløse og borgere der benytter herberger, varmestuer, væresteder.

Tandplejen visiterer - i samarbejde med medarbejdere der er tæt på borgeren - til Socialtandplejen. Der er syv patienter, som har deltaget i tilbuddet. Fem patienter er afsluttet, og to er stadig i gang. Gentofte Kommune varetager også opgaven for Gladsaxe Kommune.

"Værdig Mundpleje"

Projekt "Værdig Mundpleje", som har været i gang siden 2017, er et tværfagligt projekt mellem Pleje og Sundhed og Tandplejen. Undersøgelser har vist, at der er sammenhæng mellem hjerte/kar/lungesygdomme og tandkødssygdomme/mundhygiejne.

Formålet med projektet er at øge livskvaliteten og mindske risikoen for følgesygdomme hos borgerne/beboere på plejehjem.

Ud af samtlige 835 plejehjemsbeboere i Gentofte Kommune har 299 været tilmeldt projektet. Det giver en deltagerandel for hele kommunen på 33%. I alt deltog 279 ud af 299 plejehjemsbeboere, hvilket giver en deltagerandel i projektet på 93%.

Projektet blev stoppet i marts 2020, da Tandplejens adgang til plejecentrene blev forhindret pga. Covid-19 restriktionerne. Projektet var planlagt til at blive afsluttet ultimo 2020.

**Resultater**

Efter de første tre uger var:

- Andelen af beboere, der havde synligt rene tænder, steget fra 47% til 66%.
- Andelen af beboere, der ikke længere har blødning fra tandkødet, steget fra 55% til 75%.
- Andelen af beboere med rene proteser steget fra 49% til 71%.

Efter seks måneder var der kun en beskeden fremgang i forhold til udgangspunktet, hvor de falder tilbage til gamle vaner med utilstrækkelig tandbørstning.

På længere sigt - efter 12 og 18 måneder – faldt antallet af deltagere (beboere) i projektet kraftigt. Efter 12 måneder var deltagerandelen faldet med 55% og efter 18 måneder med hele 80%. Frafaldet skyldes, at deltagerne afgår ved død. Resultaterne af de forskellige parametre i projektet bliver ikke vist her, da frafaldet af deltagere var for stort, til at resultaterne er valide.

Læring

Fremover får alle nye beboere ved deres første undersøgelse i Omsorgstandplejen en plan for deres mundpleje. Planen bliver lagt i plejepersonalets IT fagsystem, Nexus, så den kan danne grundlag for plejepersonalets indsats i forhold til den enkelte beboers mundpleje, og planen kan revurderes ved hver af de efterfølgende undersøgelser hos Omsorgstandplejen. Planen er vejledende og er tiltænkt som støtte for plejepersonalet. Den kan danne grundlag for dialog mellem omsorgstandplejen og plejepersonalet med henblik på at optimere den enkelte beboers mundhygiejne.

Synlighed, hyppige besøg af tandplejen og kontinuerlig sidemandsoplæring af personalet er altafgørende for fastholdelsen i den gode pleje af tænder hos beboerne.

Udvikling i tandreguleringen – opfølgning fra møde i Børneudvalget den 10. november 2020

Manglen på uddannede specialtandlæger (bøjletandlæger) er en udfordring i Gentofte Kommune - i lighed med i mange andre kommuner. Tandplejen har haft en stilling som specialtandlæge slået op tre gange i år, hvilket ikke har resulteret i ansættelse. Behovet for kompetencen er imødekommet ved, at den nuværende specialtandlæge er gået op i tid, og en pensioneret specialtandlæge er ansat som konsulent. Begge ansættelser går frem til sommerferien 2021.

Aktuelt er der en venteliste på 361 patienter, der skulle have været sat i behandling i år. Alle ventende patienter er set i år og bliver sat til behandling efter behov. De mest akutte behandlinger kommer først.

Der står herudover også 439 patienter, der skal visiteres i det første halvår af 2021. Nogle af disse vil have behov for behandling og supplerer derfor ventelisten i 2021

Ventelisten bevirker, at ikke alle behandlinger igangsættes på det, for væksten gunstige tidspunkt, hvorfor nogle behandlinger desværre vil tage længere tid og være mere komplicerede.

Der arbejdes på at få ventelisten ned ved at udbyde nogle behandlinger til private tandlæger.



Økonomisk status - Forebyggelse og Sundhedsfremme

Driftsudgifter

Forebyggelse og sundhedsfremme for Børn og Unge

	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Forbrug	Forventet regnskab
Serviceudgifter	212,2	229,4	217,2	222,9

Afgivelse i forhold til det korrigerede budget **-6,5**

Det korrigerede budget udgør 229,4 mio. kr., og det foreløbige regnskab udgør 222,9 mio. kr. svarende til et samlet mindreforbrug på 6,5 mio. kr. Det består af forventede mindreforbrug på 1,7 mio. kr. for Børn og Familie og mindreforbrug på 2,3 mio. kr. på projekterne "Styrmand i eget liv" og "God opvækst". Endelig forventes der et mindreforbrug på 2,5 mio. kr. på de øvrige bevillingsområder (specialtandplejen, den kommunale tandpleje, PPR og sundhedsplejen).

I det korrigerede budget indgår tillægsbevilling på 3,3 mio. kr. som kompensation for coronarelaterede følgeudgifter. Den aktuelle forventning er et forbrug på 1,4 mio. kr.

Børn og Familie – mindreforbrug på 4,0 mio. kr.

Det forventede mindreforbrug i Børn og Familie skyldes, at hjemtagningen og udvikling af indsatsen vedrørende familiebehandling, samt kontaktpersoner har realiseret en større effektivisering end forventet. Dernæst har Børn og Familie i 2020 haft fokus på at tildele et særskilt budget til aktivitetsudviklingen for sikrede institutioner og døgnophold, hvor udgiftsniveauet har været lavere end budgetteret.

Det forventede mindreforbrug i projekterne God Opvækst og Styrmand i eget liv, skyldes forskydning af aktiviteter i projekterne særligt relateret til corona restriktioner, aktiviteterne forventes afholdt i 1. halvår 2021.

Sundhedsplejen, Tandplejen og PPR - mindreforbrug på 2,5 mio. kr.

Det forventede mindreforbrug kan henføres til vakante stillinger, tilbageholdenhed, samt flere abonnementspatienter og flere ad hoc behandlinger i specialtandplejen. Derudover har tandplejen fået ekstra midler til tandregulering grundet corona, disse midler bliver ikke anvendt i 2020, men forventes anvendt i 2021.

Forebyggelse og sundhedsfremme for Børn og Unge

	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Forbrug	Forventet regnskab
Overførselsudgifter	7,8	5,2	5,4	5,2

Afgivelse i forhold til det korrigerede budget **0,0**

Det foreløbige regnskab udgør 5,2 mio. kr. svarende til det korrigerede budget.



SOCIALE INSTITUTIONER

Sociale institutioner omfatter to institutionstyper.

Psykosociale institutioner:

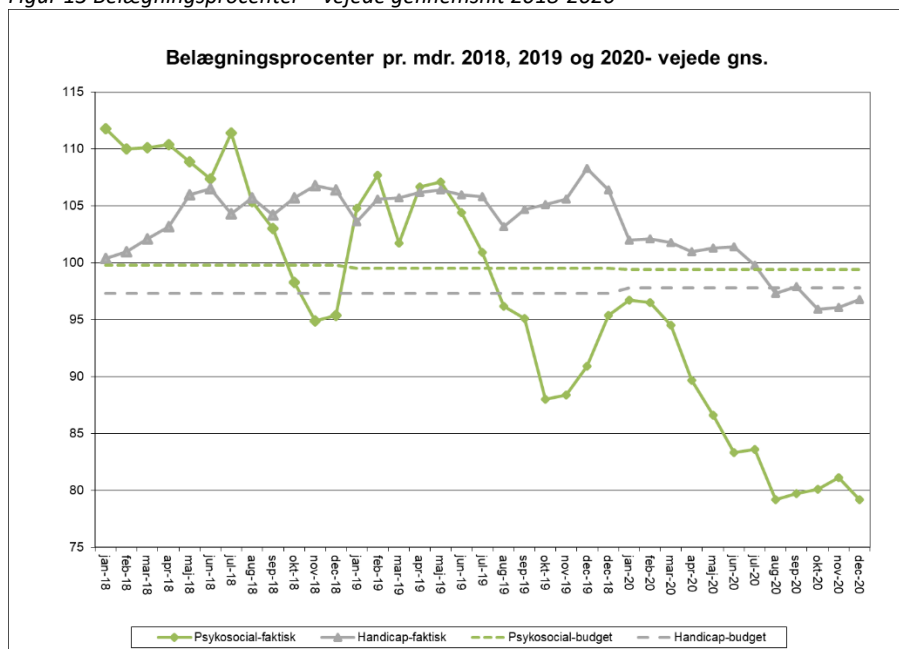
- Hellerup Krisecenter, Familieinstitutionen Margrethevej, Hjortholm Kostskole, Dohns Minde, Josephine Schneiders Ungdomsboliger

Handicapinstitutioner:

- Børneterapien, Trolldemosen, Broen, Camillehusene, Lundø

Belægningsprocenter

Figur 13 Belægningsprocenter – vejede gennemsnit 2018-2020



Kilde: Dataudtræk fra Økonomi d. 5. januar 2020

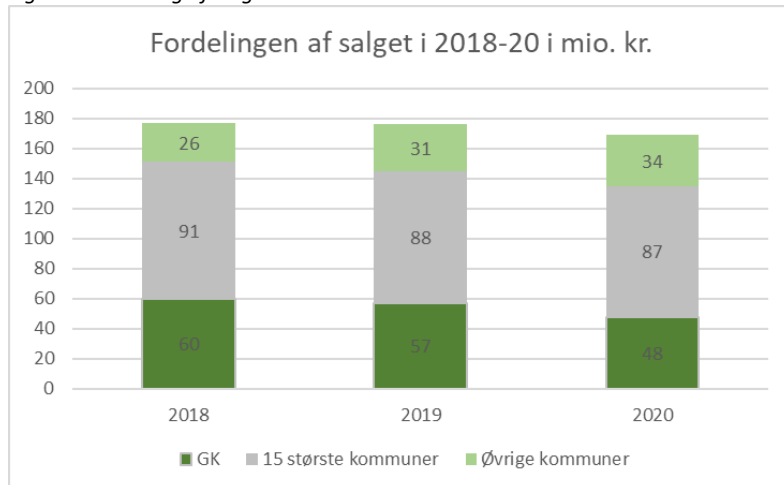
Figur 13 viser gennemsnitlige vejede belægningsprocenter pr. måned i 2018-2020 – dvs. at begge grafer er et vægtet gennemsnit af de fem institutioner, der er inden for den pågældende institutionstype.

I de første syv måneder af 2020 har de gennemsnitlige månedlige belægninger ligget over det budgetterede for handicap institutionerne, mens de har ligget under det budgetterede i sidste 5 måneder. 10 udskrivninger på Trolldemosen i forbindelse med skolestart gør at belægningen falder lidt i nogle måneder. Endvidere har der været to udskrivninger på Camillehusene, hvor der endnu ikke er kommet nye ind. På de psykosociale institutioner har den budgetterede belægning været under det budgetterede i alle 12 måneder. Der har været stor mindrebelægning på Hjortholm gennem hele 2020. Familieinstitutionen begyndte 2020 med merbelægning i de første 3 måneder, hvorefter belægningen faldt markant i de næste 3 måneder. Fra juli er belægningen steget igen – dog med et lille fald i december. Salget på specielt Familieinstitutionen, Hjortholm og Børneterapien har været mindre som følge af Covid-19 – men også Camillehusene, Lundø og Hellerup krisecenter har været påvirket.



Salg af pladser

Figur 14 Fordeling af salg til Sociale Institutioner i mio. kr. i 2018-20

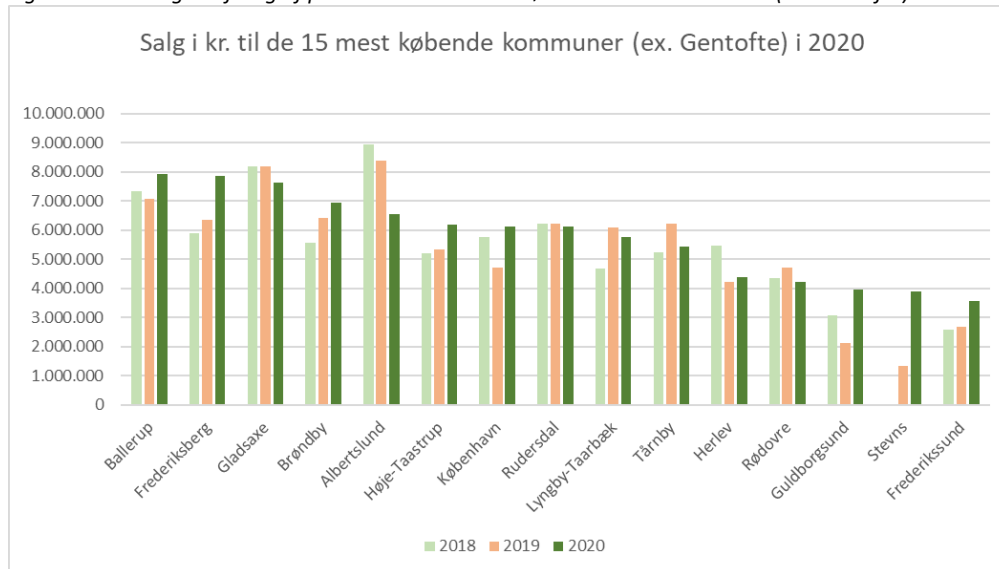


Kilde: Dataudtræk fra Økonomi d. 11. januar 2021

Figur 14 viser salget i 2018-2020 opdelt på salg til Gentofte, til de 15 mest købende kommuner (ex. Gentofte) og til de øvrige kommuner. Gentoftes andel er faldet fra 32 % i 2019 til 28 % i 2020. Det samlede salg i 2020 var 169 mio. fordelt på i alt 49 kommuner.

Kapacitet og udbudte pladser

Figur 15 Fordelingen af salg af pladser til de 15 mest købende kommuner 2020 (ex. Gentofte)



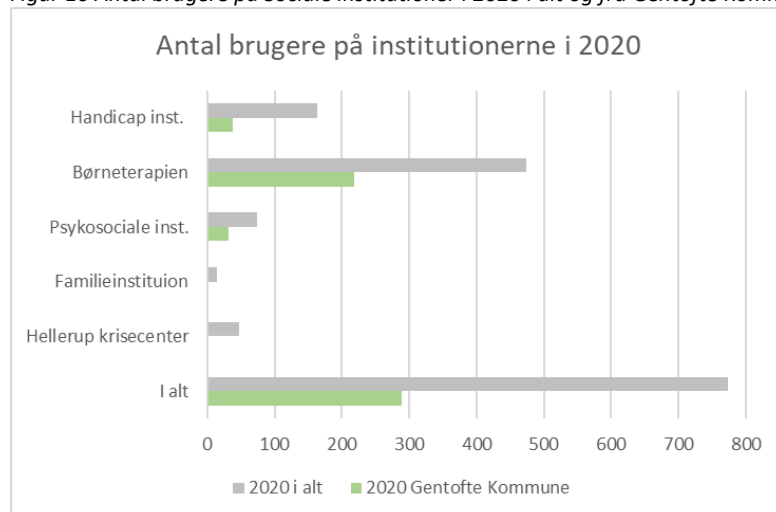
Kilde: Dataudtræk fra Økonomi d. 11. januar 2021

De 87 mio. kr. i salg 2020 til de 15 mest købende kommuner (ex. Gentofte) fordeler sig, som det ses i Figur 15, hvor der er sammenlignet med de samme kommuners køb i 2018-19. Der er 3 nye kommuner med blandt de 15 mest købende kommuner (ex. Gentofte) – Guldborgsund, Stevns og Frederikssund. Guldborgsund. Stevns Kommune har købt deres største andel på Hjortholm, men de har også købt på Familieinstitutionen. Endvidere bemærkes at Gladsaxe, Rudersdal og Lyngby-Taarbæk alle har købt lidt mindre i 2020 end i 2019 – samlet for 1 mio. kr. mindre svarende til et fald på 5%. Coronaens store indflydelse på 2020 gør, at man nok skal være varsom med at drage for mange konklusioner ud af tallene.



Antal børn i løbet af året

Figur 16 Antal brugere på Sociale institutioner i 2020 i alt og fra Gentofte Kommune



Kilde: Dataudtræk fra Økonomi d. 11. januar 2021

Figur 16 viser antallet af brugere i 2020 opdelt på institutionstyper og institutioner. Her ses, at der i alt har været knapt 800 brugere i løbet af 2020 på de sociale institutioner – heraf knapt 300 brugere er fra Gentofte. For både det samlede antal af brugere (-8 %) og antallet af brugere fra Gentofte (-15 %) er der tale om et fald ift. 2019. Covid-19's store indflydelse på 2020 gør, at man nok skal være varsom med at drage for mange konklusioner ud af tallene.

Handicapinstitutionerne består af Troldehuset (specialbørnehave) og døgninstitutionerne Broen, Camillehusene og Lundø (aflastningsinstitution). Børneterapien er også en handicapinstitution, men den vises særskilt her, da den yder ambulant fysioterapi og ergoterapi.

De Psykosociale institutioner består af Hjortholm, Dohns Minde og Josephine Schneiders Ungdomsboliger (JSU). Familieinstitutionen og Hellerup krisecenter er også psykosociale institutioner, som opgøres ved antallet af familier på Familieinstitutionen (ex. børn og mand) og antallet af kvinder på Kvindekrisecenteret (ex. børn).

Lov om voksenansvar - magtanvendelser

For anbragte børn og unge må magtanvendelse og indgreb i deres selvbestemmelsesret kun ske undtagelsesvist, og det må aldrig erstatte omsorg eller det socialpædagogiske arbejde. Lov om voksenansvar for anbragte børn og unge fastsætter rammer og begrænsninger for institutionspersonale adgang til at anvende magt og foretage andre *nødvendige* indgreb i anbragte børn, unges og voksnes selvbestemmelsesret.

I Sociale Institutioner (SI) er det ledelsen og medarbejderne, der skal varetage ansvaret for den daglige omsorg, tryghed og udvikling for de anbragte børn og unge, herunder foretage nødvendige handlinger for at sikre den anbragtes udvikling og trivsel. Reglerne i Lov om voksenansvar er med til at beskytte anbragte børn og unge mod overgreb og forebygge unødigt brug af magt under anbringelse samt guide medarbejderne i deres pædagogiske praksis.

Sociale institutioner der er omfattet af loven: Dohns Minde, Josephine Schneiders Ungdomsboliger, Hjortholm Kostskole, Familieinstitutionen Margrethevej, Aflastningsinstitutionen Lundø, Camillehusene og Broen.



Data og analysearbejdet med magtanvendelser i SI

I Sociale Institutioner arbejdes der både kvalitativt og kvantitativt med samtlige indberetninger om magtanvendelse. Formålet er at sikre refleksion og læring af den enkelte magtanvendelse med henblik på forebyggelse af nye magtanvendelser.

En institutions målgruppe og antal pladser kan have betydning for antallet af magtanvendelser, og antallet fortæller derfor alene noget om, hvor ofte personalet har oplevet sig nødsaget til at gribe til magt. Antallet afspejler derimod ikke nødvendigvis kvaliteten af det pædagogiske arbejde, der foregår generelt eller konkret før, under og efter en magtanvendelse. Magtanvendelser, der indberettes fra de sociale institutioner, omhandler situationer, hvor barnet/den unge viser udadreagerende adfærd, og det vurderes, at de er til fare for sig selv eller andre. Derfor kan føring eller fastholdelse af barnet/den unge være nødvendigt for at bringe situationen til ophør og tilbyde barnet/den unge mindre stimuli og ro.

Den kvalitetsmæssige indsats sker i tværfagligt samarbejde mellem den enkelte institutionsleder og konsulenterne i SI. Beskrivelserne af den konkrete magtanvendelse drøftes og perspektiveres ud fra faglige, etiske og lovmæssige perspektiver. Dertil kommer hvilken læring medarbejderne kan udlede af den pågældende magtanvendelse. Opfølgningen har stor betydning for bestræbelserne på at forebygge uhensigtsmæssig adfærd, som kan føre til magtanvendelse.

Alle indberetninger vedr. magtanvendelser sendes til Gentofte Kommune som driftskommune, Socialtilsynet, barnet/den unges anbringende kommune og forældrene.

Tabel 10 Antal magtanvendelser 2018 - 2020

2018	2019	2020
35	72	40

Kilde: Sociale Institutioners egen registrering.

Af Tabel 10 fremgår det, at antallet af indberettede magtanvendelser varierer fra år til år.

Hovedparten af de indberettede magtanvendelser i 2020 forekommer på Hjortholm Kostskole. I 2020 har antallet af magtanvendelser på Hjortholm Kostskole på niveau med 2019. Børnene/de unge har generelt komplekse problemstillinger, der udfordre dem, hvilket knytter an til en udadrettet adfærd. Ledelsen og medarbejderne har i de seneste år arbejdet målrettet med kompetenceudvikling og arbejder kontinuerligt med at forebygge og tilpasse den pædagogiske tilgang i relation til det enkelt barn/den unge. Det gøres for at forebygge uhensigtsmæssig adfærd, der kan føre til magtanvendelser.

På Camillehusene er der vedvarende fokus på at forebygge magtanvendelser og indgriben i selvbestemmelsesretten ved at arbejde med den pædagogiske tilgang. Dermed er antallet af magtanvendelser reduceret væsentligt. I 2018 var der fokus på vidensoptimering, kursusafvikling og implementering i praksis, hvilket fik antallet af magtanvendelser til at stige i 2019. Antallet af magtanvendelser i 2019 afspejler også, at en enkelt beboer udviklede sig i en retning, der ikke er målgruppen på Camillehusene. Den pågældende beboer er derfor flyttet til en institution, der matcher den pågældendes udfordringer. I 2020 er der et væsentlig fald i antallet af magtanvendelser og indgreb i de unges selvbestemmelsesret på Camillehusene.



Fokus på det kvalitative arbejde

Det vurderes, at alle tilbud under SI har fokus på at levere ordentligt pædagogisk arbejde med etisk forståelse for det enkelte barn og den unges integritet og udfordringer. Der arbejdes vedvarende på at kvalificere omsorg, tryghed og det pædagogiske udviklingsarbejde. Dette afspejles også i beskrivelsen af magtanvendelsen.

Fremadrettet vil fokus forsat omhandle synligheden, beskrivelserne og efterrefleksionerne omkring mindsteindgrebsprincippet, proportionalitetsprincippet og individualitetsprincippet for enhver magtanvendelse.

- **Mindsteindgrebsprincippet**, der betyder, at magtanvendelse skal begrænses til det absolut nødvendige og være så lidt indgribende som overhovedet muligt.
- **Proportionalitetsprincippet**, der betyder, at indgrebet altid skal stå i rimeligt mål i forhold til, hvad man ønsker at opnå.
- **Individualitetsprincippet**, der betyder, at indgreb i den personlige frihed skal tilpasses den enkeltes situation og behov.

Fokus vil ligeledes forsat være at bevare det gode pædagogiske arbejde og drøftelserne efter enhver situation, hvor medarbejderne har oplevet at brugen af magt eller indgreb i selvbestemmelsesretten var uundgåeligt.

Magt er ikke og skal aldrig være førstevalg for en medarbejder i det pædagogiske arbejde med anbragte børn, unge og voksne. Sociale Institutioner vil fortsat have fokus på antallet og kvaliteten af de magtanvendelser der indberettes.

Økonomisk status – Sociale institutioner

Driftsudgifter

Sociale institutioner

	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Forbrug	Forventet regnskab
Serviceudgifter	-8,1	-1,1	-4,1	-3,1
Afvigelse i forhold til det korrigerede budget				-2,0

Det korrigerede budget udgør -1,1 mio. kr. og der forventes et regnskab på -3,1 mio. kr. svarende til et mindreforbrug på 2,0 mio. kr.

I det korrigerede budget indgår tillægsbevilling på 6,0 mio. kr. som kompensation for coronarelaterede følgeudgifter. Den aktuelle forventning er et forbrug på 6,1 mio. kr.

Børneterapien står for den største forbedring som følge af stor tilgang af børn fra alle kommuner på genoptræningsplaner via henvisninger fra hospitalerne samt udbredt mådeholdenhed på institutionen. Endvidere har Børneterapien haft store udfordringer med KMD-udtræk fra deres fagsystem Nexus, der bruges til både økonomistyring og fakturering. Disse udfordringer ser nu ultimo december ud til at være løst, hvilket har betydet, at der er fremkommet væsentlig flere leverede ydelser end skønnet pr. 30. september. Samlet forbedring på Børneterapien er godt 1,0 mio. kr. i forhold til skønnet ultimo 3. kvartal 2020.

Flere indskrivninger på både Familieinstitutionen og Hjortholm end forventet giver flere takstindtægter – for de to institutioner giver det nettoforbedringer på resultatet på samlet knapt 1 mio. kr. ift. skønnene pr. 30/9-2020.



ANLÆGSUDGIFTER

Anlæg

Børneudvalget - anlægsudgifterne

	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Forbrug	Forventet regnskab
Samlede anlægsudgifter	9,5	11,9	10,1	11,0
Afvigelse i forhold til det korrigerede budget				-0,9

De samlede anlægsudgifter forventes at udgøre 11,0 mio. kr. svarende til et mindreforbrug på 0,9 mio. kr.

Relateret document 2/3

Dokument Navn:	Kvartalsrapport Budgetændringer - 4. kv 2020 - Børneudvalget.pdf
Dokument Titel:	Kvartalsrapport Budgetændringer - 4. kv 2020 - Børneudvalget
Dokument ID:	3772772

Budgetændringer - Børn

Beløb angivet i millioner - Negative tal forbedrer økonomien - positive forværrer den.

Budgetudvikling

Oversigten herunder angiver årets vedtagne og eventuelle ansøgte ændringer til det oprindelige budget under det enkelte bevillingsområde. Datoangivelsen for tillægsbevillinger og tekniske omplaceringer er fastsat efter den dag de er godkendt eller forventes godkendt i Kommunalbestyrelsen. Beløb under 50.000 kr. angives som 0,0 mio. kr.

Dagtilbud for småbørn**Oprindeligt budget****345,4**

Dato	Ændringstype	Udgiftstype	Emne	Beløbsændring
27-04-2020	Genbevilling	Service	Genbevilling fra 2019 til 2020	-1,2
31-08-2020	Tillægsbevilling	Service	Ændret pris- og lønfremskrivning	-0,6
31-08-2020	Tillægsbevilling	Service	Demografikorrektion	2,1
31-08-2020	Tillægsbevilling	Service	Forældrebetaling under genåbning	2,0
28-09-2020	Tillægsbevilling	Service	Udmøntning af rengøringsudbud jf. KB beslutning 28/9	-1,3
26-10-2020	Teknisk omplacering	Service	Renovation af køkken på Helleruphøj	0,0
26-10-2020	Tillægsbevilling	Service	Tilbagebetaling af forældrebetaling til forældre i nedlukningsperiode	0,9
30-11-2020	Tillægsbevilling	Service	Coronaudgifter 2020 jf. KB beslutning 30/11	4,2

Korrigeret budget**351,6****Ansøgte tillægsbevillinger**

Dato	Ændringstype	Udgiftstype	Emne	Beløbsændring

Forventede afvigelser

Dato	Ændringstype	Udgiftstype	Emne	Beløbsændring
30-09-2020	Afvigelse	Service	Øvrigt mindreforbrug	-1,4

Forventet regnskab**350,2****Forebyggelse og Sundhedsfremme for Børn og Unge****Oprindeligt budget****220,0**

Dato	Ændringstype	Udgiftstype	Emne	Beløbsændring
27-04-2020	Genbevilling	Service	Genbevilling fra 2019 til 2020	1,9
31-08-2020	Tillægsbevilling	Service	Ændret pris- og lønfremskrivning	-0,9
31-08-2020	Teknisk omplacering	Service	Flygtningepuljen 1.halvår 2020 - Efterværn	2,2
31-08-2020	Teknisk omplacering	Service	Flygtningepuljen 1.halvår 2020 - Tandplejen	0,2
31-08-2020	Tillægsbevilling	Overførsler	Berigtigelse af refusion vedrørende særligt dyre enkeltsager 2019	-2,3
31-08-2020	Tillægsbevilling	Overførsler	Merudgifter og efterregulering af tabt arbejdsfortjeneste 2017-19	1,3
28-09-2020	Tillægsbevilling	Service	Udmøntning af rengøringsudbud jf. KB beslutning 28/9	-0,1
26-10-2020	Teknisk omplacering	Service	Flygtningepuljen andet halvår 2020 - efterværn	1,4
26-10-2020	Tillægsbevilling	Service	Børn og Familie - Merudgifter	6,4
26-10-2020	Teknisk omplacering	Service	Overførsel af Familieplejen til Børn og Familie	2,8
26-10-2020	Tillægsbevilling	Overførsler	Børn og Familie - Særligt dyre enkeltsager	-2,0
26-10-2020	Tillægsbevilling	Overførsler	Børn og Familie - Tabt arbejdsfortjeneste	2,1
26-10-2020	Tillægsbevilling	Overførsler	Børn og Familie - Refusion på §41 og §42	-1,7
30-11-2020	Tillægsbevilling	Service	Coronaudgifter 2020 jf. KB beslutning 30/11	3,3

Korrigeret budget**234,7****Ansøgte tillægsbevillinger**

Dato	Ændringstype	Udgiftstype	Emne	Beløbsændring

Forventede afvigelser

Dato	Ændringstype	Udgiftstype	Emne	Beløbsændring
30-09-2020	Afvigelse	Service	Øvrigt mindreforbrug	-6,5

Forventet regnskab**228,2**

Budgetændringer - Børn

Beløb angivet i millioner - Negative tal forbedrer økonomien - positive forværrer den.

Budgetudvikling

Oversigten herunder angiver årets vedtagne og eventuelle ansøgte ændringer til det oprindelige budget under det enkelte bevillingsområde. Datoangivelsen for tillægsbevillinger og tekniske omplaceringer er fastsat efter den dag de er godkendt eller forventes godkendt i Kommunalbestyrelsen. Beløb under 50.000 kr. angives som 0,0 mio. kr.

Sociale Institutioner**Oprindeligt budget****-8,1**

Dato	Ændringstype	Udgiftstype	Emne	Beløbsændring
27-04-2020	Genbevilling	Service	Genbevilling fra 2019 til 2020	1,0
31-08-2020	Tillægsbevilling	Service	Ændret pris- og lønfremskrivning	-0,4
28-09-2020	Tillægsbevilling	Service	Udmøntning af rengøringsudbud jf. KB beslutning 28/9	0,0
26-10-2020	Teknisk omplacering	Service	Færre takstindtægter Hjortholm	3,1
26-10-2020	Tillægsbevilling	Service	Overførsel af Familieplejen til Børn og Familie	-2,8
30-11-2020	Tillægsbevilling	Service	Coronaudgifter 2020 jf. KB beslutning 30/11	6,0

Korrigeret budget**-1,1****Ansøgte tillægsbevillinger**

Dato	Ændringstype	Udgiftstype	Emne	Beløbsændring

Forventede afvigelser

Dato	Ændringstype	Udgiftstype	Emne	Beløbsændring
30-09-2020	Afvigelse	Service	Øvrigt mindreforbrug	-2,0

Forventet regnskab**-3,1**

Relateret document 3/3

Dokument Navn:	Børneudvalget kvartalsrapport 4. kvartal 2020 - Opfølgning på tidligere opgaveudvalg.pdf
Dokument Titel:	Børneudvalget kvartalsrapport 4. kvartal 2020 - Opfølgning på tidligere opgaveudvalg
Dokument ID:	3761199



Afsluttende opfølgning på opgaveudvalget Boligsocial indsats 2020-4

Vedtaget af Kommunalbestyrelsen:	18. juni 2018
Reference til stående udvalg:	Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Børneudvalget og Skoleudvalget
Opgaveudvalgets opgave:	Skabe overblik over udfordringer og behov. Opstille principper for boligsocial indsats. anbefale tiltag, som kan være en drivkraft i boligsocial indsats.

Afsluttende opfølgning december 2020

Opgaveudvalget Boligsocial indsats vedtog i 2018 10 bærende principper for det boligsociale arbejde i Gentofte Kommune, som peger på forskellige dele af det boligsociale arbejde. Principperne er inddelt i fire temaer, som peger på forskellige dele af det boligsociale arbejde:

Mangfoldige, samskabende og innovative indsatser

1. Mangfoldighed
2. Samskabende indsatser og samarbejde
3. Innovation og dokumentation

Strategi, styring og organisering

4. Fælles strategi i et samarbejde
5. Styring
6. Beboerdemokrati og erfaringsudveksling

Sociale netværk og ressourcer i spil

7. Det lokale engagement
8. Rum for nye fællesskaber og netværk

Strukturelle og fysiske koblinger

9. Beboersammensætning og boligformer
10. Attraktive boligformer og beboersammensætning

Med henblik på at realisere anbefalingerne blev der i 2018 bevilget 4 mio. kr. over fire år. Bevillingen er hovedsageligt anvendt til ansættelse af to boligsociale medarbejdere, men også i mindre omfang til at understøtte aktiviteter i boligområdet.

I de første to år af perioden er der med udgangspunkt i principperne igangsat en række vigtige boligsociale indsatser, som har gjort en mærkbar forskel for borgerne. Dette arbejde vil fortsætte de næste to år, hvor der vil være ekstra fokus på at sikre forankring og fortsættelse af den positive udvikling, der er igangsat.

1-3: Mangfoldige, samskabende og innovative indsatser

Det primære initiativ under dette tema er ansættelsen af to boligsociale medarbejdere, som gennem tilstedeværelse, brobygning og en vidensbaseret dokumenteret indsats har understøttet en række initiativer. Den boligsociale indsats har hidtil primært fokuseret på Mosegårdsparken i Vangede samt Ved Ungdomsboligerne i Gentofte, men kan styrkes andre steder efter behov.

I Mosegårdsparken er der etableret en læringscafé, som er opstartet af de boligsociale medarbejdere, drevet af en tidligere beboer fra området og en frivillig og afviklet på en nærliggende folkeskole.



Læringscafeen har betydet, at en stor del af deltagerne har fået fritidsjob, har højnet deres karakterer i skolen og har udviklet sig skolemæssigt, så de står bedre i forhold til ungdomsuddannelse.

Der er ultimo 2020 også planlagt et genbrugs- og affaldsprojekt med børnene i Ved Ungdomsboligerne med henblik på at understøtte børnenes ejerskab til boligområdet og styrke deres bevidsthed om affald og genbrug. Som sidste eksempel kan nævnes et haveprojekt i 2020, hvor de boligsociale medarbejdere – i samarbejde med kommunens grønne guider og beboerne – har etableret højbede, hvor beboerne kan dyrke egne grøntsager.

4-6: Strategi, styring og organisering

I de første to år siden opgaveudvalgets afslutning har det været prioriteret at udvikle og modne de øvrige principper. Etablering af beboerdemokrati, helhedsorienterede strategier på tværs af boligområder og lignende er derfor blandt de områder, som kan komme i fokus de kommende år.

7-8: Sociale netværk og ressourcer i spil

Det er et bærende princip i det igangsatte boligsociale arbejde, at beboerne høres og inddrages i udviklingen af nye tiltag, da det giver aktiviteterne større bæredygtighed på sigt. Af samme årsag lægger de boligsociale medarbejdere stor vægt på, at der sikres brobygning til allerede eksisterende tilbud, så beboerne kobles til de tilbud og muligheder, der fx gives i skoleregion, i foreningsverdenen og i det omkringliggende erhvervsliv.

Som eksempel på det igangsatte arbejde kan nævnes tilbuddet Onsdagsleg og -bevægelse, som sigter mod at introducere børn og unge i boligområdet for idræt og øge deres foreningsparathed. Gennem fælles udendørs aktiviteter motiveres børnene hver onsdag til at deltage i et idrætsbaseret fællesskab, og samtidig er aktiviteten med til at skabe liv og positiv stemning i boligområdet. For at styrke netværket og naboskabet blandt de voksne i boligområdet er der desuden afviklet flere fælles grillarrangementer.

I det boligsociale arbejde er de frivillige kræfter en afgørende faktor, og der er gennem de sidste to år etableret et stabilt og godt samarbejde med frivillige fra både foreningsliv og NGO'er.

I begge boligområder er der tilbud om beboerrådgivning. Her kan beboerne få hjælp fra de boligsociale medarbejdere til at forstå beskeder i e-Boks, til regninger, til oversættelser eller andet.

9-10: Strukturelle og fysiske koblinger

Et af de seneste fokusområder, som forventes at udfolde sig i de næste to år af bevillingsperioden, er udviklingen af udearealer, særligt i Ved Ungdomsboligerne. Her er der givet en budgetbevilling i 2021, der muliggør udvikling af fælles udendørs målrettet både børn, unge og voksne. Forventningen er, at midlerne vil give mulighed for etablering af legeområder, opholdsmuligheder og boldspilsområde.

Gennem fondsansøgninger ses der også på muligheden for at udvikle belysningen og udtrykket i det nærliggende stisystem for at øge trygheden og koblingen til de omkringliggende arealer.



Opfølgning på opgaveudvalget Anbringelser 2020-4

Vedtaget af Kommunalbestyrelsen:	11. december 2017
Reference til stående udvalg:	Børneudvalget, Skoleudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget samt Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget.
Opgaveudvalgets opgave:	At undersøge hvordan borgerne og frivillige organisationers indsatser kan understøtte indsatsen for børn og unge, deres familier og nærmeste netværk før, under eller efter en anbringelse. Dernæst at anbefale muligheder for indgåelse af nye partnerskaber, der kan understøtte samarbejdet mellem civilsamfundet og Gentofte kommune.

Opfølgning december 2020

Den 11. december 2017 vedtog Kommunalbestyrelsen "En frivillig håndsrækning i en udsat situation. Anbefalinger fra opgaveudvalget for Anbringelser".

Opgaveudvalget var nedsat med det formål at undersøge, hvordan borgere og frivillige organisationers indsatser kan understøtte den professionelle indsats for anbringelsestruede eller anbragte børn og unge, deres familier og nærmeste netværk. Dertil at anbefale muligheder for indgåelse af nye partnerskaber, der kan understøtte samarbejdet mellem civilsamfundet og Gentofte kommune.

Opgaveudvalgets medlemmer anbefalede fem konkrete ideer og indsatser til, hvordan den frivillige verden og civilsamfundet i samarbejde med kommunen kan sikre den bedst mulige støtte og opbakning til børn og unge i udsatte positioner. Dette for at alle børn og unge trives, udvikler deres kompetencer og udfolder deres potentialer. Her er opfølgning og status på de fem anbefalinger:

1. Etablering og drift af en koordineringsenhed og 2. oprettelse og vedligeholdelse af et mentornetværk

Der var frem til 31/12-2020 ansat en frivilligkoordinator i Frivilligcenter & Selvhjælp Gentofte i efterværnsprojektet *Styrmand i eget liv* finansieret af midler fra Socialstyrelsen med afsæt i udvalgets anbefalinger.

Det er lykkedes fra december 2019 til december 2020 at matche 60 unge – primært til lektiehjælp og sprogtræning. Indsatsen er også blevet evalueret af de unge, som har været meget positive. Det har været årsagen til, at der var et ønske om at forankre rollen.

Frivilligkoordinatoren har i projektperioden etableret et frivillignetværk, der mødes fire gange årligt. Netværket består af frivillige organisationer i Gentofte kommune, som arbejder med børn og unge. Netværket fortsætter efter projektafslutning.

Frivilligkoordinatoren er i *Styrmand i eget liv* forankret i Frivilligcenter & Selvhjælp Gentofte, som holder til i Byens Hus. I projektperioden har der været en rigtig god synergi ved den placering, da der kan brobygges til både Headspace og Ungemiljøet i Byens Hus.

Der arbejdes p.t. på at finde muligheder for, hvordan rollen kan blive en mere fastforankret funktion i forbindelse med kommunens ungeindsats. Her ses frivilligkoordinator rollen lidt bredere – som en funktion, der skal være med til at rekruttere, fastholde og videreudvikle frivillighedsområdet med fokus på udsatte unge.

3. Mindske børn og unges ensomhed

Opgaveudvalget anbefalede bl.a. et fysisk mødested kun for tidligere og nuværende anbragte. Gentofte Kommune har i forbindelse med projekt *Styrmand i eget liv* indgået et partnerskab med den frivillige forening Børn og Unge Trivsel (BOUT), der står bag projekt UNIK. Værestedet UNIK åbnede 22. januar 2019, og er et psykologisk forankret værested, som både er et frivilligt værested og et fagprofessionelt tilbud med tilknyttede psykologer.

I løbet af projektperioden er det ikke i tilstrækkelig grad lykkedes at få de unge til at deltage i de mange frivillige aktiviteter i værestedet. UNIK er ikke blevet det værested – for anbragte/tidligere anbragte unge – som der var håbet på, men har primært været brugt til psykologsamtaler.

På baggrund af den relativt lille målgruppe af efterværnsunge i Gentofte kommune er det blevet undersøgt, hvilke muligheder der har været for at udvide målgruppen for UNIK-tilbuddet til mere forebyggende tiltag for unge og således ikke kun unge i efterværn. Det har ikke været muligt inden for den bevilling, som UNIK arbejder under, som er anbragte og tidligere anbragte unge.

Målgruppens begrænsede størrelse og den manglende deltagelse i aktiviteterne i værestedet ligger til grund for, at tilbuddet ikke fortsætter efter projektperiodens udløb.

4. Hjælp til at finde fritidsjob

Hjælp til at finde fritidsjob er tænkt ind i projekt *Unge på vej*. Projektet har særligt fokus på uddannelse og beskæftigelse, så frivilligkoordinatorrollen vil have fokus på at hjælpe til i forbindelse med fritidsjob til de unge.

5. Særligt fokus på den samlede familie

I Projekt *Styrmand i eget liv* har der været familiesamtaler i Værestedet UNIK med de tilknyttede psykologer, men det er et tilbud, der har været benyttet af meget få. Denne indsats vil fremadrettet blive varetaget af Gentofte Kommunes Familiecenter.

Der arbejdes kontinuerligt med at skabe sammenhænge, koordinering og samarbejde på tværs af organisationen for at sikre et helhedsorienteret blik på barnet, den unge og familien. Bl.a. er der arbejdet med udvikling af Gentofte kommunes Familiecenter, ligesom der er tilført ressourcer. Det betyder, at tilbuddet både arbejder med familier i den tidlige forebyggende indsats og til en mere indgribende indsats. I arbejdet er der et fokus på at udvikle familierne, således at de netop kan blive så gode forældre som muligt.

Dokument Navn:	Årsplan for Børneudvalget 2. kvartal 2021 - 1. kvartal 2022.pdf
Dokument Titel:	Årsplan for Børneudvalget 2. kvartal 2021 - 1. kvartal 2022
Dokument ID:	3752285
Placering:	Emnesager/Børneudvalget, meddelelser 2021/Dokumenter
Dagsordens titel	Meddelelser fra formanden og spørgsmål fra medlemmerne
Dagsordenspunkt nr	3
Appendix nr	1
Relaterede Dokumenter:	1

Dette dokument blev genereret af  getorganized
for SharePoint

Årsplan for Børneudvalgets kommende fire møder

Årsplanens formål er at være med til at sikre:

- At udvalget når gennem sit ressortområde på et vist niveau i løbet af et år
- At der kan koordineres på tværs af udvalgene
- At de øvrige kommunalbestyrelsesmedlemmer, som ikke sidder i udvalget, har indblik i, hvad der forventes drøftet på udvalgsmøderne

Maj 2021	August 2021	November 2021	Februar 2022
Sted: Josephine Schneider Tilbud om rundvisning og dialog: Kl. 16.30 Ordinært møde: Kl. 17.30 Tema: Evt. Barnets Lov (afhængigt af hvor langt lovgivningen er kommet). Kvartalsrapportering: Ud over det faste indhold er der følgende kvartalsmæssige indhold: Dagtilbud: • Børnevisitationen • Vurderinger af børnenes: ○ Kompetencer ○ Sprog ○ Motorik ○ Trivsel Børn og Familie: • Kort præsentation af nyt datasæt for kvartalsrapportering Sundhedsplejen: • Under-og overvægtige elever i 0. klasse og 8. klasse • Elever med motoriske vanskeligheder i indskolingen • Temarapport fra Børns Sundhed Tandplejen: • Tandskader og huller Principper og kriterier:	Sted: Følger Tilbud om rundvisning og dialog: Kl. 16.30 Ordinært møde: Kl. 17.30 Tema: Følger Kvartalsrapportering: Ud over det faste indhold er der følgende kvartalsmæssige indhold: Dagtilbud: • Lege og læringsmiljøvurdering • Ledig kapacitet og åbning for børn fra andre kommuner • Pædagogandel Børn og Familie: Sundhedsplejen: • Temarapport fra Børns Sundhed Pædagogisk Psykologisk Rådgivning: • Antal indstillinger til PPR • Antal orienterende samtaler Principper og kriterier: Andre punkter: • Sprogvurderinger jf. EMN-2019-00140	Sted: Følger Tilbud om rundvisning og dialog: Kl. 16.30 Ordinært møde: Kl. 17.30 Tema: Følger Kvartalsrapportering: Ud over det faste indhold er der følgende kvartalsmæssige indhold: Dagtilbud: • Børnevisitationen Børn og Familie: Sociale Institutioner: • Socialtilsynet • Sundhedsmæssige risikobaserede tilsyn Principper og kriterier: Andre punkter:	Sted: Følger Tilbud om rundvisning og dialog: Kl. 16.30 Ordinært møde: Kl. 17.30 Tema: Følger Kvartalsrapportering: Ud over det faste indhold er der følgende kvartalsmæssige indhold: Dagtilbud: • Pædagogandel både kommunal og selvejende Børn og Familie: Tandplejen: • Specialtandplejen ○ Antal patienter på Abonnement ○ Antal kommuner vi servicerer ○ Oral motorisk Team: Antal patienter • Omsorgstandplejen ○ Antal indmeldte/visiterede Sociale Institutioner: • Salg af pladser • Kapacitet og udbudte pladser • Antal børn i løbet af et år • Lov om voksenansvar og magtanvendelser

• Minimumsnormeringer – udmøntning af en mindre del af midlerne efter særlige kriterier Andre punkter: • Styrmand i Eget Liv - afrapportering			
---	--	--	--

Opfølgning på og afrapportering fra opgaveudvalg sker på et fællesmøde umiddelbart inden eller efter et kommunalbestyrelsesmøde.