

Gentofte lytter, skaber og handler – og tager ansvar

Budgetaftale 2021-2022 - Status

Indledning

Det Konservative Folkeparti, Socialdemokratiet, Det Radikale Venstre, Venstre og Socialistisk Folkeparti indgik den 21. september 2020 en 2-årige budgetaftale for 2021-2022, der skal fastholde de allerbedste rammer for kommunens børn, unge, voksne og ældres liv og udfoldelser. Aftalen ([link](#)) fokuserer i et fireårige perspektiv (budgetåret og de tre overslagsår) på at fastholde både robust økonomi og høj kvalitet i velfærden trods de nye udligningsregler. Næsten halvvejs gennem budgetaftalens levetid gøres status for arbejdet med at realisere dens mål.

Vi skaber sammen

Forligspartierne ser borgernes kompetencer, perspektiver og erfaringer som centrale for at udvikle den kommunale service til gavn for alle. Derfor har Kommunalbestyrelsen arbejdet med opgaveudvalg de seneste 6 år. 324 borgere har deltaget i de i alt 34 opgaveudvalg, der er afsluttede.

Blandt dem er opgaveudvalget "Vi skaber sammen", der har udviklet principper for mødet mellem borgere og kommune. Sammen kan de to parter sikre udfoldelsen af den politiske vision om at gøre Gentofte til 'et godt sted at leve, bo og arbejde'. Der er blandt kommunens medarbejdere i 2021 etableret et hold af sparringsagenter, som borgerne kan henvende sig til, hvis de har initiativer til glæde for fællesskabet i Gentofte Kommune, de gerne vil arbejde med.

Som en anden udløber at opgaveudvalgets arbejde blev der i Byens Hus i efteråret gennemført "Gentofte Mødes" – en festival for demokrati og samtale. Her mødtes borgere og politikere og drøftede, hvad der rører sig i vores kommune på nye måder, der skal styrke vores lokale demokrati og give borgerne lyst til at engagere sig. "Gentofte Mødes" vil blive gentaget i 2022.

Coronasituationen har betydet, at mange møder i de forskellige opgaveudvalg er gennemført digitalt, hvilket har givet erfaringer med fordele og ulemper ved den digitale form. På borgermøder om lokalplaner mv., der nu igen kan afvikles fysisk, tilbydes borgerne nu også digital deltagelse via live-streaming og chat-funktion.

Følgende opgaveudvalg, som udløber af budgetaftalen, er sat i gang – og for nogle udvalgs vedkommende afsluttet:

- Bibliotekernes fortsatte udvikling som lokale kulturhuse
- Ny Svømmehal ved Kildeskovshallen
- Byens rum – rammer om fællesskaber
- Fremtidens boligformer for seniorer
- Læringer fra coronatiden
- En værdig sagsbehandling i beskæftigelsesindsatsen
- Unges trivsel - sammen og hver for sig

Desuden er yderligere opgaveudvalg på vej: "Fremtidens velfærdsløsninger for ældre" får udpeget medlemmer senere i år, mens to opgaveudvalg: "Erhvervspolitisk strategi" og "Uddannelsesvejledning" får udpeget medlemmer i 2022.

Fortsat robust økonomi – men under massivt Christiansborg-angreb

Gentofte Kommunes budget for 2022 er i balance og overholder Økonomaftalen mellem KL og Regeringen. Det sker, selv om Kommunen er blevet pålagt en helt urimelig ekstra regning til kommunal udligning på mindst 504 mio. kr. om året, når udligningsreformen er endelig indfaset. To beslutningsforslag i Folketinget om at fjerne de ekstra skattesanktioner og den ekstra overudligning, som Gentofte Kommune er blevet pålagt udover den planlagte udligning, fik ved Folketingets drøftelse af forslagene i december 2020 ikke opbakning fra folketingspartierne bag reformen, så den samlede regning er fortsat mindst de 504 mio. kr.

Det Konservative Folkeparti, Socialdemokratiet, Det Radikale Venstre, Venstre og Socialistisk Folkeparti i Gentofte ønsker at bevare kommunens sunde og robuste økonomi og vil ikke lade borgerne opleve serviceforringelser som følge af reformen. Derfor hæves kommuneskatten fra 23,63 % i år til 24,0 % i 2022. Forligskredsen lægger stor vægt på at begrænse skattestigningen, så fra 2021 er der gennemført effektiviseringer for 40 mio. kr. Beløbet er hentet ved initiativer bl.a. vedrørende udbud og indkøb, formindsket sygefravær og digitale løsninger.

Forligspartierne har tillid til, at de løbende effektiviseringer fortsætter de kommende år og konstaterer med tilfredshed, at der bl.a. er lavet analyser på de specialiserede områder, som er udmøntet i konkrete initiativer, hvor bedre data skal hjælpe med en styrket økonomistyring inden for både børne- og voksenområdet. Der sættes også gang i analyser af hele ældreområdet og mere specifikke indsatser som fx kørselsforbrug.

Gentofte tager ansvar for verdensmål og klima

Gentofte fortsætter med at tage et stort ansvar for bæredygtig udvikling og en verden i social, økonomisk og miljømæssig balance. Forligskredsen ønsker, at Gentofte Kommune fortsat bruger FN's verdensmål som ramme og løftestang for lokale og konkrete initiativer vedrørende bæredygtighed.

For at understøtte implementeringen er der for organisationen nedsat et tværgående forum for klima og verdensmål. Forummet skal bidrage til at sikre fremdrift, opfølgning og tværgående forankring af verdensmålsindsatsen og understøtter aktuelt en række aktiviteter:

- Udviklingen af en ny indkøbspolitik med fokus på social, økonomisk og miljømæssig bæredygtighed og praksisnær implementering.
- Kompetenceudvikling, der skal styrke ledere og medarbejderes evner til at lede bæredygtig udvikling og verdensmål effektivt.
- Implementering af mad- og måltidspolitikken: Mere økologi, mindre madspild, mere klimavenlig mad.
- Udviklingen af "DK2020-klimaplan", der med konkrete mål og tiltag leder frem mod klimaneutralitet senest i 2050.

Covid-19

Corona-pandemien, som ramte Danmark i foråret 2020, har påvirket borgernes hverdag på alle niveauer. Erhvervsliv, kulturelle-, sociale- og idrætsforeninger, borgere og kommunale institutioner har alle arbejdet hårdt for at tilpasse sig den nye virkelighed. Tiden har været udfordrende for mange, men har også budt på erfaringer, som kan opsamles og danne grundlag for nye kreative løsninger fremover.

Opgaveudvalget "Læringer fra Coronatiden vil i 4. kvartal aflevere anbefalinger til, hvordan læring fra coronatiden kan anvendes til at forme løsninger for fremtiden - både i forhold til at forberede sig på en eventuel ny pandemi og til at udvikle en række velfærds løsninger til gavn for borgerne i fremtiden.

Forligspartierne kan konstatere, at Gentofte Kommune trods løfter om fuld kompensation kun i begrænset omfang har fået dækket de kommunale udgifter til Corona-pandemien i 2020. Men de nødvendige forholdsregler for at undgå nye eller tilbagevendende pandemier vil alligevel blive prioriteret de kommende år.

Gentofte – et godt sted at være barn og ung

Gentofte Kommune ønsker at understøtte det gode børneliv, og at alle børn og unges potentialer udfoldes gennem de bedst mulige udviklingsmuligheder i skolerne. Visionerne "Tryghed, leg og læring – børn forandrer verden" og "Læring uden grænser" har sat retning for dagtilbud- og skoleområdet siden 2012.

Børn

Der er gennem finansloven tildelt midler til minimumsnormeringer siden 2020. Minimumsnormeringerne indføres frem til 2024, hvor Gentofte Kommunes dagtilbud forventes at modtage i alt 20,6 mio. kr. om året til formålet.

Den seneste opgørelse af normeringerne fra Danmarks Statistik viser, at Gentofte Kommune i 2019 opfyldte minimumsnormeringerne på kommuneniveau med hhv. 3 og 6 børn pr. pædagogisk personale for vuggestuer og børnehaver.

For at imødegå behovet for flere pædagoger er der i budgetaftalen afsat 1,5 mio. kr. årligt til videreuddannelse af allerede ansatte medhjælpere til pædagoger. Projektet er i gang, og det andet hold af meritstuderende fra Gentofte startede i september 2021.

Der er også igangsat et projekt om reovering og vedligeholdelse af daginstitutionernes fysiske rammer. Projektet om vedligeholdelse af legepladser er igangsat, og der er etableret og ibrugtaget sovepladser i Troldehusen.

Skole

Med afsæt i anbefalingerne om en anderledes og nyskabende udskoling fra opgaveudvalget, "En ny udskoling – MIT campus Gentofte", er der bl.a. etableret udskoling i Byens Hus, som nu er i brug. Projektet har været forsinket pga. covid-19, men der har været elever i huset alle uger, hvor elever ikke har været hjemsendt.

Der er nu iværksat et omfattende kompetenceudviklingsforløb med fokus på teknologiforståelse for lærere både i indskoling, på mellemtrin og i udskoling. Undervisningsaktiviteterne i Udskoling i Byens hus skal understøtte arbejdet med teknologiforståelse og fokus på STEM-fagene.

”Strategi for fællesskaber”, som er skabt af opgaveudvalget af samme navn, har affødt oprettelse af læringsmiljøer tæt på almenområdet. Der er således etableret 24 specialpædagogiske pladser via en udvidelse af gruppeordninger på tre skoler, og der er igangsat en co-teaching indsats på mellemtrinnet på alle skoler i skoleåret 2021/2022. Co-teaching-forløbene har en varighed af 4 til 6 måneder alt efter indsatsens formål og har i den periode to lærere tilknyttet. Derudover arbejdes der i skolernes indskolinger i høj grad med ’to-voksen-ordninger’, hvor lærere og pædagoger arbejder sammen om læringsopgaven.

Udvidelsen af Akademiet Fodbold Fulton med en ny klasse hvert år er trådt i kraft med et nyt hold på Maglegårdsskolen, som begyndte i august.

Børn og unges læring understøttes af gode fysiske rammer. Processen med at opgradere lokaler til praksisfag som bl.a. sløjd og hjemkundskab er i fuld gang. Der er også ved blive lavet et nyt fysiklokale på Bakkegårdsskolen, og Tjørnegårdsskolens skolegård/legeplads opgraderes.

Madkundskabslærere fra Bakkegårdsskolen, Gentofte Skole og Skovshoved Skole har i samarbejde med ”Haver til maver” og udskolingen i Byens Hus udviklet et undervisningsforløb, som de tre skoler afprøver i 2021, hvorefter de udbydes af andre skoler i 2022. Forløbet giver både eleverne tid i skolehaverne og erfaringer med designtænkning og digital præsentation i udskolingen i Byens Hus. Haver til maver udbyder herudover tre forskellige korte forløb til skolerne allerede dette efterår.

Børn og unges trivsel og sundhed

Forligskredsen har bevilget midler til en række initiativer, som på forskellig vis understøtter en sund ungekultur fysisk og mentalt.

Initiativerne i budgetaftale 2021-2022 udmøntes omfatter bl.a.:

- Gratis psykologhjælp til unge fortsætter i 2021 og 2022.
- Der er ansat en tværgående rusmiddelkonsulent, som tilbyder oplæg og workshops på skoler, rådgivning af børn og unge og pårørende samt bistår, hvis der er et behov for reel misbrugsbehandling.
- Der arbejdes med kendskabet til de forebyggende tilbud, blandt medarbejdere i dagtilbud og skole gennem STIME (”Styrket Tværsektoriel Indsats for børn og unges Mentale sundhed”) med henblik på at hjælpe børn og unge med tidlige tegn på angst, depression, selvskaide og spiseforstyrrelser. Der er fuld aktivitet i alle forløb.
- Gratis rådgivning og individuelle samtaler til unge i alderen 12-25 år gennem Headspace. Headspace bidrager til det generelle forebyggende arbejde gennem workshops for elever i grundskolen og på ungdomsuddannelserne.
- Kontingentsupporte til familier gennem Fritidspas tildeles nu udsatte børn og unge op til 25 år, og der pågår en boligsocial indsats, hvor der etableres attraktive grønne områder ved ungdomsboliger.

Kultur

Byens Hus kommer i de kommende år til at danne ramme om borgernes initiativer og virkelyst. Fællesskaber, læring og formidling er i fokus. Huset styres i et samarbejde mellem en forening og kommunen. De gode resultater begynder at vise sig, og der arbejdes f.eks. med etableringen af en række åbne værksteder, hvor mange frivillige borgere allerede er engageret i udviklingsarbejdet.

Forligspartierne ser med tilfredshed på, at der er igangsat:

- Ombygning og åbning af lukket forbindelsesgang i stueetage, der sikrer et åbent og inviterende gangareal direkte til nyt Krea-møderum og det store fælleskøkken.
- Teatersalen som er ved at være færdig med ny scene, nyt fleksibelt og brugervenligt lyd-og lyssystem samt nyt inventar med 100 stole.
- Indretning af tre signaturmøderum med inventar, belysning, tavler og gardin/mørklægningsløsninger, der understøtter både formel og mere uformel kreativ mødeaktivitet.
- Planlægning og projektering af Helhedsplanens ombygninger ca. ultimo 2021/primus 2022

Egnsaftalen med Bellevue Teatret for perioden 2021-2024 er endelig vedtaget, mens Gentofte Centralbibliotek fortsætter i 2021-2024, som landets største centralbibliotek med uændret centralbibliotekstilskud.

Fritid

Opgaveudvalget "En times motion om dagen" har præsenteret deres anbefalinger som blev godkendt i april 2021. Anbefalingerne hedder "BEVÆG DIG" og består af de tre pejlemærker: *Bevæg dig - hver dag*, *Bevæg dig – med andre*, *Bevæg dig – i byen*. Implementeringen af "En times motion om dagen" er igangsat, og der vil fortsat være koordinering med opgaveudvalget "Byens Rum".

Opgaveudvalget "Ny Svømmehal i Kildeskovshallen" er nedsat og skal komme med anbefalinger til Kommunalbestyrelsen om den bedst mulige udbygning af vandkapaciteten i Kildeskovshallen. Udvalget har afholdt tre møder. Opgaveudvalgets anbefalinger er forelagt på fællesmødet i september og kommer for Kommunalbestyrelsen i oktober 2021.

Øvrige initiativer i budgetaftalen omfatter:

- Bander i ishaller. Der er indgået kontrakt med en entreprenør, og banderne forventes færdiggjort i sommeren 2022.
- Lys ved Maglegårdsskolen forventes ibrugtaget i uge 49 i 2021.
- Kunstgræsbane med lys i Jægersborg Boldklub forventes færdiggjort i sommeren 2022.
- Fælles klubhus til Gentofte idrætsklub – Atletik og Gentofte Løbeklub. Arbejdet forventes igangsat til efteråret og færdiggjort primo 2022.
- Palladiumbygningen og overbygningen på Maglegårdshallen. Projekteringen forventes afsluttet i 2022, hvorefter byggeriet udbygdes og derpå gennemføres.

Borgernes sundhed

Forligspartierne har fokus på den mentale sundhed for alle borgere i Gentofte Kommune. Det er vigtigt at trives og være i stand til at udfolde egne evner, håndtere dagligdagens udfordringer og stress samt indgå i fællesskaber med andre mennesker.

Gentofte Kommune er med i partnerskabet for mental sundhed, ABC (Act-Belong-Commit). Der er nedsat en lokal programledelse, der skal planlægge og implementere ABC for mental sundhed ud fra eget formål og visioner samtidig med, at det skal være i tråd med det overordnede formål med ABC. Partnerskabet består af kommuner, organisationer og foreninger, der i et samarbejde understøtter, oplyser og skaber de bedste rammer for deltagelse og kendskab til fællesskaber og aktiviteter, der kan styrke borgernes mentale sundhed.

Borgere med kroniske livsstilssygdomme tilbydes målrettede trænings- og undervisningsindsatser med det formål at sætte borgerne i stand til at tage vare på egen sundhed og dermed mindske forværring i livsstilssygdommen. Indsatserne tilrettelægges i en tværfaglig opgaveløsning på Tranehaven.

Digitalisering og velfærdsteknologi

Forligspartierne ser med tilfredshed på, at arbejdet med at udvikle og implementere teknologiske tiltag, som skal lette dagligdagen for borgere og medarbejdere, er fortsat i 2021 trods Coronaen. Kaldeanlæg til plejeboliger og Tranehaven er etableret, og udbuddet af nye digitale nøglebokse til borgere i eget hjem, som modtager hjælp, er afsluttet.

Telemedicinsk hjemmemonitorering til KOL-patienter er på grund af tekniske udfordringer og udfordringer omkring databehandlertaftaler blevet udskudt, men forventes at blive gennemført i år.

Forebyggelse

Gentofte Kommuner ønsker at understøtte en udvikling, hvor de unge ryger og drikker mindre og færre kommer ud i stofmisbrug og mistrivsel. Kommunen arbejder på en række initiativer, der udspringer af opgaveudvalget "Unge Sundhed og trivsel – røg stoffer og alkohol":

- Det fælles projekt med Sundhedsstyrelsen, "Fælles om ungelivet", som blev indledt i 2020, følger planen. I pilotfasens første år (skoleåret 2020/21) indgik tre skoler (Bakkegårdsskolen, Tjørnegårdsskolen og Gentofte Skole) og Gammel Hellerup Gymnasium i samarbejdet omkring involvering af forældre og lokalsamfund. Der er afholdt digitale forældremøder i samarbejde med SSP, hvor forældrene er blevet præsenteret for lokale data om deres unge, og viden om forælderrollen. Forældrene drøftede holdninger og fælles aftaler om alkohol i de enkelte klasser. Viden om forælderrollen er blevet kommunikeret bredt ud til forældre i kommunen gennem webinarer. I efteråret 2021 igangsættes en række indsatser, der skal understøtte unges deltagelse i fritidsaktiviteter. I skoleåret 2021/2022 udvides "Fælles om ungelivet" til seks deltagende folkeskoler og to ungdomsuddannelser.
- Kommissoriet for det nye opgaveudvalg "Unge trivsel – sammen og hver for sig" er godkendt, og der er rekrutteret interesserede borgere. Opgaveudvalgets arbejde påbegyndes i 3. kvartal 2021 og afsluttes i 2. kvartal 2022. Opgaveudvalget afholder en række møder og én til to større workshops med deltagelse af opgaveudvalgets medlemmer.
- "Projekt Frirum". I samarbejde Social og Sundhed, Udskolingen i Byens Hus, Headspace, Ung i Byens Hus m.fl. tilbydes en 8. årgang en 3-dages minihøjskole om forskellige, alternative måder at finde frirum i en hverdag, hvor præstationspres er et vilkår.

Ældre

Forligspartierne værner om det gode liv for kommunens ældre borgere. De kommende år vil flere borgere i Gentofte Kommune være over 65 år, og fra 2023 stiger antallet af borgere over 85 år markant. Det stiller krav til kommunens tilbud og faciliteter, hvilket adresseres gennem en række initiativer i budgetaftalen:

- Moderniseringen af Tranehaven afsluttes medio 2022, hvilket også omfatter sammenlægning af Ordruplund med Tranehaven. Borgerne får bl.a. nye badeværelser, bedre belysning og et generelt

visuelt løft. Tranehaven kan i fremtiden tilbyde én-seng-stuer og bedre genoptræningsophold til alle borgere.

- Jægersborghave: Der forventes indflytning i januar 2022 med 72 nye plejeboliger, som dels indflyttes af borgerne fra Ordruplund, og dels sker der en udvidelse med 33 boliger, hvoraf de 24 er særlige demensboliger
- Stolpehøj blev klar til indflytning i juli 2021 i de 24 boliger, som er en erstatning for de 24 boliger på Vangedevej.
- Kommissoriet til det kommende opgaveudvalg "Fremtidens velfærds løsninger for ældre" blev vedtaget i august i år, og arbejdet begynder i december, efter udvalgets borgere og politikere er udpeget i oktober.

Gentofte Kommuner vil styrke samarbejdet med borgere, der har demens eller andre kognitive funktionsnedsættelser. Derfor gennemføres frem mod juni 2022 et program, hvor godt 1.000 medarbejdere og ledere i Pleje & Sundhed gennemgår kompetenceudviklingsforløb med fokus på "Low arousal" - en pædagogisk metode til at møde borgeren på, hvor fagprofessionelle gennem egen adfærd kan støtte borgerens trivsel og udvikling af nye strategier til mere hensigtsmæssig adfærd i vanskelige situationer. Programmet er støttet af en bevilling fra Sundhedsstyrelsen på 13 mio. kr.

Borgere med handicap og psykisk sygdom

Et stigende antal voksne borgere har, på grund af handicap eller psykisk sygdom, brug for hjælp til at klare hverdagen i eget hjem eller på botilbud. Udviklingen medfører stigende udgifter på området. Der er gennemført en ekstern analyse med henblik på at skabe overblik og anviser handlemuligheder. Baseret på analysen er der igangsat en række initiativer:

- Analyse af rusmiddelområdet og udarbejdelse af økonomiske analyser af fordele og ulemper ved hjemtagelse af behandlingen. Analysen forventes at blive præsenteret sidst på året.
- Økonomisk og kvalitativ analyse af tilbud til borgere med meget specialiserede behov. Resultaterne indgår aktuelt i drøftelser i KKR-regi om etablering af flere pladser til målgruppen af voksne med autismespektrum-forstyrrelser og bl.a. udadreagerende adfærd.
- Nyt IT-system til bedre økonomisk og faglig styring
- Nyt Center for Trivsel og Netværk blev åbnet den 23 august. Centret er en sammenlægning af Socialpsykiatrisk Center og Center for Netværk og forventes at øge udviklingen af bostøtteindsatsen med større fokus på gruppeforløb
- Styrket sagsbehandling med bl.a. udvikling af indsatstrappe, skærpet anvendelse af midlertidige botilbud samt igangværende revision af kvalitetsstandarder.

Projekt "Trivsel gennem Netværk" (Satspuljeprosjekt) for mennesker med psykisk funktionsnedsættelse og/eller sociale udfordringer, der modtager socialpædagogisk støtte, er afsluttet. De lokale erfaringer er positive, og indsatsen lever videre i de generelle tilbud om gruppeforløb.

SATS-puljemidler finansierer også "Godt videre – i egen bolig" for unge mellem 18 og 30 år med en autismediagnose og behov for socialpædagogisk støtte. Projektet gennemføres i 2019-2021 i samarbejde med Lyngby-Taarbæk Kommune.

Modernisering af tilbuddene på Bank-Mikkelsens Vej er ved vejs ende. De første beboere flyttede ind i Boligerne ved Gammelmosen og Grønningen i februar 2019, og i hhv. november og december 2020 flyttede

beboerne ind i Blomsterhusenes og Blindenetværkets nye faciliteter. Endelig er dag- og aktivitetstilbud optimerede i ombyggede lokaler.

På botilbuddet Østerled etableres multirummet i 2022, mens renoveringen af P-pladsen på JAC starter her i oktober.

Erhverv

Forligspartierne ønsker, at kommunen fortsat skal være et godt sted at arbejde og drive virksomhed med gode rammebetingelser for virksomhederne.

I budgetaftalen er der nedsat et nyt opgaveudvalg om "Erhvervspolitisk strategi 2021-2024". Der er udpeget 2 politikere, som skal være med til at skrive kommissorium. Møderne i opgaveudvalget starter i det nye år.

Unge i erhverv

Med henblik på at styrke de unges kendskab til erhvervsuddannelserne er der flere initiativer, bl.a.:

- Ungeambassadørforløb er afviklet i nov. – dec. 2020. 10 skoler deltog og samlet har i alt 27 klasser modtaget et ungeambassadørforløb. Forløbene blev afviklet virtuelt med stor succes. Forløbet forventes afviklet igen i efteråret 2021. Ungeambassadører er unge fra erhvervsuddannelser, som fortæller udskolingsleverne i Gentofte Kommune om deres personlige erfaringer fra ungdomsuddannelserne. Alle typer ungdomsuddannelser er repræsenteret i ordningen.
- GentofteSkills, som er kommunens lokale version af en EUD-messe, afvikles primo november 2021. Arrangementet gennemføres i samarbejde mellem UU Gentofte, Ung i Byens Hus og Fremtidens Udskoling.
- Forløbet PRØV DET! afvikles for 8. klasser i efteråret 2021.
- Projektet LifeSkills for 10. klasser med en erhvervsmentorordning har pga Corona været gennemført i en modificeret udgave.

Beskæftigelse

Det er én af kommunens kerneopgaver at få flere borgere i beskæftigelse, og det er afgørende for virksomhedernes udviklingsmuligheder at have adgang til kvalificeret arbejdskraft.

Der er igen en positiv udvikling på arbejdsmarkedet, virksomhederne efterspørger arbejdskraft og ledigheden i Gentofte falder efter et år med jobkrise. Det paradoksale er imidlertid, at mens der er en faldende ledighed, ser vi en stigning i langtidsledigheden. Coronapandemien har således haft konsekvenser for beskæftigelsen.

Også rammerne for indsatsen har været påvirket, og samtaler og tilbud blev omlagt til primært at foregå digitalt. Denne mulighed er der ikke længere hjemmel til og derfor afholdes alle borgerdialoger fra 1. august 2021, som fysiske møder.

Gentofte Kommunes beskæftigelsesplan for 2021 og 2022 understøtter indsatsen med, at de ledige kommer hurtigt tilbage i arbejde via en målrettet indsats, og at virksomhederne får den arbejdskraft, de har brug for. Opgaveudvalget "En værdig sagsbehandling i beskæftigelsesindsatsen" har afleveret sine anbefalinger til Kommunalbestyrelsen. Erhverv, Beskæftigelse og Integration arbejder med at rammesætte principperne, og hvordan principperne udfoldes i den daglige drift.

Teknik og Miljø

Grøn omstilling

Forligspartierne lægger stor vægt på, at Gentofte Kommune er en bæredygtig kommune. Med afsæt i anbefalinger fra de to opgaveudvalg – ”FNs verdensmål i Gentofte” og ”Fremtidens Transport” ønsker forligspartierne at tage lokalt ansvar i kampen mod klimaforandringer.

Gentofte Kommune er sammen med 45 andre kommuner gået med i ”DK2020 - Klimaplaner for hele Danmark” - et forløb med deltagelse fra Realdania, KL og landets fem regioner.

Klimaplanen sætter rammen for, hvordan vi bringer Gentofte et skridt nærmere CO₂-neutralitet i 2050. Der er følgende 5 spor i den kommende klimaplan:

1. Bæredygtig mobilitet
2. Grøn energi
3. Cirkulær økonomi
4. Klimatilpasning og natur
5. Vi lærer og deler viden

Klimaplanen forventes forelagt til politisk behandling primo 2022.

Bæredygtig mobilitet

Med henblik på at fremme bæredygtig mobilitet er der opstillet 35 ladestanderer på kommunale parkeringspladser, og der opgraderes den ene cykelparkeringsplads på Hellerup Station med mere sikker cykelparkering, cykelpumpe, vandpost samt ny belægning og belysning. Derudover etableres delebils- og samkørsels-parkeringspladser.

Grøn energi

Grøn fjernvarme er et afgørende element i både den nuværende og fremtidige energiforsyning i forhold til at nå ambitionen om CO₂-neutralitet i 2050. Ændringer i projektbekendtgørelsen har gjort det muligt for Kommunalbestyrelsen at godkende projektforslag for udbygning af fjernvarmenettet, således at også resten af kommunens borgere kan tilbydes fjernvarme. Arbejdet blev påbegyndt i september, og det forventede sluttidspunkt for udbygningen er udgangen af 2027.

El- og varmekonsumet i bygninger udgør den største del af CO₂-udledningen i Gentofte Kommune som virksomhed. Dette adresseres gennem kommunens Energihandleplan, der danner ramme om indsatser, der har til formål at reducere CO₂-udledningen fra kommunale bygninger. En igangværende indsats forventes at føre til, at vejbelysningen ved udgangen af 2021 udskiftet til LED. Det vil betyde en reduktion af CO₂-udledningen med ca. 400 tons pr. år og en årlig økonomisk besparelse for kommunen på 2,4 mio. kr.

Fra starten af 2022 vil kommunen understøtte borgernes mulighed for at få hjælp til at energioptimere private boliger. Det skal bl.a. ske ved kampagner og vejledning i energibesparelser. Gentofte Kommune deltager i et tværkommunalt projekt under KKR Hovedstaden, der afdækker mulige tiltag inden for området. Der arbejdes desuden med en afdækning af juraen på området.

Cirkulær økonomi

For at mindske ressourceforbruget og miljøbelastningen spiller affaldssortering og affaldsforebyggelse en afgørende rolle.

Indsamling af madaffald ved etageejendomme er under implementering, mens indsamling af madaffald ved villaer og rækkehuse sker i løbet af 2022. Indsamling af fraktionerne mad- og drikkekartoner og tekstiler samt pap implementeres løbende i de kommende år. Ligeledes implementeres yderligere sortering i storskraldsordningen for at sikre mere genanvendelse.

Øvrige indsatser omfatter bl.a.:

- Gentofte har bestilt 2 nye el-renovationsbiler som forventes leveret i december 2021.
- En ny affaldsplan, der øger genanvendelse på flere områder, er under udarbejdelse.
- Der arbejdes løbende med formidling af informationer om affaldssortering og genanvendelse.
- En ny Indkøbspolitik er under udarbejdelse med fokus på økonomisk, social og miljømæssig bæredygtighed – den tredobbelte bundlinje.
- Bæredygtighed i bygninger og byggeri er et nyt indsatsområde, der er ved at blive udviklet.

Klimatilpasning og natur

Forligspartierne ønsker store investeringer i vandsektoren med henblik på at forbedre vandmiljøer. Borgmestrene i Novafos-ejerkommunerne har henvendt sig til de relevante ministerier med en opfordring til at regulere vandsektoren, så det bliver muligt for forsyningsselskaber, via taksten, at opkræve de faktiske udgifter ved klimatilpasning. Det vil også give kommunerne mulighed for at øge tempoet i den nødvendige separering af regnvand og spildevand. Der er modtaget et henholdende svar fra klima-, energi-, og forsyningsminister Dan Jørgensen, som henviser til kommende politiske forhandlinger på Christiansborg.

Forligspartierne er optagede af, at strategien for separering af regnvand fra spildevand så effektivt som muligt fremmer arbejdet med at fjerne overløb samt oversvømmelse af kældre og vil inden udgangen af 2021 tage stilling til den fremtidige separeringsstrategi.

For at sætte endnu mere fokus på en rig og levende natur i Gentofte, styrke sammenhængen imellem naturområderne og skabe nye levesteder for dyr og vilde planter, er Gentofte sammen med 91 andre kommuner med i konkurrencen om at blive Danmarks vildeste kommune. Initiativet skal gøre naturen vildere til fordel for biodiversiteten ved at motivere og inspirere alle til at omfavne den vilde natur.

Trafik og belægningsstrategi

Borgerne skal kunne færdes sikkert og med god fremkommelighed i kommunen. Her spiller god infrastruktur en afgørende rolle.

Udarbejdelse af den nye belægningsstrategi er igangsat, og evaluering af den nuværende strategi forelægges politisk i efteråret 2021 med henblik på drøftelse af mulige elementer i en ny belægningsstrategi, som f.eks. vejenes visuelle fremtræden og oplevelsen af vej kvalitet og komfort ved kørsel.

Forligspartierne giver arbejdet med trafiksikkerhed høj prioritet. Den nye trafiksikkerhedsplan, som oprindeligt er udarbejdet af et opgaveudvalg med borgere og andre interessenter er, med enkelte tilføjelser, vedtaget af Teknik- og Miljøudvalget den 18. maj 2021. Den viderefører temaerne i den aktuelle

trafiksikkerhedsplan, og temaet "Fremtidens transport" er tilføjet. Der arbejdes bl.a. med at gøre det attraktivt at vælge cyklen frem for bilen i form af sammenhængende cykelstinet, herunder supercykelstier, trygge krydsningsmuligheder og mere cykelparkering i bydelscentrene. Senest er der i trafikknudepunktet på Hellerup Station opsat ekstra sikker cykelparkering og tryghedsskabende belysning.

Støjhandlingsplan

Kommunalbestyrelsen vedtog den 29. marts 2021 forslaget til støjhandlingsplan 2021-2026, hvor der løbende arbejdes videre med initiativer og konkrete tiltag til bekæmpelse af støj.

Konkrete initiativer omfatter:

- Projekter med støjskærme, herunder støjskærm med Gentofte Sø.
- Forsøg med indsnævring samt fornyelse af slidlag på Tuborgvej.
- Samarbejde med MOVIA om indsættelse af el-busser. Buslinje 1A vil fra juni 2022 overgå til el-busser.
- Undersøgelse af mulige konsekvenser ved nedsættelse af hastigheden på Lyngby Omfartsvej og Helsingørmotorvejen.
- Pulje på 500.000 kr. årligt i 2021-2024 til udvikling af tiltag, der beslutes i forbindelse med støjhandleplanen.

Forligspartierne noterer sig, at Gentofte Kommune siden vedtagelsen af støjhandlingsplanen har tilsluttet sig Silent City-samarbejdet under Gate21. Silent City omhandler samarbejde mellem kommuner, virksomheder, borgere, regioner og forskningsinstitutioner om at reducere trafikstøj, fremme borgernes livskvalitet og sundhed samt skabe vækst for danske virksomheder, der leverer støjløsninger. Der arbejdes bl.a. med at teste og udvikle partnerskaber om innovative løsninger til bekæmpelse af trafikstøj.

Vedligeholdelse af bygninger og anlæg

Gentofte Ejendomme er ved at vurdere det fremadrettede behov for rådighedsbeløb til fredede og bevaringsværdige bygninger og store tekniske anlæg. Denne vurdering er færdig i slutningen af 2021 således, at den kan indgå i budgetprocessen for 2023.

Vedligeholdelsesarbejderne i budgetaftalen omfatter:

- Benzinstationen i Skovshoved.
- Tag til Kildeskovshallen som er på vej i udbud.
- Vinduer på Munkegårdsskolen – forundersøgelse pågår.
- Udbud og kontrahering vedr. vedligeholdelse af Hellerup Havn som også pågår.

Der er stor efterspørgsel på kommunale lokaler til foreningsdrevne og selvorganiserede aktiviteter. Med henblik på at optimere bygningsmassen er der gennemført en kapacitetsanalyse, der har ført til tre nye analyser, som forventes at blive præsenteret i slutningen af 2021.

Der er iværksat et forløb i Bygningsmyndigheden, der går på to ben. Dels et spor med fokus på procesoptimering med identificering og hurtig implementering af tiltag, der kan optimere byggesagsbehandlingen yderligere, dels et spor, der er specifikt målrettet afvikling af de opståede sagspukler gennem ekstraordinære tiltag, herunder midlertidig ansættelse af yderligere

byggesagsbehandler. De afsatte 2 mio. kr. på budget 2021 til arbejdet med hurtig og smidig byggesagsbehandling indgår i finansieringen af de nævnte tiltag.

Målet er i løbet af 2021 at få sagsbehandlingstiden bragt ned, således at den på ny overholder kommunens servicemål for byggesagsbehandling. Det har stor betydning for både borgere og virksomheder, at der inden for en rimelig tid er taget stilling til, om et givent byggeønske kan imødekommes.

Det digitale Gentofte

Teknologien er i rivende udvikling i disse år, og forligspartierne ønsker at udnytte den til at udvikle kommunens kerneopgaver til gavn for borgerne. Der skal også være fokus på at vedligeholde og udvikle et digitalt fundament i form af it-sikkerhed, it-infrastruktur og kompetencer.

På skoleområdet har kommunen afsat midler til digital læring blandt skoleelever og pædagogisk personale, og på dagtilbudsområdet er der sikret den løbende teknologiske understøttelse af arbejdsgange og kommunikation med forældrene. På pleje- og sundhedsområdet anvendes der også mobile devices, bl.a. til dokumentation, medicinhåndtering, tidlig opsporing af symptomer på sygdom samt borgerinddragelse i plejeforløb. Budgetterne fra budgetaftalen er blevet frigivet af Kommunalbestyrelsen den 31. maj 2021.

It-sikkerhed er et fokusområde i budgetaftalen, og forligspartierne har bl.a. afsat midler til datasikkerhed og opbevaring af data. Der arbejdes tillige løbende med oplysning og kontroller. I løbet af 2021 opgraderes tillige væsentlige dele af it-infrastrukturen. Det betyder hurtige og stabile netværksforbindelser og mobil dækning, som er en forudsætning for de teknologier, som kobler sig på it-infrastrukturen, eksempelvis IoT og nødkaldeanlæg på plejecentre.

Med henblik på at borgerne nemt og sikkert kan betjene sig selv døgnet rundt, har Gentofte Kommune fået en ny hjemmeside, som gik i luften i april 2021.

I digitaliseringspagten og aftalen om kommunernes økonomi for 2020 blev det aftalt, at 'Mit Overblik' skulle etableres som et fællesoffentligt samarbejde. Borgene skulle derigennem få bedre overblik og opleve mere gennemsigtighed i deres møde med det offentlige. Overblikket implementeres og udvides i etaper frem mod 2024. Hvilke områder, kommunerne skal vise, aftales i de årlige aftaler mellem KL og Kommunerne. Borgerne vil altså løbende frem til 2024 kunne se informationer fra flere og flere kommunale, regionale og statslige områder. De kommunale data kommer primært på via genbrug og videreudvikling af den fælleskommunale infrastruktur. Data leveres til Mit Overblik gennem den kommunale løsning Borgerblikket. I praksis er Borgerblikket en it-løsning, der ligger i den fælleskommunale infrastruktur.

I 'Mit Overblik' vises data på sager indenfor ydelser som eksempelvis sygedagpenge, kontanthjælp, uddannelseshjælp og revalidering. Den kommende 3. etape, som følger af økonomiaftalen for 2022, omfatter visning af kommunale data på udvalgte sager på det tekniske område. De vedrører byggeri, veje og trafik, udvalgte sager og indsatser på social- og sundhedsområdet for voksne samt udvalgte sager og indsatser på ældreområdet.

Der er udformet en ambitiøs datastrategi, der sætter retning for arbejdet med øget anvendelse af data og bl.a. har fokus på de etiske dilemmaer, der kan opstå.

Gentofte Kommune afprøver nye teknologier med henblik på at effektivisere arbejdsgange og frigøre ressourcer til medarbejderne, så de kan beskæftige med mere fagligt komplekse opgaver til gavn for borgerne. F.eks. hjælper tre softwareroboter med journalisering og fakturering i Økonomi og Personale.

Tryghed for borgerne

Gentofte skal være et godt og trygt sted at bo, leve og arbejde. Det lykkedes at nedbringe indbrudsraten, som har ligget blandt de højeste i Europa, under coronakrisen, hvor vi var mere hjemme, men den er desværre begyndt at stige igen. Der er fortsat brug for at styrke borgernes tryghed.

Et opgaveudvalg har arbejdet med temaet, og udvalgets anbefalinger ("Gentofte – fri for tyveri") har resulteret i en række initiativer, bl.a.:

- Der er ansat en leder, oprettet en hjemmeside og formidlet viden om forebyggelse af tyveri til via oplæg, opslag på Facebook og artikler.
- Appen "Erhvervsnabohjælp" er udviklet og har til formål, at lokale erhvervsdrivende får mulighed for at advare hinanden i tilfælde af tyveri/mistænkelige forhold mv.
- Der er indgået et politiforlig i december 2020 om at etablere en forsøgsordning, hvor kommunerne får bedre mulighed for at anvende vagter og eventuelt ny teknologi, der kan supplere politiets arbejde med at opretholde ro og orden. Der pågår drøftelser i forligskredsen bag politiforliget om en model for den nærmere udformning af forsøgsordningen med kommunale tryghedsvagter. De nye regler forventes at træde i kraft omkring årsskiftet.

Boliger

Ungdomsboliger

Forligspartierne søger at nedbringe den lange venteliste på ungdomsboliger ved at opføre i alt 154 almene ungdomsboliger. Det drejer sig om:

- Grunden på Ørnegårdsvej 6, hvor der opføres 50 boliger, som forventes at være klar til indflytning primo 2024.
- Opførelse af 52 boliger på Niels Steensensvej for Danske Postfunktionærers boligselskab. De forventes at være indflytningsklare ved årsskiftet 2022/2023.
- Opførelse af 52 boliger på "Ved Ungdomsboligerne", som forventes at stå klar til indflytning ultimo 2023.

Almene familieboliger og ældreboliger

De næste 2-3 år opføres i alt 100 almene familieboliger. Det drejer sig om:

- Ørnegårdsvej 6, hvor der opføres 50 boliger, som forventes at være klar til indflytning primo 2024.
- Palle Simonsens Vej, hvor der opføres yderligere 50 familieboliger. Boligerne forventes at være klar til indflytning i medio 2023.

Udbud

Forligspartierne ønsker at anvende en ny model for lærlingeklausuler for at bidrage til, at vi i fremtiden har uddannet arbejdskraft på arbejdsmarkedet. Gentofte Kommune har for mere end to år siden rettet

henvendelse til erhvervsministeren med opfordring til at tage initiativ til at udbudsloven ændres, så den nye model kan anvendes. Erhvervsministeren har endnu ikke taget initiativ til at foretage den fornødne ændring af udbudsloven. Gentofte Kommune har derfor fortsat sin praksis med at stille krav om fremtidig anvendelse af lærlinge i udbud af "store og langvarige kontrakter". Der er bl.a. indsat elevklausuler i udbud af dagbehandling. Det kræves endvidere af de almene boligforeninger, at de indsætter klausulen i kontrakter vedrørende opførelse af almene byggerier.

Med henblik på at sikre lige konkurrencevilkår og ordnede forhold anvendes der arbejdsklausuler i alle bygge- og anlægskontrakter samt tjenesteydelseskontrakter med et driftselement. Kommunens kontrakt med nemlig.com blev i foråret ophævet, fordi firmaet ikke ville udlevere nødvendige oplysninger, som dokumenterer, om klausulerne er overholdt.

Muligheden for at bruge 3-i-1 processen - der er udviklet sammen med repræsentanter fra 3F, FOA, Dansk Erhverv og Dansk Industri - i et kommunalt udbud på en bygge-anlægsopgave skal undersøges.

En innovativ og attraktiv arbejdsplads

Der er i år fokus på at styrke og udvikle ledelsesmæssige kompetencer til at sikre trivsel og et godt arbejdsmiljø under og efter corona. Det sker konkret gennem lederunderstøttelse af ledergrupper og kompetenceudviklingsforløb i at styrke opgaveløsning og trivsel, når der arbejdes på distancen.

I efteråret er der igangsat kompetenceudvikling af ledere i innovationsledelse, der bl.a. skal understøtte udviklingen af coronalæring.

Coronalæring skal bidrage til at udvikle organisationen som en attraktiv arbejdsplads. Fx arbejdes der med, hvordan hjemmearbejde efter corona kan være et supplement til den fysiske tilstedeværelse for at understøtte en arbejdskultur, der har forskellige og supplerende arbejdsformer, og som udvikler kvalitet i opgaveløsningen, trivsel og fleksibilitet for den enkelte og mere værdi for borgerne.

Nye veje til rekruttering og fastholdelse af medarbejdere afsøges både internt i organisationen og i samarbejde med andre kommuner og uddannelsesinstitutioner. Gentofte bidrager konkret i en afdækning af, hvordan samarbejdet i K29 kan styrkes om rekruttering og fastholdelse på velfærdsområderne.

Forligspartierne ønsker, at Gentofte Kommune de kommende år fastholder fokus på at kunne rekruttere og fastholde kompetente medarbejdere.