

Politik for Aktivt Ejerskab

✿ Gentofte Kommunes selskaber inden for
Klima-, Miljø- og Teknikområdet



Indledning

Følgende materiale udgør Gentofte Kommunes Politik for Aktivt Ejerskab af kommunens i alt ni selskaber indenfor Klima-, Miljø- og Teknikområdet.

Det er første gang Gentofte Kommune vedtager en fælles politik for, hvordan kommunen ønsker at varetage ejerskabet af de selskaber, der tilsammen sikrer, at borgerne får hentet deres affald, har vand i hanen, skyl i toilettet og varme i radiatoren. Politiken omfatter også selskaber med ansvar for busstrafikken samt for redningsberedskabet og driften af Bellevue Strandpark - til gavn for byens borgere.

Med Politik for Aktivt Ejerskab tydeliggøres de grundlæggende forudsætninger for kommunens ejerskab i det enkelte selskab, ligesom kommunens politiske mål for selskabets aktiviteter samt ønsker til den fortsatte udvikling af samarbejdet mellem selskab og kommune beskrives. Der er med Politik for Aktivt Ejerskab skabt et gennemarbejdet og struktureret overblik over Gentofte Kommunes prioriteringer og ønsker for samarbejdet med det enkelte selskab i den kommende valgperiode.

Politik for aktivt ejerskab henvender sig både til Kommunalbestyrelsen som helhed, til de politiske repræsentanter i selskabernes bestyrelser samt til kommunens forvaltning. Politik for Aktivt Ejerskab omfatter ikke en beskrivelse af arbejdsgange og procedurer vedrørende forberedelse af bestyrelsesmøder mv. Politik for Aktivt Ejerskab omfatter heller ikke de juridiske rammer og vilkår for kommunens, herunder det enkeltes bestyrelsesmedlems rolle og mandat, i en selskabsbestyrelse. Dette beskrives og håndteres løbende og i forbindelse med introduktionen til den nye valgperiode. Det er hensigten, at Politik for Aktivt Ejerskab revideres hvert fjerde år.

Politikken blev enstemmigt vedtaget af Gentofte Kommunes kommunalbestyrelse den 24. november 2025. I den forbindelse vedtog kommunalbestyrelsen at indarbejde, at kommunens medlemmer i bestyrelserne tillige skal arbejde for at Gentofte Kommunes egen udbudspolitik, herunder arbejds- og lærlingeklausuler i videst muligt omfang inkorporeres i selskabernes udbudspolitik og idet såvel kommunens medlemmer i bestyrelserne samt forsyningsselskaberne i videst muligt omfang skal arbejde for en tidlig involvering og bedre kommunikation med berørte borgere før, under og efter et projekt og at der skal ske belysning af flere alternative muligheder af fysiske projekter.

Denne udgave af politikken er opdateret med nye medlemmer af bestyrelserne i de forskellige selskaber på baggrund af konstitueringsaftalen for 2026 – 2029.

Affald og varmeforsyning

Vestforbrænding

I/S Vestforbrænding



I/S Vestforbrænding - Forsyningsvirksomhed, der står for affaldsforbrænding og varmeforsyning

Selskabets vision

Selskabets vision er at modvirke klimaforandringer med CO₂-fangst, udvidelse af fjernvarmenettet, genbrug og mere og bedre affaldssortering.

Selskabets formål

Det fremgår af selskabets vedtægter, at formålet er at drive alle former for aktiviteter inden for affaldsbehandling, under hensyntagen til miljøet. Det fremgår ligeledes, at selskabet kan varetage andre kommunale forsyningsopgaver end opgaver inden for affaldsbehandling.

Selskabets strategi

- Strategi 2030" indgår følgende strategiske mål:
- At få gang i genbruget ved i 2030 at indsamle minimum 30.000 ton affald til genbrug, og at 60 pct. af husholdningsaffaldet bliver reelt genanvendt i 2030.
- At arbejde på at reducere CO₂-udledning en markant inden 2030. Det skal ske ved at indfange CO₂ fra forbrændingen med op mod 500.000 ton om året.
- At levere næsten dobbelt så meget fjernvarme i 2030 end udgangspunktet i 2021. Målsætningen er at erstatte 39.000 gas- og oliefyre og på den måde bidrage til at udfase fossile brændsler.
- At gøre børn og voksne klogere på affald, ressourcer og grøn energi gennem undervisningsforløb og formidling via et tættere samarbejde med højere læreanstalter og virksomheder.

Bestyrelse

Gentofte Kommunes repræsentant i bestyrelsen udpeges i forbindelse med konstituering. I 2025 er Gentofte Kommune repræsenteret ved Borgmester Michael Fenger, der også var næstformand. Michael Fenger fortsætter i bestyrelsen i den nye valgperiode (2026 – 2029), nu som formand.

Bestyrelsesmøder

Der er som udgangspunkt fire årlige møder i bestyrelsen.

Juridiske dokumenter

Vedtægter 2012

Strategi 2030

Lovgrundlag

Lov om Miljøbeskyttelse

Lov om Varmeforsyning

Lov om CO₂fangstaktiviteter

Fælles med de øvrige kommuner

Strategisk Sparringsforum (SSF) for direktører i ejerkommunerne

Mødes ca. 4 gange årligt forud for bestyrelsesmøder samt eventuelle ekstraordinære bestyrelsesmøder. Der afholdes ligeledes en eller to årlige temadage for samme deltagerkreds, hvor forvaltningerne inviteres til at deltage i drøftelser på strategisk niveau.

Sparringsmøder med miljø- og affaldschefer vedr. affaldsområdet:

Mødes ca. 4 gange årligt. Drøftelse af igangværende eller kommende aktiviteter, kommunernes evt. ønsker til prioritering, kommende bestyrelsesmøder samt gensidig orientering mellem kommunerne.

Hvordan samarbejder vi med selskabet?

Vestforbrænding og Gentofte alene

Udviklings- og driftsmøder

Møderne afholdes ad hoc med deltagelse af relevante ledere og medarbejdere. Fokus er på konkret implementering af nye tiltag og initiativer samt på den daglig drift. F.eks. afsætningsaftaler, rammeaftaler for indkøb af materiel, tømning af kuber, kommunikationskampagner, databehandling mv.

Styringsdokumenter

Takstblad
Årsrapport
Aftale om fællesaktiviteter
Øvrige delaftaler vedr. ydelser

Relevante kommunale strategier og planer

Klimaplan
Affaldsplan

Selskabsstruktur for I/S Vestforbrænding



Kommunens politiske mål for ejerskab af I/S Vestforbrænding

Kommunen har en række prioriterede strategier og planer, hvis realisering er afhængige af selskabets indsatser. Kommunen har følgende politiske mål og hensyn med relevans for selskabets aktiviteter:

Økonomi

I/S Vestforbrændings aktiviteter er de senere år vokset bl.a. med inddragelse af nye forretningsområder som fjernvarmeudbygning og etablering af CO₂-fangst. Gentofte kommunes aktiviteter i selskabet vedrører fortsat primært affaldsindsamling, genanvendelse og aktiviteter relateret hertil, mens fjernvarmeudbygningen retter sig mod andre af selskabets ejerkommuner. Da kommunen indgår på lige fod i det fælles ejerskab af hele I/S Vestforbrænding herunder i forhold til økonomisk garantistillelse, er det vigtigt, at det tværgående overblik og gennemsigtighed i forhold til indsatserne generelt, styrkes i den kommende periode. Særligt med fokus på aktiviteternes konsekvenser for alle ejerkommunernes økonomi samt for udviklingen i borgernes service- og takstniveau.

I forhold til de dele af Vestforbrændings forretning, der omfatter fjernvarmeudbygningen samt CO₂-fangst, er der brug for at have løbende fokus på projekternes økonomiske risici, idet alle ejerkommunerne stiller økonomisk garanti for Vestforbrændings aktiviteter. Der skal i tæt dialog med de øvrige ejerkommuner være fokus på udviklingen i den samlede garantistillelse samt ske en løbende vurdering af selskabets modstandsdygtighed. Herunder bør der opstilles klare kriterier for opfølgning på projekternes fremdrift og centrale forudsætninger.

Udviklingen på affaldsområdet - herunder krav om øget genanvendelse, producentansvar mv. - forventes at påvirke takstudviklingen fremadrettet. Der skal til enhver tid være fokus på en effektiv ressourceudnyttelse og derigennem fair priser for borgere og virksomheder.

På affaldsområdet bør der desuden skabes en større gennemsigtighed omkring takststrukturen generelt. Det handler bl.a. om at det skal være tydeligt, hvilke principper og metoder taksterne fastlægges ud fra, også når de ændres. Det skal desuden afsøges, om og hvordan takststrukturen på sigt kan understøtte politiske mål om bedre sortering, mere genanvendelse mv. Selskabet bør også bidrage proaktivt til videndeling om takststrukturen på tværs af ejerkommunerne.

Selskabsgørelse på affaldsområdet har været undervejs på nationalt niveau i nogle år og det må forventes at der skal ske en selskabsgørelse i den kommende periode. Det er vigtigt at Vestforbrænding - i tæt samarbejde med ejerkommunerne - er en aktiv aktør i forhold til at følge og påvirke denne proces.

Grøn omstilling

På affaldsområdet handler grøn omstilling om at accelerere udviklingen henimod mere genbrug og genanvendelse. Genanvendelsesprocenten skal øges mest muligt, og genanvendelsesgraden skal kunne dokumenteres og formidles. Det skal også være tydeligt, hvordan afleverede materialer genanvendes (afsættes) i praksis. Selskabet bør generelt være en aktiv og innovativ spiller i udvikling af området. Det omfatter bl.a. løbende dialog og samarbejde med ejerkommunerne om de langsigtede visioner, men også om konkrete lokale indsatser, hvor der udvikles og afprøves nye løsninger.

Borgerne i fokus

Når det gælder indsamling af affald og muligheder for genbrug og genanvendelse, skal de borgernære konsekvenser af selskabets aktiviteter fremgå tydeligt i selskabets beslutningsoplæg. Der skal fx også være løbende fokus på at kommunikere til borgerne om, hvordan materialerne genanvendes efter aflevering, så der sikres fortsat opbakning til affaldssortering mv.

Forsyningsikkerhed i et ændret nationalt trusselsbillede

Der er aktuelt forhøjet fokus på forsyningsikkerhed og beredskab, og derfor ønsker kommunen i den kommende periode et styrket samarbejde med forsyningselskabet omkring især akutberedskabet. Det er afgørende, at selskabet er proaktive i forhold til at både at leve op til gældende lovkrav på området, samt at selskabet derudover iværksætter de nødvendige initiativer og tiltag, der skal til for at sikre et stærkt beredskab, set i lyset af det nye risikobillede. Et væsentligt element i indsatsen handler om kommunikation til borgerne om beredskabet, ligesom der skal kommunikeres rettidigt til kommunens kriseledelse i tilfælde af forsynings-svigt, så kommunen kan tage hånd om sårbare borgere i eget hjem.

Udvikling af samarbejdet mellem I/S Vestforbrænding og kommunen

For at kommunen kan varetage sin ejerrolle på tilfredsstillende vis skal der være en tæt og åben dialog mellem selskabet og den kommunale forvaltning. Kommunen har følgende ønsker til videreudviklingen af samarbejdet med Vestforbrænding:

Tidlig strategisk dialog

I/S Vestforbrænding er vokset i de senere år med inddragelse af nye forretningsområder som fjernvarmeudbygning og etablering af CO₂-fangst. Det er vigtigt, at udvidelserne ikke svækker selskabets fokus på og udvikling af kerneopgaven som er affaldshåndtering og genanvendelse. Kommunen ønsker, at der generelt skabes en større synlighed omkring hvert af de forskellige forretningsområder (varme, affald og CO₂-fangst). Herunder at de nye aktiviteter afspejles i udviklingen af selskabets styringsdokumenter, og der kunne f.eks. udarbejdes selvstændige drifts- og investeringsaftaler for hvert af de tre forretningsområder. Der bør også være en opmærksomhed på, at de 19 ejerkommuner har forskellige former for engagement og aktiviteter i selskabet og dermed også i nogle tilfælde forskellige interesser.

Kommunen vurderer ligeledes, at tiden er til at få genbesøgt den nuværende governance-struktur for selskabet. Der er brug for at få skabt et tættere administrativt samarbejde om beslutningsgrundlag og politikerbetjening, både i forhold til udviklingen af selskabet generelt samt i større projekter. Dette kunne f.eks. være i form af et nyt kontaktudvalg, der også formelt integreres i selskabets beslutningsprocesser via f.eks. en justering af selskabets forretningsorden. Et kontaktudvalg kan være med til at sikre en større kommunal involvering i bestyrelsesmaterialet samt understøtte en tydeligere sammenhæng mellem kommunernes ejerinteresser og selskabets prioriteringer. I forlængelse heraf bør de nuværende samarbejdsfora genbesøges med henblik på en vurdering og efterfølgende beskrivelse af, hvilke fora der skal fortsætte, samt hvad der er formål med og status for det enkelte fora.

Åbenhed og transparens

Dagsordener og referater fra bestyrelsesmøderne bør gøres tilgængelige på selskabets hjemmeside.

Gentofte-Gladsaxe Fjernvarme GGF



Gentofte-Gladsaxe Fjernvarme I/S (GGF) Driftsselskab på varmeforsyningsområdet.

Selskabsform

Gentofte-Gladsaxe Fjernvarme er et kommunalt driftsfællesskab, omfattet af kommunestyrelseslovens §60 og ejet af Gentofte og Gladsaxe Kommuner.

Gentofte Kommunes ejerandel

Ejerskabet er ligeligt fordelt mellem de to kommuner, og udgør for Gentofte Kommune pr. 2017 50 procent.

Ejere

Gladsaxe Kommune
Gentofte Kommune

Selskabets vision

Visionen er at skabe et effektivt og veldrevet selskab der, i tæt samklang med ejerkommunerne, kan drive omstillingen til grøn energi ved at udbygge fjernvarmen samt matche de forventede effektiviseringskrav for sektoren. GGF skal være på forkant med viden, arbejdsmetoder og teknologier og have fokus på sikker og effektiv drift og ejerkommunernes miljø-, klima- og servicemål.

Selskabets formål

Formålet med selskabet er at varetage opgaver vedrørende planlægning og udbygning af fjernvarme til borgere og virksomheder efter varmeforsyningsloven.

Selskabets strategi

Af driftsaftalen fremgår følgende strategiske mål:

- At sikre høj forsyningssikkerhed herunder at fremtidssikre anlæg, gennemføre fjernvarmeudbygningen ud fra de kommunalt vedtagne planer med fokus på effektiviseringer, så fjernvarmetaksten holdes så lav som mulig, men med hensyntagen til et godt miljø og et højt serviceniveau.
- Selskabet skal løbende søge indflydelse inden for fjernvarmeområdet og hermed understøtte den grønne omstilling, og med øje for klima, natur og miljø.

Ejere

Gladsaxe Kommune

Gentofte Kommune

Bestyrelse

Gentofte Kommunes repræsentant i bestyrelsen er udpeges i forbindelse med konstituering. For perioden 2022-2025 var Gentofte Kommune repræsenteret ved Formand for Klima-, Miljø- og Teknikudvalget Karen Riis Kjølbye. For perioden 2026 – 2029 er Gentofte Kommunes repræsentant formand for Klima-, Miljø- og Teknikudvalget Jesper Marcus, der ligeledes i periode vil være formand for GGF's bestyrelse. Derudover vælger de to ejerkommuner i forening et tredje medlem.

Bestyrelsesmøder

Der er som udgangspunkt fire årlige møder i bestyrelsen.

Juridiske dokumenter

Samordningsaftale, 2017

Lovgrundlag

Lov om varmemforsyning, Kommunestyrelsesloven §60

Hvordan samarbejder vi med selskabet

Fælles med de øvrige kommuner

Teknisk direktørforum:

Mødes ca. fire gange årligt forud for møder i bestyrelsen.

Miljøchef-forum:

Mødes ca. fire gange årligt. Drøftelse af fælles problemstillinger og potentialer for udvikling af samarbejdet.

GGF og Gentofte alene

GGF's Direktør deltager i Klima, Miljø- og Teknik udvalgets møder ca. to gange årligt. GGF og Gentofte mødes hver måned til koordineringsmøde på ledelses- og medarbejderniveau. Drøftelse af drifts- og anlægsudfordringer, økonomi samt kobling til politiske sager. Der afholdes desuden løbende myndigheds- og arbejds møder med fokus på fremdrift i fjernvarmeudbygningen.

Der afholdes derudover løbende møder om bl.a. gravearbejde samt økonomi.

Ejere

Gladsaxe Kommune

Gentofte Kommune

Hvordan samarbejder vi med selskabet

Fælles med de øvrige kommuner

Teknisk direktørforum

Mødes ca. fire gange årligt forud for møder i bestyrelsen.

Miljøchef-forum

Mødes ca. fire gange årligt. Drøftelse af fælles problemstillinger og potentialer for udvikling af samarbejdet.

Bestyrelse

Gentofte Kommunes repræsentant i bestyrelsen er udpeges i forbindelse med konstituering. For perioden 2022-2025 var Gentofte Kommune repræsenteret ved Formand for Klima-, Miljø- og Teknikudvalget Karen Riis Kjølbye. For perioden 2026 – 2029 er Gentofte Kommunes repræsentant formand for Klima-, Miljø- og Teknikudvalget Jesper Marcus, der ligeledes i periode vil være formand for GGF's bestyrelse. Derudover vælger de to ejerkommuner i forening et tredje medlem.

Bestyrelsesmøder

Der er som udgangspunkt fire årlige møder i bestyrelsen.

Juridiske dokumenter

Samordningsaftale, 2017

Lovgrundlag

Lov om varmemforsyning

Kommunestyrelsesloven §60

GGF og Gentofte alene

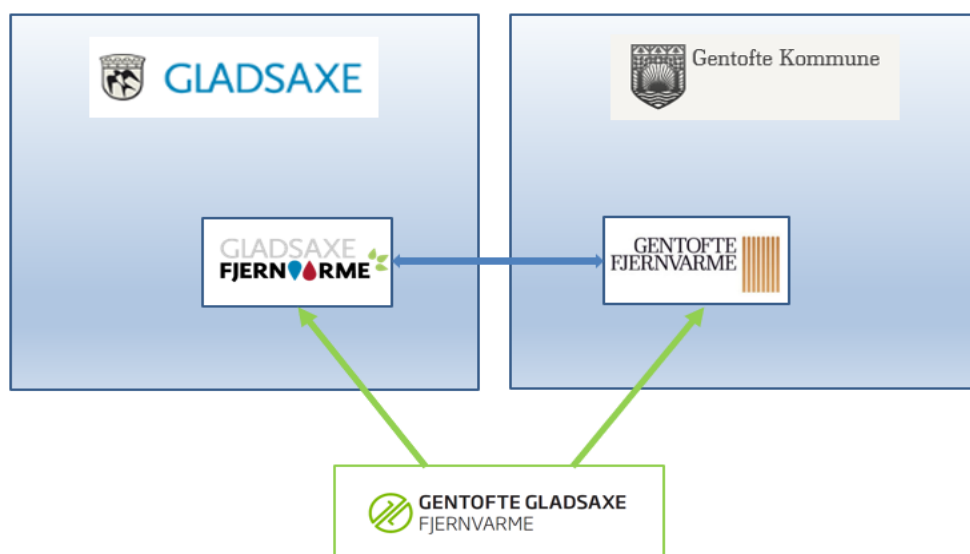
GGF's Direktør deltager i Klima, Miljø- og Teknik udvalgets møder ca. to gange årligt.

GGF og Gentofte mødes hver måned til koordineringsmøde på ledelses- og medarbejderniveau. Drøftelse af drifts- og anlægsudfordringer, økonomi samt kobling til politiske sager. Der afholdes desuden løbende myndigheds- og arbejds møder med fokus på fremdrift i fjernvarmeudbygningen.

Der afholdes derudover løbende møder om bl.a. gravearbejde samt økonomi.

Selskabsstruktur for Gentofte-Gladsaxe Fjernvarme

Selskabsstruktur



Kommunens politiske mål for ejerskabet af GGF

Kommunen har en række prioriterede strategier og planer, hvis realisering er afhængige af selskabets indsatser. Kommunen har følgende politiske mål og hensyn med relevans for selskabets aktiviteter:

Økonomi

GGF er et serviceselskab med ansvar for at drifte ledningsnettet i ejerkommunernes fjernvarmesystem. Selskabet er i tæt samarbejde med ejerkommunerne ved at udbygge fjernvarmenettet, et projekt som forventes at vare frem til 2030. Det er i den forbindelse vigtigt, at tidsplanen overholdes, og at der holdes et fortsat højt tempo i udrulningen. Der skal være fokus på at projektets økonomiske rammer overholdes, og at taksterne holdes så lave som muligt.

GGF har ligesom andre fjernvarmeselskaber oplevet større takststigninger i de senere år. Der skal være fokus på at sikre størst mulig gennemsigtighed i takststrukturen, herunder tydelighed omkring hvilke principper og metoder, der lægges til grund for taksterne, ligesom det er forventningen, at selskabet drives så effektivt som muligt.

Det er CTR (Centralkommunernes Transmissionsselskab), der producerer den varme, som ledes gennem GGF's rør. Der skal også fremadrettet være fokus på styring, planlægning og koordinering på tværs af de to selskaber.

På længere sigt er det muligt at fjernvarmeområdet bliver selskabsgjort, om end der ikke er aktuelle planer her. Hvis der igangsættes lovforberedende arbejde, er det vigtigt at GGF er en aktiv aktør i forhold til at følge og påvirke processen, samt i tæt dialog med ejerkommunerne er med til at belyse, hvilke konsekvenser en eventuel selskabsgørelse vil få.

Grøn omstilling

Fjernvarmeområdet spiller en vigtig rolle i forhold til at nå målene i den grønne omstilling. Kommunen ønsker et tæt samarbejde om innovation og udvikling af f.eks. energieffektivisering og lavenergifjernvarme. Der skal også kunne betale sig for private at energirenovere mod takst-reduktion, og det skal være attraktivt for virksomheder og andre kunder at tilpasse varmekonsumet. I relation til fjernvarmeudbygningen skal der tænkes i krav til CO₂ aftryk for maskiner og køretøjer samt krav til genanvendelig jord, grus og andre materialer.

Borgerne i fokus

En væsentlig kerneydelse for selskabet er at sikre en god kundeservice i den daglige drift. I relation til udbygningen af fjernvarmenettet frem til 2030 skal der derudover være fokus på rettidig og hyppig kommunikation direkte ud til både borgerne og erhvervs-livet i etableringsfasen. Det er vigtigt at fastholde det høje tempo i udrulningen, samtidig med at generne for borgerne skal minimeres mest muligt. Det indebærer bl.a., at man sikrer løbende kommunikation og koordinering om de igangværende gravearbejder. Dette er også et fokuspunkt i Gentofte Kommune.

Forsyningssikkerhed i et ændret nationalt trusselsbillede

Der er aktuelt forhøjet fokus på forsyningssikkerhed og beredskab, og derfor ønsker kommunen i den kommende periode et styrket samarbejde med GGF omkring især akutberedskabet. Det er afgørende, at selskabet er proaktive i forhold til at både at leve op til gældende lovkrav på området. Et væsentligt element i indsatsen handler om kommunikation til borgerne om beredskabet, ligesom der skal kommunikeres rettidigt til kommunens kriseledelse i tilfælde af forsyningssvigt, så kommunen kan tage hånd om sårbare borgere i eget hjem.

GGF har i september 2025 indberettet Beredskabsplan, Øvelsesplan og ROS konklusionsrapport (Risiko- Og Sårbarhedsanalyser) til Energistyrelsen på vegne af det samordnede beredskab for Gentofte Fjernvarme og Gladsaxe Fjernvarme. Derudover arbejdes der med at styrke selskabets beredskab på alle områder – blandt andet ved at udarbejde yderligere procedurer og politikker for at sikre et stærkt beredskab, set i lyset af det nye risikobillede. Dette sker i tæt dialog med ejerkommunerne.

Samarbejdet om byen

Varmedforsyningsanlæg, herunder shunts, skal indpasses under hensyntagen til byens arkitektur og gerne på en måde, så anlægene giver noget tilbage til byen og borgerne. Der skal aktivt arbejdes for at minimere generne, som f.eks. støj og trafikale gener, i forbindelse med anlægsprojekter og sikre at nødvendige byfunktioner kan opretholdes i anlægsperioden.

Udvikling af samarbejdet mellem GGF og kommunen

For at kommunen kan varetage sin ejerrolle på tilfredsstillende vis, skal der være en tæt og åben dialog mellem selskabet og den kommunale forvaltning. Kommunen har følgende ønsker til videreudviklingen af samarbejdet med GGF:

Tidlig strategisk dialog

Kommunen ønsker at styrke den allerede eksisterende strategiske dialog på forvaltningsniveau, og dette er allerede iværksat. Dette er med til at sikre at kommunen kommer tæt på udvikling og formning af de strategiske retninger, som selskabet bevæger sig.

Åbenhed og transparens

Bestyrelsesreferater samt årsrapporter fremgår på selskabets hjemmeside.

Centralkommunernes Transmissionsselskab CTR



Centralkommunernes Transitionsselskab (CTR), Forsyningsvirksomhed, der står for varmeproduktion

Centralkommunernes Transitionsselskab (CTR)

Forsyningsvirksomhed, der står for varmeproduktion

Selskabsform

CTR er et fælleskommunalt interessentskab, der er omfattet af kommunestyrelseslovens §60.

Årlig omsætning

CTR har en årlig omsætning på kr. 2,8 milliarder samt ca. 250.000 varmekunder.

Gentofte Kommunes ejerandel

For Gentofte Kommune udgør ejerandelen 6,5%.

Ejere

Frederiksberg Kommune
Gentofte Kommune
Gladsaxe Kommune
Københavns Kommune
Tårnby Kommune

Selskabets vision

En bæredygtig fremtid, hvor fjernvarme spiller en central rolle i at løse både energi- og klimakrisen.

Selskabets formål

I egne ledningsnet at transportere og supplere den til rådighed værende varme fra varmeproducerende anlæg til de enkelte aftagende kommuner eller lokale varmeforsyningselskaber. CTR kan også etablere og drive egne varmeproducerende anlæg.

Selskabets strategi

- CTR Strategi 2024-26 "På vej mod en fælles fossilfri fremtid - Sikker, billig og grøn fjernvarme – nu og for fremtiden"

Bestyrelse

Gentofte Kommunes repræsentant i bestyrelsen udpeges i forbindelse med konstituering. For perioden 2022-2025 er Gentofte Kommune repræsenteret ved Formand for Klima-, Miljø- og Teknikudvalget Karen Riis Kjølbye. For perioden 2026-2029 er Gentofte Kommune repræsenteret ved Formand for Klima-, Miljø- og Teknikudvalget Jesper Marcus.

Bestyrelsesmøder

Der er som udgangspunkt 6 årlige bestyrelsesmøder.

Juridiske dokumenter

Vedtægter af 13.2.1984, senest ændret 24.10.2023.
Forretningsorden

Lovgrundlag

Varmedforsyningsloven

Hvordan samarbejder vi med selskabet

Fælles med de øvrige kommuner

Kontaktudvalg

Bestyrelsen har nedsat et Kontaktudvalg med direktører og chefer fra ejerkommunerne. Kontaktudvalget er formaliseret via bestyrelsens forretningsorden og udvalget er høringspart i visse bestyrelsesbeslutninger, ligesom udvalget har mulighed for at løfte spørgsmål op til bestyrelsen, hvis uenighed med direktionen.

Styringsdokumenter

Aftaler indgås mellem GGF og CTR og ikke direkte med kommunen.

Relevante kommunale strategier og planer

Klimaplan

Udbygningsplan for fjernvarme

Selskabsstruktur i CTR



Kommunens politiske mål for ejerskabet af CTR

Kommunen har en række prioriterede strategier og planer, hvis realisering er afhængige af selskabets indsatser. Kommunen har følgende politiske mål og hensyn med relevans for selskabets aktiviteter:

Økonomi

CTR producerer i dag varme på forskellige produktionsanlæg og fra flere energikilder. Selskabet arbejder hen imod levering af mere CO₂ neutral varme, hvilket forventes også fremover at indebære omkostningstunge investeringer. Der har i de senere år allerede været betydelige takststigninger på området. I den kommende omstilling er det vigtigt fortsat at optimere varmeproduktionen, så kommunerne kan tilbyde billig, driftssikker og miljøvenlig varme. I den forbindelse kan der blive behov for at drøfte den samlede dimensionering på varmeforsyningsområdet og dermed det fremtidige serviceniveau. Det handler især om at fastholde og udbygning af spidsbelastningsanlæg er omkostningstungt, set i forhold til antallet af dage, disse anlæg er anvendelse hen over et kalenderår.

Kommunen ønsker samtidig, at det i stigende grad skal kunne betale sig for private at energirenovere mod takstreduktion, samt at det er økonomisk attraktivt for virksomheder og andre kunder at tilpasse deres varmeforbrug. Selskabet bør sammen med kommunerne afsøge, hvordan takststrukturen på sigt understøtter de politiske mål indenfor den grønne omstilling. CTR's varmeproduktion ledes ud til forbrugerne gennem GGF's rør. Der skal også fremadrettet være fokus på den nødvendige styring, planlægning og koordinering på tværs af de to selskaber.

Grøn omstilling

Fjernvarmeområdet spiller en vigtig rolle i forhold til at nå målene i den grønne omstilling, og det er på CTR's forretningsområde (produktion af varme), at de store gevinster kan høstes. Der skal derfor være fuld fokus på processen hen imod udfasning af

fossile energikilder og på sigt også biomasse for at opnå CO2 neutral varme. Som led i dette forventes en udvikling henimod en endnu højere grad af integration af forskellige typer varmekilder (sektorkobling), herunder øget brug af lokale varmeproduktionsanlæg såsom varmepumper og jordvarmeanlæg hos den enkelte borger eller virksomhed. Kommunen ønsker ligeledes et tæt samarbejde om innovation og udvikling af fx energieffektivisering og lavenergifjernvarme, herunder anvendelse af takststrukturen som incitament til at accelerere den grønne omstilling.

Borgerne i fokus

CTR arbejder med muligheder for lokal energiproduktion som supplement til de centrale forsyningsanlæg. Det er vigtigt, at der sker en rettidig involvering af kommunerne og dernæst borgerne, og at der generelt er gode processer og et højt kommunikationsniveau, herunder at vilkår og betingelser fremstår klare.

Forsyningssikkerhed i et ændret nationalt trusselsbillede

Der er aktuelt forhøjet fokus på forsyningssikkerhed og beredskab, og derfor ønsker kommunen i den kommende periode et styrket samarbejde med CTR omkring især akutberedskabet. Det er afgørende, at selskabet er proaktive i forhold til at både at leve op til gældende lovkrav på området, samt at selskabet derudover iværksætter de nødvendige initiativer og tiltag, der skal til for at sikre et stærkt beredskab, set i lyset af det nye risikobillede. Et væsentligt element i indsatsen handler om kommunikation til borgerne om beredskabet, ligesom der skal kommunikeres rettidigt til kommunens kriseledelse i tilfælde af forsyningssvigt, så kommunen kan tage hånd om sårbare borgere i eget hjem.

Samarbejdet om byen

De anlæg, der sikrer levering af varme, skal indpasses under hensyntagen til arkitektur og med sigte på at kunne give noget tilbage til byen. Der skal i både selskab og kommuner være en opmærksomhed på udfordringerne med at placere de nødvendige tekniske anlæg i en tætbebygget kommune, hvor der er kamp om arealerne til flere formål. Dette stiller også krav om tidlige og gode processer.

Udvikling af samarbejdet mellem kommunen og CTR

For at kommunen kan varetage sin ejerrolle på tilfredsstillende vis, skal der være en tæt og åben dialog mellem selskabet og den kommunale forvaltning. Kommunen har følgende ønsker til videreudviklingen af samarbejdet med CTR:

Tidlig strategisk dialog

Der findes i dag en god og effektiv governancestruktur i selskabet, hvor særligt samarbejdet i kontaktudvalget opleves som meget velfungerende og værdiskabende for kommunen.

Kommunen ønsker fremover at etablere en tættere kontakt mellem kommunens fagudvalg og selskabet, så fagudvalget får et endnu bedre indblik i selskabets aktiviteter og strategiske udvikling. Kommunen ønsker ligeledes et fælles overblik over og synlighed omkring de styringsaftaler og øvrige styringsdokumenter, som indgås mellem CTR og GGF.

Åbenhed og transparens

Dagsordner, referater, årsrapporter mv. fremgår på selskabets hjemmeside.

Vand og spildevand

Novafos



Novafos Holding A/S, Forsyningsvirksomhed, der står for vandforsyning samt håndtering af regn- og spildevand.

Novafos Holding A/S

Forsyningsvirksomhed, der står for vandforsyning samt håndtering af regn- og spildevand.

Selskabsform

Novafos Holding A/S er et fælleskommunalt aktieselskab, der ejes af ni kommuner. Hver kommune har sit eget datterselskab og for Gentofte kommune er det hhv. Novafos Vand Gentofte A/S, Novafos Vand Sjælsø A/S samt Novafos Spildevand Gentofte A/S.

Selskabskonstruktionen i Novafos Holding A/S indebærer, at der er én fælles bestyrelse for alle kommunernes respektive datterselskaber. Hvert enkelt datterselskab har egne investeringsplaner samt egne takster.

Årlig omsætning

Novafos har en årlig omsætning på kr. 915 millioner. samt 430.000 forbrugere.

Gentofte Kommunes ejerandel

Novafos aktiekapital er fordelt mellem de ni kommuner og udgør for Gentofte Kommune 01.11.2023 15,2 procent.

Ejere

Gladsaxe Kommune
Gentofte Kommune
Rudersdal Kommune
Hørsholm Kommune
Allerød Kommune
Ballerup Kommune
Frederikssund Kommune
Furesø Kommune
Egedal Kommune

Selskabets vision

- At skabe en effektiv og veldrevet forsyningsvirksomhed i tæt samklang med ejerkommunerne, der kan matche de forventede effektiviseringskrav for sektoren.
- Være på forkant med viden, arbejdsmetoder og teknologier og på én og samme tid have fokus på sikker og effektiv drift og ejerkommunernes miljø-, klima- og servicemål.
- Sætte nye standarder for effektiv drift, klimatilpasning og en ny effektiv rensestruktur.

Selskabets formål

At drive forsyningsvirksomhed inden for vandforsyning og spildevandshåndtering af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, der tager hensyn til forsyningssikkerhed og naturen.

Selskabet skal drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne, og samtidig understøtter innovativ udvikling.

Selskabets strategi

Novafos har i 2024 fået udarbejdet en ny strategi, med fokus på at bidrage til et levedygtigt samfund i en bæredygtig fremtid. Herunder at sikre fremtidens håndtering af drikkevand, spildevand og regnvand gennem innovativ og ansvarlig udvikling til gavn for lokalsamfund, klimaet og den grønne omstilling.

Bestyrelse

Gentofte Kommunes repræsentant i bestyrelsen udpeges i forbindelse med konstituering. For perioden 2022-2025 var Gentofte Kommune repræsenteret ved Borgmester Michael Fenger. I perioden 2026 – 2029 er Gentofte Kommune repræsenteret ved formand for Klima-, Miljø- og Teknikudvalget Jesper Marcus.

Bestyrelsesmøder

Der er som udgangspunkt fire årlige møder i bestyrelsen.

Juridiske dokumenter

Ejeraftale, 2017
Ejerstrategi, 2017
Vedtægter, 2017

Lovgrundlag

Vandrammedirektivet
Miljøbeskyttelsesloven
Spildevandsbekendtgørelsen mv.
Vandsektorloven, betalingsloven mv.

Hvordan samarbejder vi med selskabet?

Fælles med de øvrige kommuner

Teknisk direktørforum

Direktørerne for de ni kommuner mødes flere gange årligt som forberedelse til bestyrelsesmøderne.

Miljøledernetværk

Drøfter en fælles problemstilling og udviklingsmuligheder i samarbejdet mellem kommunerne og Novafos. Netværket nedsætter ad hoc faggrupper med deltagelse af medarbejdere samt afholder workshops og kurser.

Derudover afholdes et fælles årsmøde på tværs af selskaber for miljøledere og teknikere.

Novafos og Gentofte alene

Novafos ledelse eller projektmedarbejdere deltager i Klima-, Miljø og Teknikudvalgets møder ved større projekter, ca. to gange årligt.

Ledelsen fra både Novafos og fra Gentofte kommune mødes fire gange årligt for at danne fælles forståelse for hinandens strategier og rammer, og drøfte principielle problemstillinger.

Novafos og Gentofte mødes hver anden måned til et koordineringsmøde på teknikerniveau, hvor status og udfordringer i de store klimatilpasningsprojekter afklares. Disse møders struktur er pt. under genovervejelse. Hertil kommer styregruppemøder, myndigheds- og arbejds-møder for de projekter.

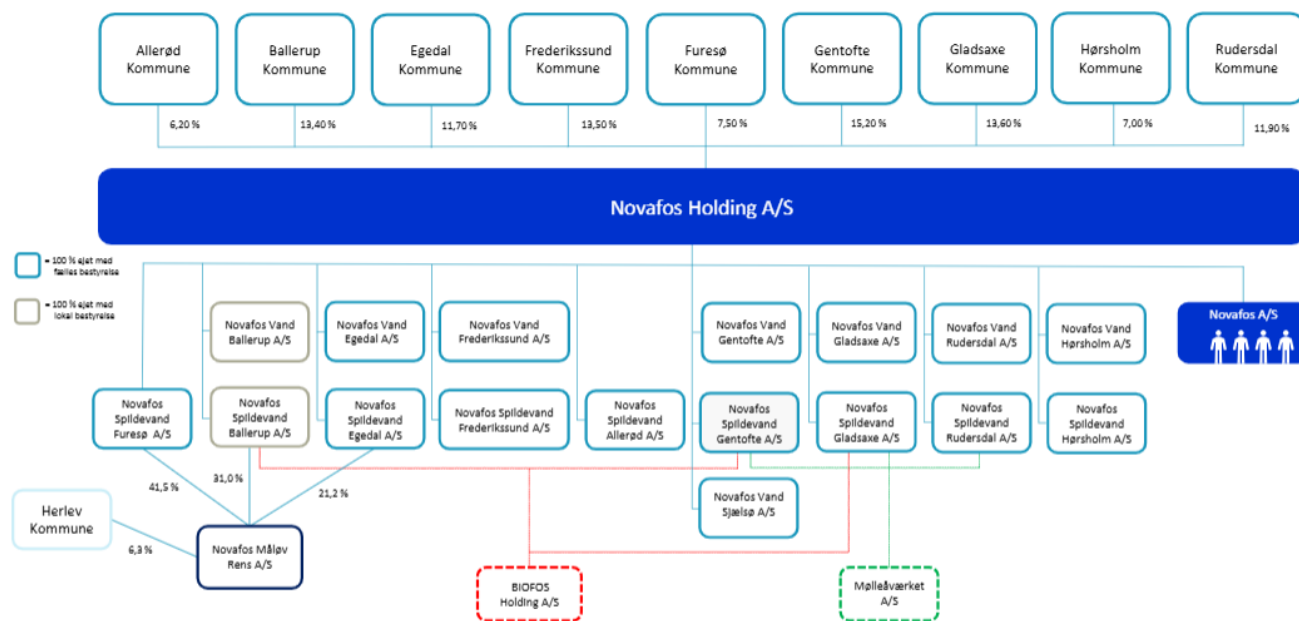
Styringsdokumenter

Takstblad
Investeringsaftale (årlig)
Statusrapport vedr. investeringsaftaler (kvartalsvis)
Årsrapport
Virksomhedsrapport (årlig)

Relevante kommunale strategier og planer

Spildevandsplan
Vandforsyningsplan

Selskabsstruktur for Novafos Holding A/S



Kommunens politiske mål for ejerskab af Novafos

Kommunen har en række prioriterede strategier og planer, hvis realisering er afhængige selskabets indsats. Kommunen har følgende politiske mål og hensyn med relevans for selskabets aktiviteter:

Økonomi

Investeringerne på regn- og spildevandsområdet forventes at stige meget kraftigt i løbet af de næste 40 år, hvilket vil medføre markante takststigninger for kommunens borgere. Der skal være et stærkt og løbende fokus på økonomisk ansvarlighed og risikostyring generelt. Herunder fokus på at de enkelte projekter styres effektivt og uden større forsinkelser, der kan medføre øgede anlægsudgifter. I takt med, at kommunen separerer og dermed reducerer belastningen af de to renseanlæg, bør dette give anledning til at se på takststrukturen.

Kommunen stiller kommunegaranti, så Novafos kan optage lån i Kommunekredit til deres investeringer og aktiviteter. Investeringerne vil derudover i mange tilfælde også indebære kommunal medfinansiering for at sikre, at anlæggene giver det bedst mulige udbytte for borgerne og byen.

Kommunen ønsker, at Novafos er en aktiv aktør i sin branche og forsøger at påvirke de nationale politiske dagsordner og kommende lovgivning, så selskabet kan agere i tråd med ejerkommunernes ønsker, og der ikke opstår barrierer i forhold til de store opgaver, forsyningen står overfor.

Grøn omstilling

Gentofte Kommune ønsker at forbedre vandmiljøet, sikre rent badevand og ruste kommunen bedre mod oversvømmelser med blandet spildevand og regnvand og har derfor lagt en storstilet plan for at adskille regnvand og spildevand i hvert sit system. For kommunen er det vigtigt, at der i forbindelse med de store investeringer på regn- og spildevandsområdet arbejdes med at få indtænkt oplagte synergier til andre større fysiske projekter i byen, herunder integrere grønne overfladeløsninger hvor muligt til gavn for byens borgere.

Kommunen ønsker, at Novafos i både igangværende og planlagte anlægsarbejder indtænker, hvordan CO₂-aftrykket for projekterne kan minimeres. Dette flugter med Novafos' egen strategi, men kræver et kontinuerligt fokus, og at CO₂ påvirkningen

indregnes fra den tidlige planlægning og i de økonomiske overvejelser. CO2-aftrykket kan fx have betydning for projekternes omfang, valget af maskiner og materialer samt jordhåndteringen.

Grundvandsressourcen er generelt presset. Det gælder både i forhold til at kunne levere nok rent drikkevand samt i forhold til grundvandsforureninger. Der skal fortsat være fokus på at arbejde forebyggende, herunder udvide overvågningen. Der kan blive behov for at overveje om grundvandet skal omfattes af yderligere rensning, end det er tilfældet i dag.

Borgerne i fokus

Det er vigtigt at selskabet styrker fokus på kommunikation og borgerinddragelse som del af kerneopgaven. Dette gælder også kommunikation til borgerne om baggrunden for kommende takststigninger på spildevandsområdet, herunder selskabets forventninger til stigningstakt og fordeling. På separeringsområdet er det vigtigt at informere og vejlede borgerne i takt med udrulning af separeringen i de forskellige områder for at skabe tryghed om den kommende proces.

På drikkevandsområdet er det vigtigt at eventuelle ændringer i rensningsmetoder mv. formidles i god tid og at borgerne informeres grundigt og klart så den nuværende høje tillid til kvaliteten af selskabets drikkevand bevares.

Forsyningssikkerhed i et ændret nationalt trusselsbillede

Der er aktuelt forhøjet fokus på forsyningssikkerhed og beredskab, og derfor ønsker kommunen i den kommende periode et styrket samarbejde med Novafos omkring især akutberedskabet, så målsætningerne afspejler de målsætninger, man ønsker i kommunerne. Det er afgørende, at selskabet er proaktive i forhold til at både at leve op til gældende lovkrav på området, samt at selskabet derudover iværksætter de nødvendige initiativer og tiltag, der skal til for at sikre et stærkt beredskab, set i lyset af det nye risikobillede. Et væsentligt element i indsatsen handler om kommunikation til borgerne om beredskabet, ligesom der skal kommunikeres rettidigt til kommunens kriseledelse i tilfælde af forsyningssvigt, så kommunen kan tage hånd om sårbare borgere i eget hjem. Aktuelt har Novafos fokus på: Anskaffelse af SINE radioer, analyse af behov generatorer for at kunne levere 1/3 vand, analyse af behov vandtankkapacitet for hhv. 24, 48 og 72 timer, analyse af behov for generatorer til pumpestationer (spildevand), og analyse af behov for yderligere generatorer på renseanlæg samt en "brown-spot" analyse, som viser, hvor der først vil opstå kapacitetsproblemer i spildevandssystemet ved normalt vandforbrug. Derudover gør selskabet sig overvejelser om, hvad og hvordan, der skal kommunikeres.

Samarbejdet om byen

Det er afgørende, at alle projekterne proaktivt tænkes sammen med den løbende udvikling af byen og kommunens ønsker og prioriteringer i den forbindelse. Kommunen ønsker et tæt og gensidigt samarbejde med selskabet om denne dagsorden. Det gælder f.eks. ved udformning af nye byrum, indpasning af fysiske anlæg i eksisterende byrum, prioritering af bæredygtige trafikløsninger, biodiversitet mv. Målet for kommunen er, at investeringerne skaber mest muligt udbytte for borgerne og for byen som helhed. Derfor er det også vigtigt at have fokus på koordinering og kommunikation omkring gravearbejder og på, at der generelt er mange fysiske aktiviteter i gang og kamp om arealerne i den tæt bebyggede kommune.

Udvikling af samarbejdet mellem Novafos og kommunen

For at kommunen kan varetage sin ejerrolle på tilfredsstillende vis, skal der være en tæt og åben dialog mellem selskabet og den kommunale forvaltning. Kommunen har følgende ønsker til videreudviklingen af samarbejdet med Novafos:

Tidlig strategisk dialog

Kommunen ønsker, at selskabet styrker den tidlige strategiske dialog på direktørniveau samt med miljøchefer og miljømedarbejdere generelt. Kommunen noterer, at der allerede i dag er etableret en hel del mødefora og grupper. Det bør derfor afklares, hvor den tidlige strategiske dialog først og fremmest bor, samt om det også kan være nødvendigt at lave nogle mere klare aftaler omkring, hvornår og hvordan man inddrager hinanden, når der fx opstår udfordringer. Ligeledes kan det afsøges, om der er brug for at formulere et tydeligere mandat og ramme for dette udvalg eller forum. For de øvrige fora og grupperes vedkommende bør deres status og interne sammenhænge også gøres mere tydelige.

Den strategiske dialog kan bl.a. dreje sig om at finde fælles fodslag om håndtering af nye udfordringer, såsom konsekvenser ved ændret lovgivning og lignende. Det kan også handle om udvikle og styrke sammenhængen og koordinere mellem vand og spildevandsområdet indenfor Novafos Holding. Tidlig og løsningsorienteret dialog mellem selskabet og kommunen er afgørende for, at vi er fælles om projekterne og har fælles mål og visioner.

Grundet den særlige konstruktion, hvor Novafos repræsenterer ejerkommunerne på BIOFOS' repræsentantskabsmøde, er der behov for en tættere koordinering mellem Novafos og de to andre ejerkommuner, der også har andel i BIOFOS, det vil sige Gentofte, Gladsaxe og Ballerup kommuner. Det gælder særligt i forhold til at sikre koordinering mellem de spildevandsstrategier, som Gentofte Kommune aftaler med Novafos og de strategier, der udvikles i BIOFOS, herunder i forbindelse med separering og rensning af regnvand. Kommunen ønsker, at der etableres et nyt selvstændigt forum, hvor disse problemstillinger kan drøftes. Deltaerne bør være Novafos, BIOFOS samt repræsentanter fra Ballerup, Gentofte og Gladsaxe kommuner.

Åbenhed og transparens

Referater fra Novafos' bestyrelsesmøder er tilgængelige på deres hjemmeside.

Biofos



BIOFOS Holding A/S, Selskab, der driver tre store renseanlæg i hovedstadsområdet

BIOFOS Holding A/S

Selskab, der driver tre store renseanlæg i hovedstadsområdet

Selskabsform

Under BIOFOS Holding A/S er der tre datterselskaber hhv. Lynette Fællesskabet A/S samt Spildevandscenter Avedøre A/S, der begge ejer renseanlæg mv. Det tredje datterselskab BIOFOS A/S er et service- og administrationselskab.

Årlig omsætning

BIOFOS har en årlig omsætning på kr. 664 millioner.

Gentofte kommunes ejerandele

Gentofte Kommune ejer 6 % af selskabet via datterselskabet Novafos Spildevand Gentofte A/S. Gentofte kommune leder spildevand til Renseanlæg Lynetten.

Ejere

Albertslund Kommune
Ballerup Kommune
Brøndby Kommune
Frederiksberg Kommune
Gentofte Kommune
Gladsaxe Kommune
Glostrup Kommune
Herlev Kommune
Hvidovre Kommune
Høje-Taastrup Kommune
Ishøj Kommune
Københavns Kommune (47,10 %)
Lyngby-Taarbæk Kommune
Rødovre Kommune
Vallensbæk Kommune

Selskabets vision

- Vi vil bruge vores styrke som kommunalt ejet forsyning til at tage aktiv del i hovedstadsområdets udvikling.
- Vi vil fremme den grønne omstilling og opbygning af en cirkulær økonomi gennem ambitiøse målsætninger for miljø, klima og et bæredygtigt CO2-neutralt samfund.

Selskabets formål

Selskabet skal medvirke til at sikre en spildevandsforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, der tager hensyn til forsyningssikkerhed og naturen og drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne.

Selskabets strategi

- BIOFOS skal sikre en bæredygtig udvikling af området, så det er attraktivt for erhverv, boliger, beskæftigelse, uddannelse, forskning og byudvikling.

Bestyrelsen

Gentofte kommune var i perioden 2022-2025 repræsenteret af Formand for Klima-, Miljø- og Teknikudvalget Karen Riis Kjølbjerg. I perioden 2026 – 2029 er Gentofte Kommunes repræsentant borgmester Michael Fenger.

Bestyrelsesmøder

Der afholdes som udgangspunkt fire årlige bestyrelsesmøder.

Juridiske dokumenter

Ejeraftale 2013

Vedtægter BIOFOS

Vedtægter BIOFOS Holding A/S

Vedtægter BIOFOS Lynettefællesskabet A/S

Strategi for BIOFOS 2020-2025

Lovgrundlag

Vandrammedirektivet

Miljøbeskyttelsesloven

Spildevandsbekendtgørelsen mv.

Vandsektorloven, betalingsloven mv.

Hvordan samarbejder vi med selskabet?

Borgmesterforum

Mødes ad hoc. Gruppen er nedsat af bestyrelsen i forbindelse med analyserne af en fremtidig placering.

Miljø- og Planforum

Der afholdes tre årlige møder med deltagelse af kommunernes miljø- og planchefer. Der gennemføres fælles projekter, der bl.a. sigter mod at reducere forurening af spildevandet ved kilderne.

Følgegruppe om fremtidig placering

Mødes efter behov. Deltagerne er repræsentanter fra alle kommuner.

Regnvandsforum

Mødes efter behov med deltagelse af teknikere fra kommunerne, der udleder til BIOFOS. Der nedsættes projekter efter behov, f.eks. Harrestrup Å projektet.

Styringsdokumenter

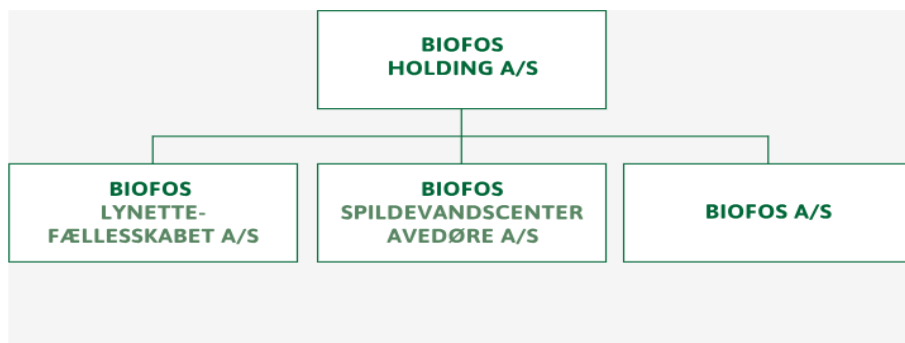
Aftaler indgås mellem Novafos og BIOFOS og ikke direkte med kommunen.

Relevante kommunale strategier og planer

Spildevandsplan 2022-2032

Klimaplan 2050

Selskabsstruktur BIOFOS:



Se også afsnit om Novafos.

Kommunens politiske mål for ejerskab af BIOFOS

Kommunen har en række prioriterede strategier og planer, hvis realisering er afhængige af selskabets indsatser. Kommunen har følgende politiske mål og hensyn med relevans for selskabets aktiviteter:

Økonomi

BIOFOS skal sikre en langsigtet takstpolitik, der sigter mod, at kunderne får en så lav samlet forbrugerpris som mulig, under hensyntagen til ønsket om et højt miljø- og serviceniveau. I takt med, at Gentofte Kommune separerer og dermed reducerer den hydrauliske belastning af de to renselanlæg, bør dette give anledning til at se på takststrukturen.

Københavns kommune er beliggenhedskommune for Renselanlæg Lynetten og ejer 47,10 % af selskabet. Siden renselanlægget blev etableret i 1980, har byen udviklet sig markant, og i den fortsatte udvikling af byen har Københavns kommune ønsket om at udfordre renselanlæggets placering. Der er derfor gennem de senere år gennemført flere analyser af mulighederne for at flytte BIOFOS' anlæg. Da anlægget blev etableret, blev det fremtidssikret, så der er plads til at udvide og udvikle anlægget i takt med kommende behov og krav til rensningen. Lynetten er Danmarks største renselanlæg, og en flytning af det vil være en meget stor økonomisk, ressourcemæssig og klimauting opgave. Det er vigtigt, at kommunen fortsat engagerer sig i analyser og dialog om fremtidens rensesstruktur samtidig med, at der fastholdes et fælles fokus på fremtidige dimensioneringsbehov samt bæredygtighed, herunder grøn omstilling og nye grønne renseteknologier, jf. selskabets strategi.

Grøn omstilling

Kommunen ønsker i stadig højere grad, at renselanlæg betragtes som ressourcecentre, der sikrer udnyttelse af energi, næringsstoffer mv. fra spildevandet. Kommunen har besluttet, at regnvand og spildevand skal separeres, og i takt med at dette sker, vil regnvand blive koblet fra renselanlæggene, og belastningen af anlæggene fra kommunes side reduceres. Dette kan give anledning til at se på BIOFOS og på anlæggets opgaver med nye øjne.

Borgerne i fokus

Der er brug for at sikre rettidig kommunikation til borgerne om baggrunden for kommende takststigning på spildevandsområdet. Herunder selskabets forventninger til stigningstakt og fordeling.

Forsyningsikkerhed i et ændret nationalt trusselsbillede

Der er aktuelt forhøjet fokus på forsyningssikkerhed og beredskab, og derfor ønsker kommunen i den kommende periode et styrket samarbejde med Biofos omkring især akutberedskabet. Det er afgørende at selskabet er proaktive i forhold til at både at leve op til gældende lovkrav på området, samt at selskabet derudover iværksætter de nødvendige initiativer og tiltag, der skal til for at sikre et stærkt beredskab, set i lyset af det nye risikobillede. Et væsentligt element i indsatsen handler om kommunikation til borgerne om beredskabet, ligesom der skal kommunikeres rettidigt til kommunens kriseledelse i tilfælde af forsyningssvigt, så kommunen kan tage hånd om sårbare borgere i eget hjem

Udvikling af samarbejdet mellem BIOFOS og kommunen

For at kommunen kan varetage sin ejerrolle på tilfredsstillende vis, skal der være en tæt og åben dialog mellem selskabet og den kommunale forvaltning. Kommunen har følgende ønsker til videreudviklingen af samarbejdet med BIOFOS:

Tidlig strategisk dialog

Kommunen ønsker, at den nuværende governancestruktur i BIOFOS gentænkes med fokus på, hvordan der kan sikres en bedre koordinering med ejerkommunerne og med Novafos. Der er først og fremmest brug for at styrke dialogen på strategisk niveau i forhold til selskabets langsigtede udvikling f.eks. gennem etablering af et strategisk forum på direktør-niveau. Der er især behov

for at styrke den tidlige strategiske dialog om nogle af de hensyn og prioriteringer som er vigtige for Gentofte Kommune i forhold til selskabets kerneopgaver. Det drejer sig f.eks. om en bedre dimensionering af spildevandsledninger og løsninger, så overløb af urensset spildevand begrænses. Der kan også med fordel etableres en tættere dialog på teknisk niveau, hvor spørgsmål om løsninger vedrørende fremtidige rensning og udledning af regnvand kan drøftes. Det bør desuden tydeliggøres hvordan de forskellige nuværende fora er forbundne, herunder f.eks. hvordan problemstillinger og drøftelser på ét niveau bæres videre i øvrige relevante fora.

Grundet den særlige konstruktion, hvor Novafos repræsenterer ejerkommunerne på BIOFOS repræsentantskabsmøde, er der behov for en tættere koordinering mellem Novafos og de to andre ejerkommuner, der også har andel i BIOFOS; Gentofte, Gladsaxe og Ballerup kommuner. Det gælder særligt i forhold til at sikre koordinering mellem de spildevandsstrategier, som Gentofte Kommune aftaler med Novafos og de strategier, der udvikles i BIOFOS, herunder i forbindelse med separering og rensning af regnvand. Kommunen ønsker, at der etableres et nyt selvstændigt forum hvor disse problemstillinger kan drøftes. Deltagerne bør være Novafos, BIOFOS samt repræsentanter fra Ballerup, Gentofte og Gladsaxe kommuner. Åbenhed og transparens

Referater fra BIOFOS' bestyrelsesmøder er tilgængelige på selskabets hjemmeside.

Mølleåværket



Mølleåværket A/S, Forsyningsvirksomhed, der står for rensning af spildevand.

Selskabsform

Mølleåværket er et aktieselskab.

Gentofte Kommunes ejerandel:

1,51% Kommunens aktier blev overdraget til Novafos Spildevand Gentofte A/S i forbindelse med etablering af Novafos Holding..

Ejere

Gladsaxe Kommune
Lyngby-Taarbæk Kommune
Rudersdal Kommune
Gentofte Kommune

Selskabets vision

- At sikre høj forsyningssikkerhed, reducere miljøpåvirkninger til lavest mulige pris.

Selskabets formål

At forestå og udføre afledning og rensning af spildevand fra dele af de tilsluttede kommuner; herunder varetage drift, vedligeholdelse og udbygning af de anlæg, som ejes af selskabet.

Selskabets strategi

Selskabets strategi har følgende fokusområder:

- Forsyningssikkerhed
- Miljø og Klima
- Intern styring
- Kunder
- Medarbejdere

Bestyrelsen

Gentofte Kommune har en repræsentant i bestyrelsen, der udpeges i forbindelse med konstitueringen. For perioden 2022-2025 var Gentofte repræsenteret ved Formand for Klima-, Miljø- og Teknikudvalget Karen Riis Kjølbbye. For perioden 2026 – 2029 er Gentofte Kommunens repræsentant Katarina Ammitzbøll, næstformand i Klima-, Miljø- og Teknikudvalget.

Bestyrelsesmøder

Der er som udgangspunkt fire årlige møder i bestyrelsen.

Juridiske dokumenter

Vedtægter af 23.12.2010
Forretningsorden

Lovgrundlag

Vandrammedirektivet
Miljøbeskyttelsesloven
Spildevandsbekendtgørelsen mv.
Vandsektorloven, betalingsloven mv.

Hvordan samarbejder vi med selskabet?

Teknikerudvalg

Forud for bestyrelsesmøderne afholdes teknikerudvalgsmøder, hvor kommunerne er repræsenteret på chefniveau.

Styringsdokumenter

Aftaler indgås mellem Novafos og Mølleåværket og ikke direkte med kommunen.

Relevante kommunale strategier og planer:

Spildevandsplan 2022-2032
Klimaplan 2050 DK 2020

Kommunens politiske mål for ejerskab af Mølleåværket

Kommunen har en række prioriterede strategier og planer, hvis realisering er afhængige af selskabets indsatser. Kommunen har følgende politiske mål og hensyn med relevans for selskabets aktiviteter:

Økonomi

Mølleåværket skal fortsat sikre, at der sker udvikling af ny teknologi, og at værket bidrager til de effektiviseringskrav som hele vand- og spildevandsområdet er underlagt. Der stilles i de kommende år øgede krav til anlægget bl.a. om reduktion af overløb til under 1% samt krav om etablering af yderligere rensning. Dette vil kræve større indsatser og investeringer i oplandet og/eller på anlægget. Kommunes planer om separatkloakering understøtter reduktionen i overløb. Kommunen ønsker en fortsat høj forsyningssikkerhed inden for selskabets aktiviteter samt at miljø- og klimaforhold, god økonomi og stabile takster altid tilgodeses.

Grøn omstilling

Mølleåværket er Danmarks eneste husspildevandsanlæg med både MBR- og MBBR-teknologi. Det renser en del af spildevandet til badevandskvalitet og er blandt få anlæg, der forbrænder slam. Det gør værket højteknologisk. Fremover skal overløb reduceres til under 1 %, og yderligere rensning etableres. Kommunens separatkloakering understøtter målet.

Forsyningssikkerhed i et ændret nationalt trusselsbillede

Der er aktuelt forhøjet fokus på forsyningssikkerhed og beredskab, og derfor ønsker kommunen i den kommende periode et styrket samarbejde med selskabet omkring især akutberedskabet. Det er afgørende, at selskabet er proaktive i forhold til at både at leve op til gældende lovkrav på området, samt at selskabet derudover iværksætter de nødvendige initiativer og tiltag, der skal til for at sikre et stærkt beredskab, set i lyset af det nye risikobillede. Et væsentligt element i indsatsen handler om kommunikation til borgerne om beredskabet, ligesom der skal kommunikeres rettidigt til kommunens kriseledelse i tilfælde af forsyningssvigt, så kommunen kan tage hånd om sårbare borgere i eget hjem.

Samarbejdet om byen

Såfremt der skal ske yderligere investeringer i selskabets opland, er det vigtigt at projekterne tænkes sammen med den løbende udvikling af byen og kommunens ønsker og prioriteringer i den forbindelse. Udvikling af samarbejdet mellem Mølleåværket og

kommunenFor at kommunen kan varetage sin ejerrolle på tilfredsstillende vis, skal der være en tæt og åben dialog mellem selskabet og den kommunale forvaltning. Kommunen har følgende ønsker til videreudviklingen af samarbejdet med Mølleåværket:

Tidlig strategisk dialog

Det nuværende samarbejde med Mølleåværket fungerer godt.

Åbenhed og transparens

Referater fra Mølleåværkets bestyrelsesmøder mv. er tilgængelige på selskabets hjemmeside.

Kollektiv transport

Movia



Movia, Trafiksselskab der står for busdriften i Hovedstadsregionen og på Sjælland.

Movia

Trafiksselskab der står for busdriften i Hovedstadsregionen og på Sjælland.

Selskabsform

Movia er et §60 selskab som desuden er reguleret i henhold til Lov om Trafiksselskaber.

Årlig omsætning

Movias samlede økonomi udgør kr. 4 milliarder på årsbasis og selskabet har ca. 180 millioner passagerer.

Gentofte Kommunes ejerandele

Ejerkommunerne har ikke ejerandele i selskabet, men betaler for driften af den kollektive busstrafik efter en i vedtægterne nærmere defineret fordelingsnøgle.

Ejere

Samtlige 45 kommuner i Hovedstadsregionen (Bornholm undtaget) og på Sjælland samt Region Hovedstaden og Region Sjælland.

Selskabets vision

- Movia samarbejder for at kollektiv transport er et attraktivt mobilitetsvalg.

Selskabets formål

Movias hovedopgave er effektiv drift af transportsystemer inden for bus, flextrafik og lokaltog på Sjælland.

Selskabets strategi

Movia leverer bæredygtig mobilitet ved at arbejde ud fra tre strategiske retninger frem mod 2025:

- Movia udvikler mobilitet overalt på Sjælland -Movia skaber sammenhæng for alle
- Movia prioriterer bæredygtighed og innovation

Repræsentantskab

Movia styres af et repræsentantskab, der udgør selskabets øverste myndighed og ligeledes udpeger bestyrelsen. Repræsentantskabet består af samtlige ejere (45 kommuner samt hhv. Region Hovedstaden samt Region Sjælland) og medlemmerne af repræsentantskabet udpeges i forbindelse med konstitueringen. I 2026 er Gentofte Kommunes medlem af repræsentantskabet Borgmester Michael Fenger. Der afholdes som udgangspunkt 2 møder om året i repræsentantskabet. Repræsentantskabets rolle er - udover at udpege medlemmerne i Movias bestyrelse - afgrænset til at træffe beslutninger i de sager bestyrelsen forelægger,

træffe beslutning i sager angående vedtægter samt godkende eventuelle ændringer i fordelingen af kommunerne og regionernes forholdsmæssige tilskud til selskabets finansiering.

Bestyrelse

Movias bestyrelse udpeges af repræsentantskabet. I 2025 er Gentofte ikke repræsenteret i Movias bestyrelse.

Bestyrelsesmøder

Bestyrelsen mødes ca. 6-8 gange årligt samt efter behov.

Juridiske dokumenter:

Vedtægter
Forretningsorden
Movias Strategi 2023-2025
Movias Mobilitetsplan 2024

Lovgrundlag:

Lov om trafikselskaber

Hvordan samarbejder vi med selskabet?

Fælles med de øvrige kommuner

Teknisk direktør-forum

Mødes ad hoc omkring udvalgte problemstillinger.

København kommunegruppe Nord

Mødes ca. 6 gange årligt. Fokus er på samarbejde omkring udvikling og drift, herunder planlægning af buslinjer, koordinering af vejarbejder, vedligehold af busstoppesteder samt økonomi med videre.

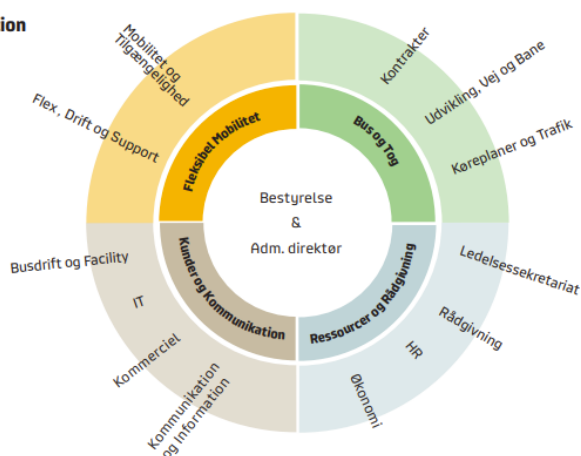
Styringsdokumenter

Trafikbestilling
Budgetforslag
Årsrapport
Movias strategi 2023-2025
Movias mobilitetsplan 2024

Relevante kommunale strategier og planer

Trafik- og MobilitetsplanSelskabsstruktur for MOVIA

Movias organisation Januar 2025



Direktion			
Administrerende direktør, CEO			
Dorthe Nøhr Pedersen			
Direktør for Flexibel Mobilitet, CPO	Direktør for Bus og Tog, COO	Direktør for Kunder og Kommunikation, CCO	Direktør for Ressourcer og Rådgivning, CFO
Per Gellert	Jeppe Gaard	Stine Sander	Eskil Thuesen

Kommunens politiske mål for ejerskab af Movia

Kommunen har en række prioriterede strategier og planer, hvis realisering er afhængige af selskabets indsatser. Kommunen har følgende politiske mål og hensyn med relevans for selskabets aktiviteter:

Økonomi

Der skal fortsat være fokus på udvikling og drift af selskabets kerneydelse, som er busdrift. Dette indebærer bl.a. at linjeføringerne løbende tilpasses byens behov samt at udgifterne holder sig indenfor de vedtagne budgetter.

Kommunen er især optaget af, at den kollektive trafik udvikler sig og vokser, og at der leveres den højst muligt oplevede service, hvilket igen øger passagergrundlaget. Den oplevede service handler bl.a. om antallet af ruter, god frekvens, generel driftssikkerhed samt sammenhæng i kundens samlede rejse fra A til B. Især sidstnævnte kræver løbende koordinering og samarbejde med andre interessenter på området. Understøttelse og gennemførelse af de foreslåede BRT-linjer i Hovedstadsområdet bør også prioriteres som del af den langsigtede udvikling af den kollektive busstrafik og for at understøtte øvrige strategiske indsatser.

Hvis kollektiv trafik i forbindelse med sammenlægningen af Region Hovedstaden og Region Sjælland udgår som regional opgave, skal der ske en afklaring af Regionernes fremtidige rolle i Movia. Herunder eventuelle økonomiske konsekvenser for ejerkommunerne. Et ekspertudvalg nedsat af Transportministeren har i sommeren 2025 derudover givet en række anbefalinger til udviklingen af den kollektive trafik. Udvalget peger bl.a. på behovet for at ændre i rammevilkårene for selskaberne på området, herunder skabe bedre mulighed for at lave langsigtede investeringer. Eventuelle lovændringer eller økonomiske konsekvenser heraf kendes endnu ikke.

Grøn omstilling

Der ligger et stort potentiale i forhold til kommunens grønne omstilling, hvis det lykkes at flytte flere fra bilen og over i den kollektive transport. Kommunen er derfor især optaget af, at den kollektive trafik udvikler sig og vokser og at der leveres den højst mulige oplevede service for de rejsende, herunder at der er gode muligheder for at kombinere forskellige transportformer.

Et vigtigt redskab er i den forbindelse også udvikling og brug af avancerede data i beslutninger om strategiske prioriteringer på området. Kommunen ønsker at selskabet er mere proaktivt i at gøre flest mulige trafikdata fra f.eks. rejsekortet tilgængelig for ejerkommunerne, samt at selskabet bidrager til at sikre data af en høj kvalitet.

Kommunen ønsker derudover, at planen om at omstille alle busser til fossilfrie drivmidler i 2030 fastholdes samt at alle nye busser skal være elbusser.

Borgerne i fokus

For at sikre et højt passagergrundlag - herunder overflytning af passagerer fra bil til kollektiv transport - skal der arbejdes aktivt med at kommunikere og synliggøre de kollektive transportmuligheder. For at fastholde tilliden til den kollektive trafik, skal kommunikation ifm. driftsændringer mv. meldes ud til borgerne så hurtigt som muligt.

Forsyningsikkerhed i et ændret nationalt trusselsbillede

Udover ønsket om en høj driftssikkerhed i busdriften generelt, udgør kollektiv trafik som udgangspunkt ikke et kritisk forsyningsområde. Styrket cybersikkerhed og revideret beredskab i den forbindelse er dog også et relevant for trafikselskaberne. Ved behov for akut transport af materialer eller mennesker, kan kollektive trafikløsninger også komme i spil. Selskabet bør derfor indarbejde det nye risikobillede i deres generelle beredskabsplanlægning og der skal være en høj grad af koordinering med de kommunale beredskabsplaner.

Samarbejdet om byen

I forbindelse med omlægning og forbedring af rutenet er det vigtigt at de kommunale hensyn og prioriteringer inddrages. Der skal være en løbende dialog om gravearbejde og andre aktiviteter i byen med betydning og konsekvens for afvikling af busstrafikken. Dette er også et fokuspunkt i kommunen.

Udvikling af samarbejdet mellem Movia og kommunen

For at kommunen kan varetage sin ejerrolle på tilfredsstillende vis, skal der være en tæt og åben dialog mellem selskabet og den kommunale forvaltning. Kommunen har følgende ønsker til videreudviklingen af samarbejdet med Movia:

Tidlig strategisk dialog

Kommunen ønsker generelt at få styrket den strategiske dialog mellem selskabet og kommunen på forvaltningsniveau. Movias størrelse og relativt store ejerkreds betyder, at langt fra alle kommuner kan være repræsenteret på bestyrelsesniveau. Udvalgte

emner vedr. den kollektive bustrafik indgår dog i KKR-regi f.eks. godkendelse af strategier, såsom Trafik- og Mobilitetsplanen, ligesom KKR udpeger bestyrelsesmedlemmer og disse løbende beretter om nyt fra bestyrelsen på KKR-møderne. Den begrænsning i den direkte dialog mellem selskabet og kommunen, som ovenstående i praksis indebærer, kan fra kommunens side opleves som en udfordring. Det bør derfor afsøges, om de nuværende fora i form af ad hoc-samarbejde på fagdirektørniveau samt en kommunegruppe på teknikerniveau skal gentænkes. Et mere fast forum for fagdirektører med et tydeligere mandat/ramme vil kunne styrke den strategiske dialog mellem selskab og kommunen, herunder sikre at drøftelser vedr. selskabets langsigtede strategiske udvikling og prioriteringer forankres stærkere hos ejerne. Dette kan suppleres med ad hoc-inddragelse via et regionalt forum på fagchefniveau, som bør afspejle KKR-opdelingen, idet der er forskel på kommunernes fokusområder, betinget i de geografiske forskelle. Kommunen foreslår derudover, at der i højere grad end i dag sker en systematisk afrapportering fra år til år på de bestilte trafikydelser. Dette kunne f.eks. være i form af en årlig rapportering til kommunen om oppe-tider mv. på de aftalte leverancer.

Åbenhed og transparens

Beslutningsoplæg samt referater fra møder i repræsentantskab og bestyrelse i Movia fremgår på selskabets hjemmeside.

Beredskab

Beredskab Øst - BEROS



Beredskab Øst, er et fælles brand- og redningsberedskab for flere kommuner i den østlige del af hovedstadsområdet

Selskab

Beredskab Øst

Ejere

Ballerup Kommune
Gentofte Kommune
Gladsaxe Kommune
Herlev Kommune
Lyngby-Taarbæk Kommune

Selskabets vision

- God, effektiv og kompetent service

Selskabets formål

At forebygge, begrænse og afhjælpe skader på personer, ejendom og miljøet ved ulykker og katastrofer, herunder krigshandlinger eller overhængende fare herfor – samt at varetage opgaver der indgås aftale om i Beredskabskommissionen

Selskabets strategi

- At være et stort og robust beredskab med et ensartet serviceniveau og dedikerede medarbejdere, der alle medvirker til at gøre det trygt og sikkert for borgere og virksomheder, som fortsat vil opleve korte udrykningstider og et beredskab med stort lokalkendskab.

Beredskabskommission (Bestyrelsen)

Beredskabskommissionen består af de til enhver tid siddende borgmestrene i de fem ejerkommuner samt politidirektøren for henholdsvis Nordsjællands Politi og Vestegnens Politi.

Beredskabskommissionsmøder

Beredskabskommissionen mødes minimum 2 gange årligt.

Juridiske dokumenter

Samordningsaftalen af 2022

Lovgrundlag

Beredskabslovens §10

Hvordan samarbejder vi med selskabet?

Fælles med de øvrige kommuner

Teknisk direktørforum:

Mødes ca. to årligt forud for møderne i Beredskabskommissionen.

Ad hoc arbejdsgrupper:

Nedsættes ved behov når særlige emner skal belyses og drøftes.

Styringsdokumenter

Hvert fjerde år laves en aftale mellem ejerkommuner og selskab om risikobaseret dimensionering af beredskabet.

Takstblad

Investeringsoversigt

Årsrapport

Relevante kommunale strategier og planer

Samordningsaftalen af 2022

Kommunens politiske mål for ejerskab af Beredskab ØST

Kommunen har en række prioriterede strategier og planer, hvis realisering er afhængige af selskabets indsatser. Kommunen har følgende politiske mål og hensyn med relevans for selskabets aktiviteter:

Økonomi

Der skal fortsat være fokus på løbende udvikling af beredskabet, herunder at der sker de nødvendige tilpasninger i forhold til udviklingen i behovet. Det kunne fx være at håndtere brand i nye typer af elektriske installationer, i elbiler samt i større virksomheder.

Beredskabet skal drives effektivt, så ejerkommunerne sikres det højest mulige serviceniveau indenfor budgettet. Kommunen lægger i den forbindelse vægt på, at beredskabsopgaverne fremover kan sendes i udbud, så ejerkommunerne opnår bedst mulig service til prisen. Forudsætningen herfor er, at kommunerne ejer deres egne brandstationer, hvilket ikke gør sig gældende i dag. Gentofte Kommune ser det som et mål, at kommunerne ejer fremfor at leje.

Grøn omstilling

Omstilling er for nuværende ikke muligt grundet tekniske og sikkerhedsmæssige krav på området, men der er fokus på at gøre det, når/hvis det er muligt.

Borgerne i fokus

Det er vigtigt, at selskabet spiller en aktiv rolle i forhold til vejledning og information til borgere og virksomheder om f.eks. beredskab ved krisehændelser. Selskabet skal arbejde tæt sammen med ejerkommunerne om beredskabsplanlægningen.

Forsyningsikkerhed i et ændret nationalt trusselsbillede

Selskabet skal sikre, at der sker en løbende udvikling af beredskabet samt at der sker de nødvendige tilpasninger, herunder i forhold til et nyt nationalt trusselsbillede. Det er afgørende at selskabet indgår i en tæt dialog med kommunerne omkring deres beredskabsplanlægning, bistår i dialogen med borgerne, samt at selskabet er aktive i forhold til at påvirke den nationale politik på beredskabsområdet.

Samarbejdet om byen

Kommunen ønsker, at selskabet fortsat indgår i tæt samarbejde med store virksomheder og andre relevante lokale aktører om for eksempel fælles beredskabs- og brandkoncepter.

Udviklingen af samarbejdet mellem Beredskab Øst og kommunen

For at kommunen kan varetage sin ejerrolle på tilfredsstillende vis, skal der være en tæt og åben dialog mellem selskabet og den kommunale forvaltning. Kommunen har følgende ønsker til videreudviklingen af samarbejdet med Beredskab Øst:

Tidlig strategisk dialog

Der er generelt et godt og tilfredsstillende samarbejde mellem selskab og kommune. Den nuværende brug af ad hoc arbejdsgrupper, som nedsættes ved behov, fungerer fint. Det kan overvejes, om anvendelsen af ad hoc grupper bør formaliseres, så det sikres, at den gode og agile styringsmodel kan fortsætte på sigt.

Åbenhed og transparens

Referater fra møder i Beredskabskommissionen fremgår på selskabets hjemmeside.

Øvrige

I/S Bellevue Strandpark



I/S Bellevue Strandpark er et fælleskommunalt samarbejde om drift og udvikling af Bellevue Strandpark og relaterede faciliteter

Selskabsform

I/S Bellevue Strandpark er et interessentselskab.

Gentofte Kommunes ejerandel

Gentofte Kommune ejer 30/32 dele af selskabet.

Ejere

Gentofte Kommune
Lyngby-Tårnby Kommune

Selskabets vision

- At drive Bellevue Strandpark som et rekreativt område, samt at vedligeholde og udvikle ejendommene og arealerne i strandparken.

Selskabets formål

Interessentskabets formål er at drive selskabets ejendomme som et rekreativt område.

Selskabets strategi

- Selskabets strategi er at sikre at området fremstår tilgængeligt sikkert og indbydende for brugere og besøgende.

Bestyrelse

Selskabets bestyrelse består af tre medlemmer hvor Gentofte Kommune udpeger to af medlemmerne. I 2025 var Gentofte Kommune repræsenteret i bestyrelsen ved Thomas Rostrup (Medlem af det Konservative Folkeparti) samt Lars Bo Winther (Medlem af Socialdemokratiet). Udpegning sker i forbindelse med konstitueringen. I perioden 2026 – 2029 er Gentofte Kommune repræsenteret ved Thomas Rostrup (Medlem af det Konservative Folkeparti) og Jonas Parello-Plesner (Medlem af Venstre).

Bestyrelsesmøder

Der afholdes minimum 2 årlige bestyrelsesmøder.

Brugerråd

Fra 1. januar 2026 er der nedsat ét brugerråd for I/S Bellevue Strandpark bestående af i alt 7 medlemmer. Det er brugerrådets opgave at fungere som rådgivende forsamling for I/S Bellevue Strandpark. Brugerrådet har ingen beslutningsmyndighed. Brugerrådet holder minimum ét årligt møde. Brugerrådsmedlemmerne skal repræsentere lokale interesser. Medlemmerne udpeges af bestyrelsen for 4 år ad gangen efter forslag fra organisationer eller efter personlig indstilling.

Juridiske dokumenter

Vedtægter af 2025 (afventer politisk godkendelse i ejerkommunerne)

Lovgrundlag

Kommunestyrelsesloven.

Hvordan samarbejder vi med selskabet?

Gentofte Kommune er ansvarlig for at sekretariatsbetjene bestyrelsen samt brugerrådet.

Styringsdokumenter

Drifts- og anlægsbudget (årligt)

Relevante kommunale strategier og planer

Biodiversitetsstrategi

Kystsikringsplan (kommende)

Koordinering med kultur- og fritidsområdet

Kommunens politiske mål for ejerskab af I/S Bellevue Strandpark

Økonomi

Selskabet er i god drift, og der er god balance i de årlige budgetter. Staten er for nylig udtrådt af selskabet, og Gentofte Kommune har overtaget statens ejerandele. Der kan i forlængelse heraf komme ekstraordinære udgifter i forbindelse med udskiftning af bærende stolper i bygninger, der tidligere er blevet vedligeholdt af staten. Derudover pågår der drøftelser om at overdrage bygningsdrift og vedligehold fra I/S Bellevue Strandpark til Gentofte kommune.

Grøn omstilling

Igangværende initiativer vedrørende grøn omstilling i Vej og Park i Gentofte Kommune kommer også Bellevue Strandpark til del. Der arbejdes derudover ikke med selvstændige tiltag i Strandparken.

Borgerne i fokus

Med det kommende borgerråd (fra 1/1 2026) styrkes fokus på borgerne og brugerne af Strandparken.

Forsyningsikkerhed i et ændret nationalt trusselbillede

Ingen bemærkninger.

Samarbejdet om byen

Bellevue Strandpark er en bynær strand med ca. ½ million besøgende om året. Strandparkens popularitet kan lejlighedsvis give udfordringer med fx parkerede biler i området til gene for områdets faste beboere samt forskellighed i ønskerne til parkens udvikling, herunder beplantning mv. Der skal derfor være fokus på den løbende afvejning af interesser imellem besøgende og de omkringliggende områder.

Udviklingen af samarbejdet mellem I/S Bellevue Strandpark og kommunen

Tidlig strategisk dialog

Det nuværende samarbejde med selskabet fungerer fint og Gentofte er meget tæt på både selskabets udvikling og drift.

Åbenhed og transparens

Ingen bemærkninger.

.