



Gentofte Kommune

# Referat af møde i Børne- og Skoleudvalget

Referat åben

**Mødedato 10. maj 2010**

**Mødetidspunkt 16.45**

**Mødelokale Institution Humlebi, CVE Knuthsvej 1, 2900 Hellerup**

Protokollen blev  
læst og mødet  
hævet kl.:

19.35

Tilstede:

Pia Nyring, Karen Riis Kjølbye, Peter Michael Fenger,  
Thomas Pihl Christensen, Brigitta Volsted Rick,  
Eyvind Vesselbo

Fraværende:

Irene Lütken (Afbud)

## **Indholdsfortegnelse**

Børne- og Skoleudvalget

den 10. maj 2010

### Åben dagsorden

- 1 Drøftelse af større frihedsgrader til skoler og institutioner i forbindelse med omstilling**
- 2 Godkendelse af anlægsregnskab for anvendelse af idrætspuljen 2006**
- 3 Godkendelse af anlægsregnskab for etablering af multibane ved Hellerup Skole**
- 4 Resultater af brugerundersøgelse af dagtilbudsområdet**
- 5 Anlægsbevilling til renovering af legepladser på daginstitutions- og skoleområdet**
- 6 Kapacitet på dagtilbudsområdet**
- 7 Forelæggelse af små anlægsregnskaber**
- 8 Meddelelser fra formanden/forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne**
- T1-1 Drøftelse af større frihedsgrader til skoler og institutioner i forbindelse med omstilling**

### Lukket dagsorden

- 9 Gentofte - Plan 2011. Effektiviseringsgevinster og råderum**
- 10 Gentofte-Plan 2011: Revurdering af investeringsoversigt 2011-2014**
- 11 Meddelelser fra formanden/forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne**
- T1-2 Gentofte-Plan 2011: Effektiviseringsgevinster og råderum 2011-2014**

## Møde i Børne- og Skoleudvalget den 10. maj 2010

### 1 Åbent Drøftelse af større frihedsgrader til skoler og institutioner i forbindelse med omstilling

[023630-2010](#)

#### Resumé

Notat med indstilling eftersendes.

#### Beslutninger

Der henvises til beslutning under pkt. T1-1, sidste åbne punkt i referatet.

*Beslutningsstatus:* Behandlet, *indstillet til:* Ingen videre behandling

---

## Møde i Børne- og Skoleudvalget den 10. maj 2010

### 2 Åbent Godkendelse af anlægsregnskab for anvendelse af idrætspuljen 2006

[021877-2010](#)

#### Resumé

Sagen forelægges med henblik på godkendelse af anlægsregnskab for anlægsbevilling til indkøb af nyt udstyr til idrætsundervisning 2006.

#### Baggrund

Kommunalbestyrelsen anlægsbevillgede enstemmigt den 13. juni 2006 1,206 mio. kr. til opgradering af idrætsudstyr på skolerne. Mindreforbruget på 88.048 kr. fra idrætspuljen 2005 blev vedtaget tilført puljen 2006 på Børne- og Skoleudvalgets møde den 13. juni 2006, pkt. 8

Der er indkøbt idrætsudstyr til Søgård, Bakkegård, Munkegård, Ordrup, Skovgård, Skovshoved og Tranegård distrikter. Til at understøtte udførelse af indretning og brug af udendørs arealer og legepladser ved skole/Gfo samt idræt i GFO, har det været nødvendigt at modernisere og opkvalificere bestanden af udstyr til idrætsundervisningen. I skolernes proces med udarbejdelsen af handleplanerne konkretiseredes de mere præcise behov for, hvad en sådan opkvalificering skulle bestå af. Disse behov varierede fra skole til skole, dels begrundet i de indkøb skolerne selv løbende havde foretaget, og dels begrundet i den handlingsplan, der afspejlede kulturen i hvert enkelt skoledistrikt.

#### Vurdering

Regnskabet for idrætspuljen 2006 ser ud som følger:

Bevilling i alt kr. 1.294.048

Forbrug kr. 1.291.887

Mindreforbrug kr. 2.161

Regnskabet er underskrevet den 20. april 2010. Tidsfristen for aflæggelse af regnskab er ikke overholdt.

Logbog samt skema 2 er vedlagt som bilag på sagen.

Regnskabet skal ikke forelægges revisionen, da der er bogført udgifter for mindre end 2 mio. kr.

### **Indstilling**

Skole og Fritid indstiller

Til Børne- og Skoleudvalget:

1. At anlægsregnskabet for idrætspuljen 2006 godkendes.
2. At orienteringen om sagsforløbet (logbogen) tages til efterretning.
3. At mindreudgiften tilføres likvide aktiver.

### **Beslutninger**

**Pkt. 1 og 3: Vedtaget.**


**Pkt. 2: Taget til efterretning.**

**Beslutningsstatus:** Behandlet, *indstillet til:* Ingen videre behandling

---

### **Bilag**

 [Logbog 301160 Idrætsudstyr på skolerne](#)

 [Skema 2 underskrevet](#)

**Møde i Børne- og Skoleudvalget den 10. maj 2010**

**3 Åbent Godkendelse af anlægsregnskab for etablering af multibane ved Hellerup Skole**

## Resumé

Sagen forelægges med henblik på godkendelse af anlægsregnskab for anlægsbevilling til etablering af multibane ved Hellerup Skole.

## Baggrund

I forbindelse med Gentofte Kommunes erhvervelse af arealer til opførelsen af Hellerup Skole blev der i marts 2001 indgået en rammeaftale med Carlsberg A/S om disponering og overdragelse af arealer. Af rammeaftalen fremgik at Carlsberg A/S forpligtede sig til at etablere idræts- og friarealer, herunder at fjerne eksisterende bygninger og oprensning evt. forurening på grunden.

Hellerup Skole udarbejdede i samråd med Søren Robert Lund arkitekter og Carlsberg Ejendomme projektbeskrivelse for etablering af multibane. Det var en bærende tanke i projektet, at multibanen og det omkringliggende areal kunne benyttes af mange forskellige brugere i dagen og ugens løb. I den forbindelse var det projektets hensigt at multibanen skulle udgøre et af kommunens bevægelsesklare områder.

## Vurdering

Siden opførelsen af multibanen har den flittigt været brugt af både store og små børn på Hellerup Skole. De boldspil der afvikles er primært fodbold for indskolingen, hvor de har fordel af, at bolden ikke flyver langt væk, men bliver indenfor banderne. For mellemtrinet og udskolingen er banen velegnet til fodbold og basket. Hellerup Skole er således fantastisk glade for banen, som har tilført skolens udearealer en vigtig legefunktion.

Regnskabet for etablering af multibane ved Hellerup Skole ser ud som følger:

Bevilling i alt kr. 1.250.000

Forbrug	kr. 1.199.119
Mindreforbrug	kr. 50.881

Regnskabet er underskrevet den 22. april 2010. Tidsfristen for aflæggelse af regnskab er ikke overholdt.

Logbog samt skema 2 er vedlagt som bilag på sagen.

Regnskabet skal ikke forelægges revisionen, da der er bogført udgifter for mindre end 2 mio. kr.

## Indstilling

Skole og Fritid indstiller

Til Børne- og Skoleudvalget:

1. At anlægsregnskabet for etablering af multibane ved Hellerup Skole godkendes.

2. At orienteringen om sagsforløbet (logbogen) tages til efterretning.
3. At mindreudgiften tilføres likvide aktiver.

## **Beslutninger**

**Pkt. 1 og 3: Vedtaget.**

**Pkt. 2: Taget til efterretning.**

*Beslutningsstatus: Behandlet, indstillet til: Ingen videre behandling*

---

## **Bilag**

 [Logbog for etablering af multibane på Hellerup skole](#)

 [Multibane ved Hellerup Skole skema 2 underskrevet](#)

## **Møde i Børne- og Skoleudvalget den 10. maj 2010**

### **4 Åbent Resultater af brugerundersøgelse af dagtilbudsområdet**

[009643-2008](#)

## **Resumé**

Børn og Forebyggelse orienterer om resultaterne af den nationale pilotundersøgelse om forældres tilfredshed med dagtilbud, som Gentofte Kommune har deltaget i. Undersøgelsen viser overordnet, at 9 ud af 10 forældre er (meget) tilfredse med deres dagtilbud i Gentofte Kommune.

## **Baggrund**

Gentofte Kommune gennemførte en brugertilfredshedsundersøgelse på dagtilbudsområdet i januar og februar 2010. Undersøgelsen omfatter daginstitutioner, den kommunale dagpleje og et specialdagtilbud, Troldemosen. Undersøgelsen er en del af en national pilotundersøgelse, hvor Gentofte Kommune har deltaget sammen med tre andre kommuner: Gribskov, Gladsaxe og Holbæk. Brugertilfredshedsundersøgelsen er en opfølgning på Kvalitetsreformen og er finansieret af Finansministeriet, der har indgået aftale med Rambøll Management Consulting om at gennemføre den. Børn og Forebyggelse orienterede om dette på Børne- og Skoleudvalgets møde den 26. november 2009, pkt. 7.

Erfaringerne fra pilotundersøgelsen bliver udgangspunkt for nationalpolitiske drøftelser om den fremadrettede udformning og anvendelse af brugertilfredshedsundersøgelser på dagtilbudsområdet.

[Resultater af undersøgelsen](#)

Den gennemsnitlige svarprocent i Gentofte Kommune er 78 % for daginstitutioner, 79 % for den kommunale dagpleje og 77 % for Troldemosen. I alt deltog 3.217 forældre i undersøgelsen.

Der er stillet 11 fælles spørgsmål til alle fire pilotkommuner i undersøgelsen, som giver mulighed for at sammenligne daginstitutioner og dagpleje på tværs af kommunerne. På samtlige fælles spørgsmål ligger Gentofte pænt over gennemsnittet for daginstitutioner for de andre kommuner, mens det er tilfældet for de fleste af spørgsmålene for dagplejen. Fx er 89 % af forældrene meget tilfredse eller tilfredse med barnets daginstitution, hvilket er den højeste andel blandt pilotkommunerne. For dagplejen er 95 % af forældrene meget tilfredse eller tilfredse, hvilket er på niveau med de øvrige pilotkommuner. Andre eksempler på fællesspørgsmål, hvor Gentofte Kommune ligger over de øvrige kommuner, er 'Personalets evne til at få dit barn til at føle sig tryk og glad', 'Dialogen og samarbejdet mellem dig/jer som forældre og personalet' og 'Personalets evne til at håndtere konflikter og skabe kontakt mellem børnene'.

Af de mange resultater for Gentofte Kommune skal følgende resultater fremhæves for henholdsvis daginstitutioner og dagpleje:

- Barnets trivsel i dagtilbuddet samlet set er 93 og 92 % af forældrene meget tilfredse eller tilfredse med,
- Personalets evne til at få det enkelte barn til at føle sig tryk og glad er 91 og 94 % af forældrene meget tilfredse eller tilfredse med,
- Personalets engagement i hverdagen er 88 og 90 % af forældrene meget tilfredse eller tilfredse med,
- Personalets modtagelse af forælder og barn ved aflevering er 88 og 94 % af forældrene meget tilfredse eller tilfredse med.

Rapporterne, med de samlede resultater for daginstitutioner og den kommunale dagpleje, kan findes på kommunens hjemmeside: [www.gentofte.dk/tilfredshedsundersogelse](http://www.gentofte.dk/tilfredshedsundersogelse)

Blandt forældrene fra Troldemosen er 93 % af forældrene meget tilfredse eller tilfredse med deres dagtilbud.

## Vurdering

Det er Børn og Forebyggelses vurdering, at kvaliteten på dagtilbudsområdet generelt er meget høj, og brugertilfredshedsundersøgelsen understøtter denne antagelse.

Børn og Forebyggelse vurderer, at Gentofte Kommune ved at deltage i pilotundersøgelsen kan bidrage til at kvalitetsudvikle og præge såvel indhold som udformning af eventuelt kommende nationale brugertilfredshedsundersøgelser på dagtilbudsområdet.

Desuden giver forældrenes svar nyttige input til den løbende kvalitetsudvikling af dagtilbuddene i Gentofte Kommune. Den brugeroplevede kvalitet er, som ét af flere perspektiver på kvalitet, vigtig for udviklingen af dagtilbudsområdet. Undersøgelsens resultater skal derfor bruges til intern læring og kvalitetsudvikling i det enkelte dagtilbud. Opfølgningen varetages af den lokale ledelse i dagtilbuddet i dialog med forældrebestyrelse, medarbejdere og de øvrige forældre.

Gentofte Kommunes deltagelse i den nationale pilotundersøgelse understøtter kommunalbestyrelsens tværgående indsatsområde i 2010 om borger- og brugerinddragelse og Børne- og Ungepolitikens værdi om Mine voksne. Hermed sikres fokus på at udvikle og styrke samspillet og dialogen med borgere og brugere, hvor forældres vurdering af kommunens dagtilbud kan bidrage til at sikre de bedste og mest hensigtsmæssige løsninger for kommunens

serviceydelser som helhed og for den enkelte borger.

### **Indstilling**

Børn og Forebyggelse indstiller

Til Børne- og Skoleudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutninger**

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

*Beslutningsstatus:* Behandlet, *indstillet til:* Kommunalbestyrelsen

---

## **Møde i Børne- og Skoleudvalget den 10. maj 2010**

### **5 Åbent Anlægsbevilling til renovering af legepladser på daginstitutions- og skoleområdet**

[008937-2010](#)

#### **Resumé**

Ved budgetvedtagelsen for 2007 blev det besluttet at bevilge midler over de næste 4 år til renovering af legepladser på daginstitutioner og skoler. I forbindelse med tilpasningen af budgettet blev beløbet reduceret. Sagen forelægges med henblik på at søge frigivelse af de afsatte rådighedsbeløb for 2010 til færdiggørelse af igangværende legepladsprojekter.

#### **Baggrund**

Det blev i Budget 2007 besluttet at iværksætte et 4-årigt forløb for renovering af legepladser på daginstitutionerne. I 2008 og 2009 blev der samlet bevilget 10,1 mio. kr., og i overslagsårerne 2010 og 2011 blev der afsat henholdsvis 6,1 mio. kr. og 7,6 mio. kr. Det blev samtidig besluttet, at Skole og Fritid skulle have en andel af bevillingen til GFO'ernes legepladser. Efterfølgende blev det på direktorniveau besluttet, at Skole og Fritid skulle have 25 % af bevillingen årligt til GFO'erne. Budgettet for 2010 til renovering af legepladser på daginstitutionerne er under pkt. 18 på Kommunalbestyrelsens møde den 26. april 2010 blevet reduceret til hhv. 1,7 mio.kr. på daginstitutionsområdet og 1,9 mio.kr. på skoleområdet i forbindelse med tilpasning af kommunens anlægsramme. Denne beslutning indebærer også, at bevillingen i Budget 2011 er inddraget.

Siden 2007 er der renoveret 21 legepladser på daginstitutionsområdet samt 6 legepladser på skoleområdet samt lavet forureningsundersøgelser af legepladser, som Region Hovedstaden ikke har undersøgt. Med de 1,7 mio. kr. vil det være muligt at færdiggøre renovering af de 6 legepladser på daginstitutionsområdet, hvor renoveringsarbejdet er i gang. Hvilke institutioner det



drejer sig om fremgår af bilaget. Her fremgår det også hvilke institutioner, som ikke forventes at få renoveret legeplads som følge af de ændrede budgetforhold. For at give et indtryk af arbejdet med renoveringen præsenteres på mødet fotografier af legepladser før og efter renovering.

Skole og Fritid har tidligere orienteret Børne og Skoleudvalget om, at vægten i prioriteringen af opgaverne - ud over det rent sikkerhedsmæssige - ligger på, at udarealerne fremstår med en større brugs- og legeværdi for skolernes brugere. Justering og udbygning af legepladser i forlængelse af andre anlægsarbejder har derfor haft en høj prioritet, og Skole og Fritid vurderer, at det vil det være muligt med de 1,9 mio. kr. at færdiggøre renoveringen og reetableringen af de legepladser, hvor arbejdet allerede er igangsat.

Børn og Forebyggelse har i henhold til tidligere orientering i Børne- og Skoleudvalget prioriteret, at flest mulige børn fik glæde af indsatsen hurtigst muligt. Derfor har især de største institutioner fået renoveret deres legepladser først. Herudover er der taget hensyn til andre forhold, der har gjort det hensigtsmæssigt at prioritere anderledes f. eks. koordinering med BygOp, forureningsforhold, legepladser med få legeredskaber eller resultatet af sikkerhedsinspektionen.

I forhold til forurening og sikkerhedsinspektion er der følgende uddybninger:

- I forhold til forurening: Umiddelbart efter at projektet med renovering af legepladser blev sat i gang i 2007, måtte Børn og Forebyggelse forholde sig til, om jorden på legepladserne i Gentofte Kommune eventuelt kunne være forurenede. Det er regionerne, der skal foretage en forureningsundersøgelse, hvis der er en mistanke herom med baggrund i grundens hidtidige anvendelse. Region Hovedstaden fik overdraget relevante oplysninger herom og har undersøgt 7 grunde og skal yderligere undersøge 13. Der er fjernet forurening på 7 legepladser. Gentofte Kommune har selv foretaget forureningsundersøgelser af grunde uden egentlig mistanke med baggrund i grundens hidtidige anvendelse for at fjerne al tvivl om eventuel forurening, så renovering kunne ske uden risiko for efterfølgende at skulle renses for forurening. Dette har medført udgifter på 0,9 mio. kr. Disse forhold har forsinket og fordyret projektet.
- I forhold til sikkerhedsinspektion: På Børne- og Skoleudvalgets møde den 2. december 2004, pkt. 8, blev det besluttet, at der skal foretages en sikkerhedsinspektion af legepladserne hvert 4. år af en certificeret person. Det skete senest i 2008. Inspektionen afslørede, at der stadig er rigtig mange fejl af en karakter, der kan medføre legemsbeskadigelser og mange nedslidte legeredskaber. Institutionerne blev bedt om at udbedre fejlene eller at lukke for legeredskabet. Inspektionen dokumenterer behovet for fortsættelse af legepladsprojektet.

Generelt og i forbindelse med renovering af legepladser opfordres institutionerne til at søge fonde for tilskud til legepladser. Af og til lykkes det, og fonde bevilger mindre beløb typisk til brug for enten at skabe skygge (med træer eller parasoller) eller til indkøb af materialer. Muligheder for at renovere legepladser på daginstitutionsområdet via sponsering præsenteres på mødet.

I forbindelse med den politiske behandling om revurdering af budgettet for 2010 er det besluttet, at der alene vil være midler til rådighed for færdiggørelse af igangværende legepladser. Det er nødvendigt at afslutte de legepladsrenoveringer, der allerede er sat i gang.

## Vurdering

Det er Børn og Forebyggelses vurdering med baggrund i blandt andet sikkerhedsinspektionen i 2008, at mange institutioner fortsat har brug for renovering af legepladser, så når der bliver mulighed herfor, bør projektet genoptages. Jf. bilaget mangler 45 institutioner at få renoveret legepladser. Børn og Forebyggelse har en pulje på 573.000 kr., hvor institutioner kan søge tilskud til renovering af legepladserne.

Det har ikke været muligt at fremskaffe en oversigt og tidsplan for de resterende daginstitutioner

og skoler, der endnu ikke har fået renoveret deres legepladser. Oversigten vil blive forelagt Kommunalbestyrelsen på budgetseminaret i juni.

### **Indstilling**

Børn og Forebyggelse indstiller

Til Børne- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At der søges anlægsbevilling på 1.733.000 kr. til renovering af daginstitutionernes legepladser over det afsatte rådighedsbeløb på 1.733.000 kr. i Budget 2010.

### **Beslutninger**

**Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.**

*Beslutningsstatus: Behandlet, indstillet til: Økonomiudvalget*

---

### **Bilag**

 [Bilag 1: Oversigt over daginstitutionernes legepladser ift renovering](#)

 [Bilag 2: Oversigt over størrebevillinger til renovering af legepladser på skoler](#)

### **Møde i Børne- og Skoleudvalget den 10. maj 2010**

#### **6 Åbent Kapacitet på dagtilbudsområdet**

[055762-2009](#)

### **Baggrund**

Børne- og Skoleudvalget præsenteres for den demografiske udviklings betydning for kapaciteten på dagtilbudsområdet. Herunder præsenteres og drøftes sammenhæng mellem kapacitet, demografi og styringsmodel på dagtilbudsområdet.

### **Indstilling**

Børn og Forebyggelse indstiller

Til Børne- og Skoleudvalget:

At punktet drøftes.

### **Tidligere beslutninger**

Børne- og Skoleudvalget den 08-03-2010

Udsat til Børne- og Skoleudvalgets møde i april.

## Beslutninger

Drøftet.

*Beslutningsstatus:* Behandlet, *indstillet til:* Ingen videre behandling

---

### Møde i Børne- og Skoleudvalget den 10. maj 2010

#### 7 Åbent Forelæggelse af små anlægsregnskaber

[017539-2010](#)

#### Resumé

Der forelægges 3 små anlægsregnskaber til godkendelse i Børne- og Skoleudvalget.

#### Baggrund

Ifølge Principper og retningslinier for Økonomistyring i Gentofte Kommune skal anlægsregnskaber, hvor bruttoudgifter er under 2 mio. kr. samlet forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen i forbindelse med regnskabsafleggelsen. Her forelægges anlægsregnskaberne samlet for Børn og Forebyggelse.

Der forelægges 3 små anlægsregnskaber til godkendelse jf. bilagene.

Sag	Samlet bevilling	Regnskab
510100 Renovering af legepladser	1.036.000 kr.	677.000 kr.
580010 DSI Sundhedplejen	400.000 kr.	378.791 kr.
580015 Sundhedpleje på skolerne	200.000 kr.	201.748 kr.

#### Renovering af legepladser:

Bevillingen er brugt til renovering af legepladser på dagtilbudsområdet på Ribisgården og Vangede Asyl. Der er et mindreforbrug på ialt 359.000 kr. Beløbet blev tilført likvide aktiver i 2007.

#### DSI Sundhedsplejen:

Bevillingen er brugt til anskaffelse af nyt fagsystem, TM SUND, til sundhedsplejerskerne. Der er et mindreforbrug på 22.000 kr. Beløbet blev tilført likvide aktiver i 2008.

#### Sundhedspleje på skolerne:

Bevilling blev brugt på reetablering af de lokaler, som anvendes af sundhedsplejerskerne på skolerne. Der er et merforbrug på 2.000 kr. Beløbet er finansieret af likvide aktiver i 2009.

#### Indstilling

Børn og Forebyggelse indstiller

Til Børne- og Skoleudvalget:

At alle små anlægsgenskaber godkendes.

## **Beslutninger**

**Vedttaget.**

*Beslutningsstatus:* Behandlet, *indstillet til:* Ingen videre behandling

---

## **Bilag**

 [DSI-Sundhedsplejen](#)

 [Sundhedspleje på skolerne](#)

 [Legeplads - dagtilbud](#)

## **Møde i Børne- og Skoleudvalget den 10. maj 2010**

**8 Åbent Meddelelser fra formanden/forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne**

[048155-2009](#)

## **Beslutninger**

Der blev orienteret om Tranieeordningen ved direktør Frank E. Andersen.

*Beslutningsstatus:* Behandlet, *indstillet til:* Ingen videre behandling

---

## **Møde i Børne- og Skoleudvalget den 10. maj 2010**

**T1-1 Åbent Drøftelse af større frihedsgrader til skoler og institutioner i forbindelse med omstilling**

## Resumé

Som følge af den igangværende omstillingsproces på skoleområdet fremlægger Skole og Fritid overvejelser vedr. større frihedsgrader til skoler og institutioner til drøftelse i udvalget.

## Baggrund

I Gentofte Kommune står vi overfor tre store udfordringer på skoleområdet, som vi skal takle, hvis vi ønsker at skabe det bedste afsæt for 10.000 gode børne- og ungeliv i 2020. For det første forventer vi i løbet af de næste 10 år at få 1000 færre børn til de kommunale folkeskoler. For det andet vil vi for at kapitalisere gevinstene ved om- og udbygningerne af vore skoler m.m. gentænke visionen på skoleområdet og udvide den til også at omfatte den uformelle læring, der finder sted i GFO'erne og Klub Gentofte. For det tredje har Gentofte Kommune de seneste år oplevet voldsomt stigende udgifter til det specialpædagogiske område, som betyder, at vi skal skærpe vores fokus på at finde nye måder at løse opgaverne på.

På skoleområdet har vi valgt at takle udfordringerne med innovation. Vi vil gennem innovation udvikle et folkeskoletilbud med højere kvalitet for færre penge. Vi står derfor over for en stor omstillingsproces, hvor alt fra hverdagsinnovation til aktivt brug af udfordringsretten skal tages i brug, hvis vi skal lykkes. Derfor har skolerne brug for større frihedsgrader, som giver mulighedsrum for innovation og undervisningsdifferentiering samtidig med, at der frigøres ressourcer til den igangværende omstillingsproces. For at imødekomme dette behov peger Skole og Fritid på, at der i første omgang ses på skolernes grundtimetal samt måden hvorpå pædagogtimer anvendes i indskolingen. I anden omgang peges der på, at der kan være et yderligere potentiale i, at søge udfordringsretten om dispensation fra ministeriets minimumstimetal.

## Vurdering

Skole og Fritid vurderer, at skolerne, ved at fritages for at skulle leve op til grundtimetallet i Gentofte beskrevet i styrelsesvedtægten, vil kunne opnå en øget frihedsgrad til at strukturere og innovere sig ud økonomiske udfordringer, som skolerne står overfor. Det vil betyde, at der kan flyttes ca. 30 timer årligt (svarende til en ugentlig lektion) pr. klasse fra fagbundne timer til ressourcetimer. Beløbsmæssigt er der tale om ca. 6,2 mio. kr. Ressourcetimerne vil heraf stige fra at udgøre ca. 25 pct. oveni de fagbundne timer til at udgøre ca. 30 pct. Skolerne vil som følge af den større frihedsgrad også opnå øgede muligheder for undervisningsdifferentiering.

I forhold til anvendelsen af pædagogtimer i indskolingen vurderer Skole og Fritid, at skolerne med en større frihedsgrad bedre vil kunne anvende pædagogtimerne fleksibelt således, at pædagogerne vil kunne være til stede i de klasser, der har behovet. Dette vil give en øget fleksibilitet i undervisningen af det enkelte barn og den enkelte klasse og sikre en optimal udnyttelse af ressourcerne på skolen. Derudover kan det bidrage til, at muliggøre større fleksibilitet mellem 'skole-tid' og 'GFO-tid' og bringe GFO'erne mere i spil, både ift. elevernes formelle og uformelle læring.

Skole og Fritid vurderer desuden, at der givetvis er et potentiale i at søge udfordringsretten ift. ministeriets minimumstimetal. Det vil kunne give skolerne endnu større grader af frihed i den igangværende omstillingsproces, som vil sikre mere effektiv ressourceudnyttelse og øge muligheden for undervisningsdifferentiering.

Vedlagte notat uddyber ovenstående.

## Indstilling

Skole og Fritid indstiller

Til Børne- og Skoleudvalget:

At ovenstående forslag om, at øge frihedsgraden på skoler og institutioner, drøftes.

### **Beslutninger**

**Drøftet.**

*Beslutningsstatus:* Behandlet, *indstillet til:* Ingen videre behandling

---

### **Bilag**

 [Notat om større frihedsgrader i timetal i folkeskolen 2](#)

### **Møde i Børne- og Skoleudvalget den 10. maj 2010**

**9 Lukket      Gentofte - Plan 2011. Effektiviseringsgevinster og råderum**

012006-2010

*Beslutningsstatus:* Behandlet, *indstillet til:*

---

### **Møde i Børne- og Skoleudvalget den 10. maj 2010**

**10 Lukket      Gentofte-Plan 2011: Revurdering af investeringsoversigt 2011-2014**

017797-2010

*Beslutningsstatus:* Behandlet, *indstillet til:* Ingen videre behandling

---

**Møde i Børne- og Skoleudvalget den 10. maj 2010**

**11 Lukket Meddelelser fra formanden/forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne**

048155-2009

*Beslutningsstatus:* Behandlet, *indstillet til:* Ingen videre behandling

---

**Møde i Børne- og Skoleudvalget den 10. maj 2010**

**T1-2 Lukket Gentofte-Plan 2011: Effektiviseringsgevinster og råderum 2011-2014**

012006-2010

*Beslutningsstatus:* Behandlet, *indstillet til:* Ingen videre behandling

---