



23. august 2023

Høring om strukturscenarier for tilpasning af den fysiske kapacitet på dagtilbudsområdet i Gentofte Kommune

Kære bestyrelsesformænd

Med dette brev vil vi informere jer om, at vi gennemfører en høring vedrørende de strukturscenarier, som er opstillet i forlængelse af kapacitetsanalysen, der er gennemført i 2023 på dagtilbudsområdet. Nedenfor kan I læse om baggrunden for tilpasningen af den fysiske kapacitet, herunder det politiske mål vedtaget af Børneudvalget. I kan også læse om de fem strukturscenarier, der danner grundlag for den endelige beslutning i november 2023 om en fremtidig dagtilbudskapacitet – og som vi derfor gerne vil høre jer om.

Efter høringsfristens udløb præsenteres Børneudvalget 1. november 2023 for alle indkomne høringssvar samt strukturscenarier med henblik på en beslutning om, hvilke institutioner udvalget beslutter at indstille til lukning. Børneudvalgets indstilling behandles derefter i Økonomiudvalget 21. november og Kommunalbestyrelsen 27. november med henblik på en endelig beslutning.

Baggrund

Baggrunden for, at Gentofte Kommune er gået i gang med at tilpasse kapaciteten på dagtilbudsområdet er, at børnetallet i kommunen er markant lavere end den faktiske fysiske kapacitet (antal pladser). I dag har kommunens daginstitutioner plads til ca. 4.300 børn, og der er pr. 1. juni 2022 indskrevet ca. 3.900 børn. Juni er den måned på året med flest indskrevne børn.

Antallet af børn i dagtilbudsalderen er i perioden fra 2012 til 2022 faldet med knap 850 i kommunen – og befolkningsprognosen fra 2023 viser, at børnetallet vil falde med yderligere 555 børn de næste 10 år.

Med afsæt i det faldende børnetal traf Børneudvalget den 7. juni 2022 beslutning om et flerårigt mål om at styrke det pædagogiske arbejde til glæde for børnene ved at tilpasse den fysiske kapacitet på dagtilbudsområdet. Det blev I orienteret om pr. mail den 13. juni 2022, hvori det også fremgik, at der i processen er fokus på inddragelse af interessenter. Denne høring, som er den anden, der er gennemført i forbindelse med kapacitetsprocessen, er et led i det arbejde.

Med kapacitetsanalysen og de dertil knyttede forslag til en fremtidig struktur er målet at sikre:

- Tilfredse borgere, der fortsat oplever en bred vifte af dagtilbud, som kan levere et godt pædagogisk miljø til børnene og imødekomme borgernes forskellige ønsker.
- En passende kapacitet for både 0-2-års og 3-6-årsområdet, hvor der fortsat sikres institutionsplads inden for en rimelig nærhed til bopæl.



- At kommunens ressourcer anvendes mest effektivt, så det kommer borgerne til gode på den bedste måde – både i det enkelte dagtilbud og på tværs i organisationen.
- Gode rammer for en attraktiv arbejdsplads – for medarbejdere og ledere.
- At kapacitetsprocessen giver mulighed for, at alle medarbejdere og ledere på dagtilbudsområdet har lyst til og mulighed for at forblive ansat på området.

Den overordnede proces indtil nu

- 13. september 2022: Børneudvalget præsenteres for procesplan og kriterier til brug for kapacitetsanalysen og de dertil knyttede strukturscenarier.
- 26. september til 4. november 2022: Procesplan og kriterier sendes i høring.
- 12. oktober 2022: Bestyrelsesformandsamling om høringsmateriale - proces og kriterier.
- December 2022: Kriterier besluttet i Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen. Brev til ledere, bestyrelsesformænd, faglige organisationer og paraplyorganisationer om beslutning.
- Uge 1-18 2023: Dataindsamling. Brev med orientering herom til ledere, bestyrelsesformænd, faglige organisationer og paraplyorganisationer.
- Januar 2023: Video til medarbejdere med information om processen udsendes til visning.
- 7. marts 2023: Statusorientering til Børneudvalget.
- 12. april-10. maj 2023: Møde med leder, bestyrelsesformand og medarbejderrepræsentant mhp. indblik i og mulighed for kvalificering af indsamlet data om institutionerne.
- 10. maj 2023: Bestyrelsesformandsamling med orientering om status på processen.
- Uge 19-26 2023: Der udarbejdes analyserapport og strukturforslag.
- 23. maj 2023: Fyraftenscafe for ledere og medarbejdere om status på processen.
- 13. juni 2023: Statusorientering til Børneudvalget.
- 30. juni 2023: Brev til ledere, medarbejdere og bestyrelsesformænd vedr. proces op til og efter offentliggørelse af kapacitetsanalyse og strukturscenarier den 15. august 2023.
- 15. august 2023: Brev til ledere, medarbejdere, bestyrelsesformænd og forældre med orientering om hvilke institutioner, der indgår i et eller flere strukturscenarier.

MED Dagtilbud har været en aktiv del af processen og vil være det fremadrettet. Video og breve findes på <https://gentofte.dk/kapacitet>. Her finder I også svar på mange spørgsmål.

Høring af strukturscenarier for kapaciteten på dagtilbudsområdet

Børneudvalget har d. 21. august 2023 besluttet, at strukturscenarierne sendes i høring. Høringen giver jer mulighed for at afgive kommentarer og synspunkter forud for den politiske vedtagelse af den endelige struktur for tilpasningen af den fysiske kapacitet. I bedes sende jeres høringssvar til horingomdagtilbudskapacitet@gentofte.dk senest **tirsdag d. 26. september 2023**.

De fem strukturscenarier lever op til det politisk besluttede niveau for kapacitetstilpasningen på ca. 240 pladser, og er udarbejdet på baggrund af de kriterier, som Kommunalbestyrelsen godkendte den 19. december 2022. Kriterierne er følgende – i prioriteret rækkefølge:

1. Fysiske rammer til at sikre gode pædagogiske læringsmiljøer og fysiske arbejdsmiljøer.
2. Ejendommens stand og øvrige driftsøkonomi.



3. Andre parametre, der inddrages i den efterfølgende afvejningsproces – efterspørgsel og medarbejdertilfredshed.

Desuden er der fastlagt en række forhold, 'Øvrige kriterier', der tages i betragtning for at sikre, at tilpasningen tager hensyn til geografisk placering samt diversitet og bredde i tilbudsviften.

Præsentation af strukturscenerierne er vedlagt dette brev (høringsbilag 1) sammen med en oversigt over stamdata for alle matrikler på de politisk vedtagne kriterier (høringsbilag 2). For yderligere baggrundsviden kan I se kapacitetsanalysen, der danner grundlag for scenerierne. Kapacitetsanalysen kan tilgås [her](#).

Videre proces – mulighed for dialog

Det er vigtigt for os, at alle får et godt grundlag for at tage stilling til de foreslåede strukturscenerier. Derfor inviteres I til formandsamling d. 31. august 2023. Her vil I få gennemgået strukturscenerierne, få mulighed for at stille afklarende spørgsmål og dele jeres tanker med politikere fra Børneudvalget, og forvaltningen herunder Dagtilbuds ledelse. Efter mødet er der tid i egen bestyrelse til at drøfte jeres hørings svar. Der er 6. juli 2023 udsendt en kalenderinvitation via Outlook. Program følger.

Strukturscenerierne er sendt i høring hos forældrebestyrelser, paraplyorganisationer, faglige organisationer og MED Dagtilbud. Som nævnt ovenfor bedes bestyrelsens hørings svar sendes til hoeringomdagtilbudskapacitet@gentofte.dk senest **tirsdag d. 26. september 2023**.

Spørgsmål kan rettes til dagtilbud@gentofte.dk

Med venlig hilsen

Jonas Feldbæk Nielsen
Dagtilbudschef